



Seale & Associates

INDUSTRIA DE AGROQUÍMICOS Y FERTILIZANTES
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
2DO TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria 4

Empresas Públicas Comparables Globales 5
Fertilizantes, Protección de Cultivos

Transacciones Globales 8

Sobre Seale 9



Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de agroquímicos y fertilizantes durante el 2do trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



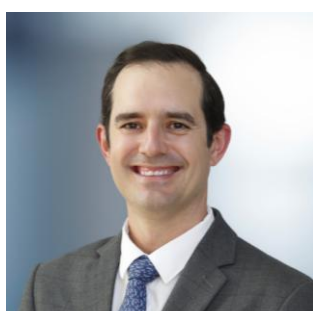
James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



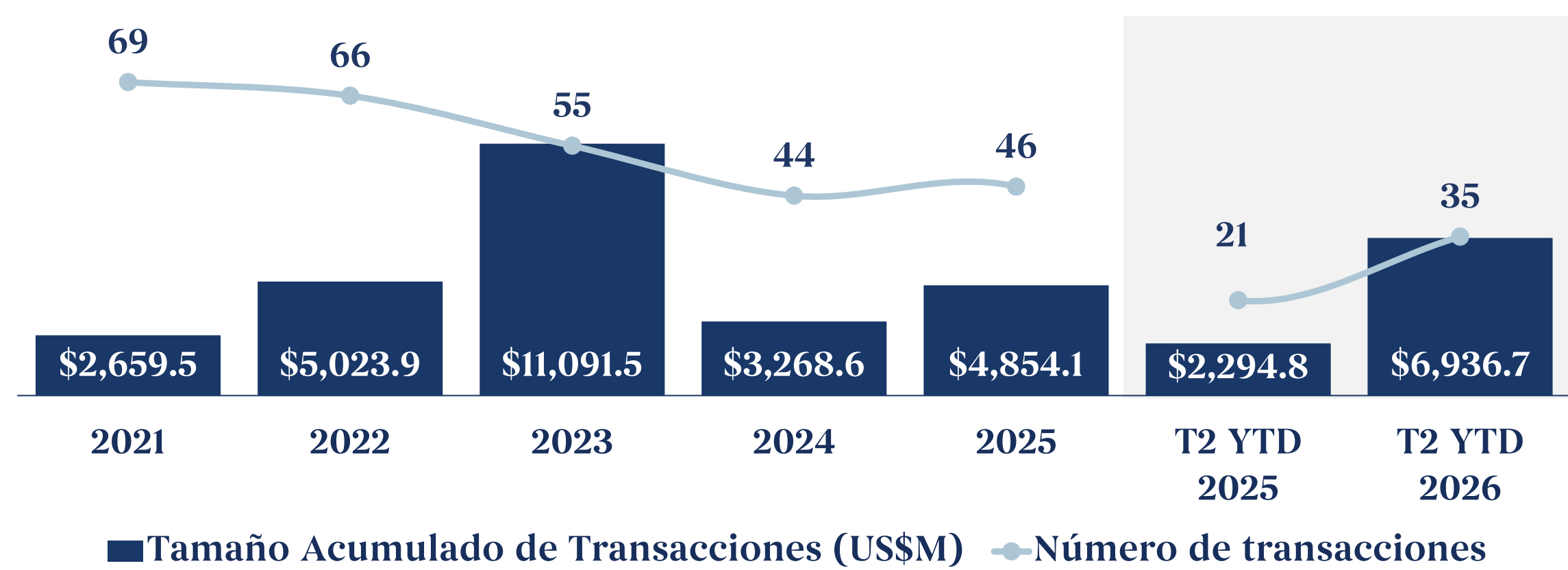
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama de la Industria de Agroquímicos y Fertilizantes

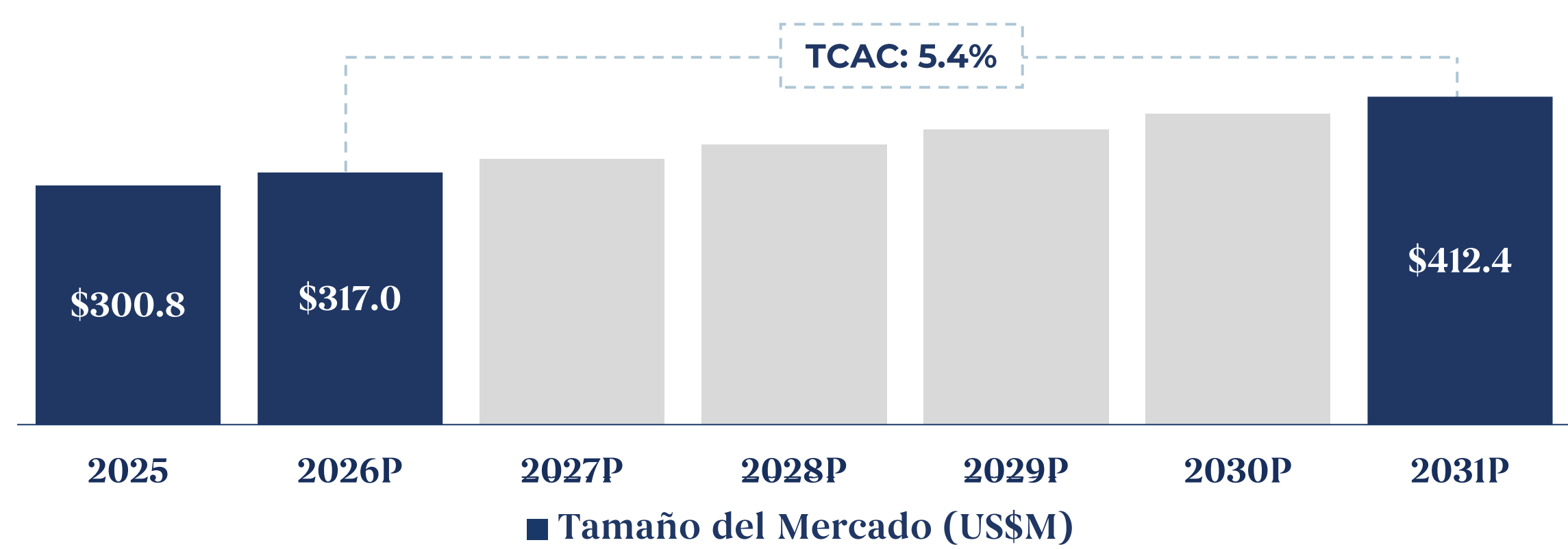
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- El mercado global de agroquímicos se estima que crecerá de aproximadamente US\$317.0MM en 2026 a cerca de US\$412.4MM para 2031, reflejando una TCAC de 5.4%. El crecimiento continúa respaldado por una demanda sostenida de fertilizantes y productos de protección de cultivos
- La expansión del mercado está impulsada por una mayor adopción de agricultura de precisión, fertilizantes de liberación controlada y productos especializados para cultivos, junto con una creciente demanda de insumos agrícolas sostenibles. Regulaciones ambientales más estrictas también continúan apoyando la demanda de soluciones diferenciadas
- La integración tecnológica y las iniciativas de sostenibilidad continúan transformando el entorno competitivo, mientras los fabricantes amplían capacidades en sistemas de aplicación impulsados por IA, plataformas agronómicas digitales y tecnologías eficientes de fertilizantes. Las compañías también aumentan inversión en herramientas de precisión y formulaciones alternativas
- La actividad competitiva en el sector agroquímico continúa impulsada por innovación en protección de cultivos y plataformas de fertilizantes enfocadas en escala, mientras las compañías amplían ofertas premium, capacidades de precisión y soluciones sostenibles.

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Agroquímicos y Fertilizantes



Valor de Mercado de la Industria de Agroquímicos y Fertilizantes



Fuente: Mordor Intelligence, AgNews y Capital IQ

Fertilizantes – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. De Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
CF Industries Holdings		USA	\$16,632	\$21,124	\$7,739	46.7%	6.2x	6.2x	5.8x	2.7x
Coromandel International		IND	\$6,256	\$6,229	\$3,448	9.9%	17.2x	22.7x	18.3x	1.8x
CVR Partners		USA	\$1,178	\$1,625	\$677	36.7%	6.0x	6.6x	6.5x	2.4x
Fertilizantes Heringer		BRA	\$41	\$132	\$717	NM	NM	NM	NM	0.2x
Grupa Azoty		POL	\$506	\$3,120	\$3,458	4.7%	NM	49.2x	19.4x	0.9x
ICL Group		ISR	\$6,428	\$9,276	\$7,712	17.6%	5.5x	7.6x	6.8x	1.2x
K+S Aktiengesellschaft		DEU	\$2,703	\$2,963	\$4,277	NM	3.4x	4.4x	NM	0.7x
Nutrien		CAN	\$30,168	\$43,149	\$27,288	22.2%	6.9x	7.9x	7.1x	1.6x

Fertilizantes – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía	País	Cap. De Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
						2024	2025			
Sinofert Holdings	 HKG	\$1,147	\$794	\$3,425	8.4%	3.1x	4.2x	2.8x		0.2x
The Mosaic Company	 USA	\$6,735	\$12,370	\$12,248	18.5%	5.4x	6.2x	5.5x		1.0x
Yara International	 NOR	\$11,196	\$14,216	\$16,541	17.9%	7.1x	6.1x	4.8x		0.9x
■ Excluido de la media					Media	5.5x	6.2x	6.1x		1.2x
NM: No medible					Mediana	6.0x	6.4x	6.5x		1.0x

Protección de Cultivos – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. De Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ADAMA		ISR	\$1,771	\$3,837	\$4,266	11.1%	19.0x	14.1x	8.1x	0.9x
American Vanguard Corporation		USA	\$80	\$292	\$523	7.2%	9.2x	17.6x	7.8x	0.6x
BASF		DEU	\$46,020	\$70,787	\$70,360	11.6%	11.2x	9.4x	8.7x	1.0x
Bayer		DEU	\$54,335	\$91,287	\$51,839	23.0%	5.7x	9.0x	7.6x	1.8x
Bioceres Crop Solutions		ARG	\$22	\$274	\$255	NM	14.0x	15.9x	NM	1.1x
Corteva		USA	\$56,642	\$58,252	\$17,812	24.5%	12.2x	13.0x	13.3x	3.3x
FMC Corporation		USA	\$1,438	\$5,732	\$3,251	11.5%	14.2x	10.6x	15.3x	1.8x
Nufarm		AUS	\$720	\$1,740	\$2,315	7.7%	11.3x	11.4x	9.7x	0.8x
UPL		IND	\$5,102	\$7,580	\$5,585	17.8%	15.5x	13.8x	7.6x	1.4x
						Media	12.0x	11.6x	9.0x	1.1x
						Mediana	12.2x	13.0x	8.4x	1.1x

Excluido de la media
NM: No medible

Industria de Agroquímicos y Fertilizantes – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26*		NLD	NNS , una firma de inversión que administra el capital de la familia Sawiris, acordó adquirir el 39% de OCI , un productor y distribuidor de fertilizantes nitrogenados y productos basados en hidrógeno		Múltiples vendedores	39.0%	-	-	-
Jun-26*		NLD	AGROFERT , un fabricante de productos nitrogenados y fertilizantes, acordó adquirir el 50% de OCI Nitrogen , un fabricante de amoniaco, fertilizantes nitrogenados y melamina			50.0%	\$63.9	-	-
May-26		IND	Adani Ports and Special Economic Zone , un operador de puertos e infraestructura logística, adquirió Jaypee Fertilizers & Industries , un holding de fertilizantes y químicos			100.0%	\$155.6	-	-
May-26*		IND	Crystal Crop Protection , una compañía de soluciones para cultivos en India, acordó adquirir FMC India , un negocio comercial de protección de cultivos que atiende a agricultores indios			100.0%	\$252.0	-	-
Jun-26*		MYS	TMK Chemical , un distribuidor y procesador de químicos inorgánicos, acordó adquirir Chemical Company of Malaysia , un fabricante de químicos especializados y recubrimientos poliméricos			100.0%	\$218.0	-	-
Abr-26*		ITA	Arum y Dompé Holdings , sociedades holding de inversión, acordaron adquirir B.F. , un holding con operaciones en agricultura, semillas y negocios agroindustriales		Múltiples vendedores	50.9%	\$1,770.7	16.4x	1.0x

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

Cosmocel

OBJETIVO
Cosmocel

TIPO DE PROYECTO
Asesoría de Venta

INDUSTRIAS
Agroquímicos,
Bioestimulantes

GEOGRAFÍA
Nuevo León, México

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo de Cosmocel en su asociación con Rovensa.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale fue contratado por Cosmocel, un actor clave en la dinámica industria de los bioestimulantes, con el propósito de investigar diversas opciones estratégicas. Esta iniciativa crucial buscaba potenciar a Cosmocel no solo para mantener su curso, sino también para realzar significativamente su trayectoria de crecimiento sostenido y elevado dentro del vibrante y en constante evolución mercado de los bioestimulantes.

RESULTADO

Rovensa incorporó a Cosmocel a su plataforma global de bioestimulantes, lo que representa un avance significativo en su estrategia de expansión y crecimiento en el sector agrícola latinoamericano. Esta transacción no solo refuerza la presencia de Rovensa en una región agrícola clave, sino que también le permite aprovechar las tecnologías avanzadas y las soluciones especializadas de Cosmocel.

“Esta integración estratégica pone de manifiesto nuestras ambiciones de crecimiento en el mercado internacional de BioSolutions y nuestro firme compromiso con la agricultura sostenible”



"Estamos encantados de dar la bienvenida a COSMOCEL al grupo para reforzar nuestra presencia mundial como proveedor de referencia de soluciones equilibradas para la agricultura. Esta integración estratégica pone de manifiesto nuestras ambiciones de crecimiento en el mercado internacional de BioSolutions y nuestro firme compromiso con la agricultura sostenible. La alta calidad y la gama complementaria de bioestimulantes y productos de bio-rendimiento de COSMOCEL, su cultura, su enfoque de mercado, la calidad y el compromiso de su gente y la gestión, y sus capacidades de producción nos dará una posición única para ofrecer las mejores soluciones basadas en la naturaleza para nuestros distribuidores y agricultores, aprovechando nuestra escala global y capacidades."

Eric van Innis, CEO de Rovensa

Experiencia Relevante en el Sector Cosmocel

- Asesor financiero exclusivo de **Cosmocel, S.A. de C.V. ("Cosmocel")** en la escisión y venta de su división Cosmocel Química, S.A. de C.V. ("Cosmocel Química"), un fabricante mexicano de ingredientes funcionales para alimentos y productos químicos especializados, a **ICL Performance Products LP ("ICL-PP")**, un productor global especializado en fosfatos
 - Cosmocel proporciona productos y servicios a cultivadores de verduras, frutas y flores, ofreciendo nutrientes tecnológicamente avanzados y programas nutricionales específicos

GBM

- Asesor financiero exclusivo de los accionistas de **Grupo Bioquímico Mexicano, S.A. de C.V. ("GBM")** en la venta del negocio a **Arysta LifeScience Corporation ("Arysta")**
 - GBM suministra insumos agroquímicos para productores de frutas y verduras, y se especializa en reguladores de crecimiento vegetal, potenciadores de nutrición, fertilizantes foliares y productos de protección de cultivos. Además, distribuye productos agroquímicos de terceros a mayoristas agrícolas y a través de su división minorista



Experiencia Relevante en el Sector

Lesco

- Asesoramiento a **Lesco, Inc. ("Lesco")** en servicios de consultoría estratégica, un proveedor especializado de productos para el mercado profesional de cuidado del césped, relacionados con sus operaciones minoristas y de distribución
 - Lesco ofrece productos avanzados para el cuidado del césped, incluidos fertilizantes con tecnologías innovadoras diseñadas para su uso profesional en campos de golf, jardines y aplicaciones ornamentales

Oxbow Carbon

- Asesor financiero exclusivo de **Oxbow Sulphur, Inc.**, una subsidiaria de Oxbow Carbon, LLC ("Oxbow"), en la venta de Oxbow Fertilizer, LLC, su negocio de distribución y comercio de fertilizantes en América del Norte, a **Bruce Oakley, Inc.**
 - Oxbow Fertilizer distribuye y comercia productos de fertilizantes líquidos y a granel, incluyendo nitrato de amonio y urea, tiosulfato de amonio, fosfato monoamónico y fosfato diamónico

LESCO®

ha vendido

NOVEX

a

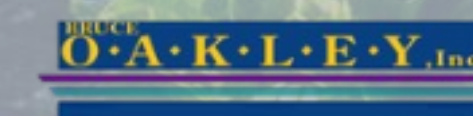
KPAC Holdings, Inc.
Grupo de inversión
privado

 **Oxbow**

ha vendido

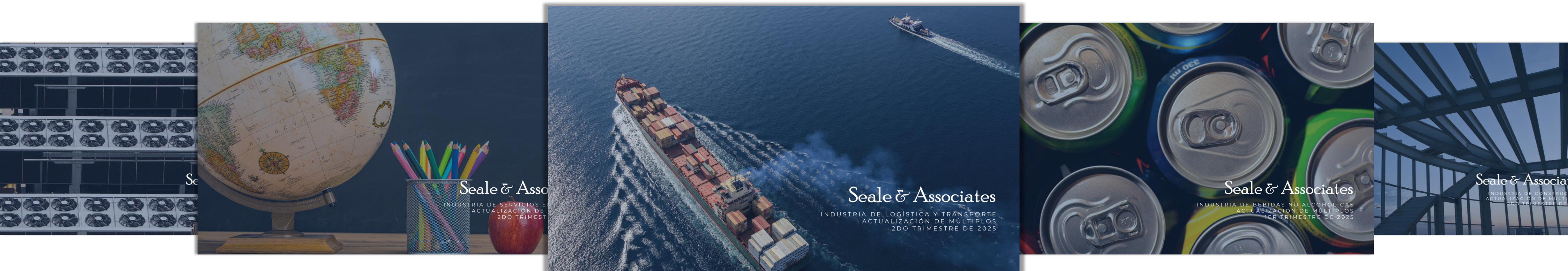
 **Oxbow Fertilizer**

a



Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido  agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones 	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

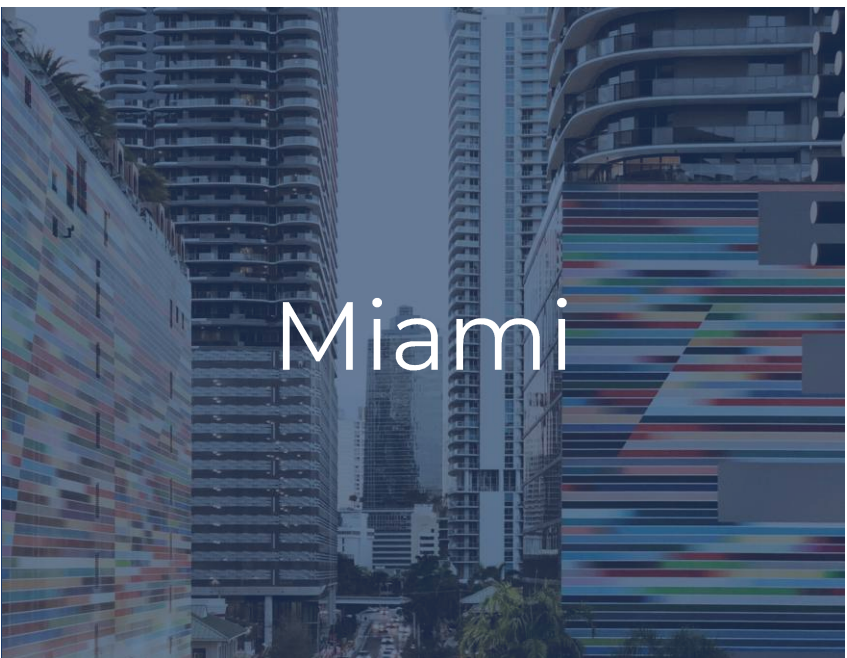
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.