



# Seale & Associates

INDUSTRIA DE AGROQUÍMICOS Y FERTILIZANTES  
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS  
3ER TRIMESTRE DE 2025

# Índice

**Panorama de la Industria**

**4**

**Empresas Públicas Comparables Globales**

*Fertilizantes, Protección de Cultivos*

**5**

**Transacciones Globales**

**8**

**Sobre Seale**

**9**



# Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de agroquímicos y fertilizantes durante el 3er trimestre de 2025.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



**James A. Seale | Presidente**

jseale@sealeassociates.com



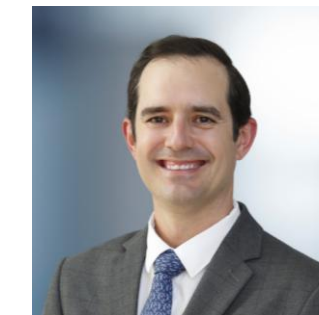
**Brett M. Carmel | Socio Director Senior**

bcarmel@sealeassociates.com



**Robert Whitney | Socio Director**

rwhitney@sealeassociates.com



**Sergio Garcia del Bosque | Socio Director**

sgarcia@sealeassociates.com



**Carlos Hernández Goudet | Socio Director**

chernandez@sealeassociates.com



**Alejandro Montemayor | Vicepresidente**

amontemayor@sealeassociates.com



**Armando Rios | Vicepresidente**

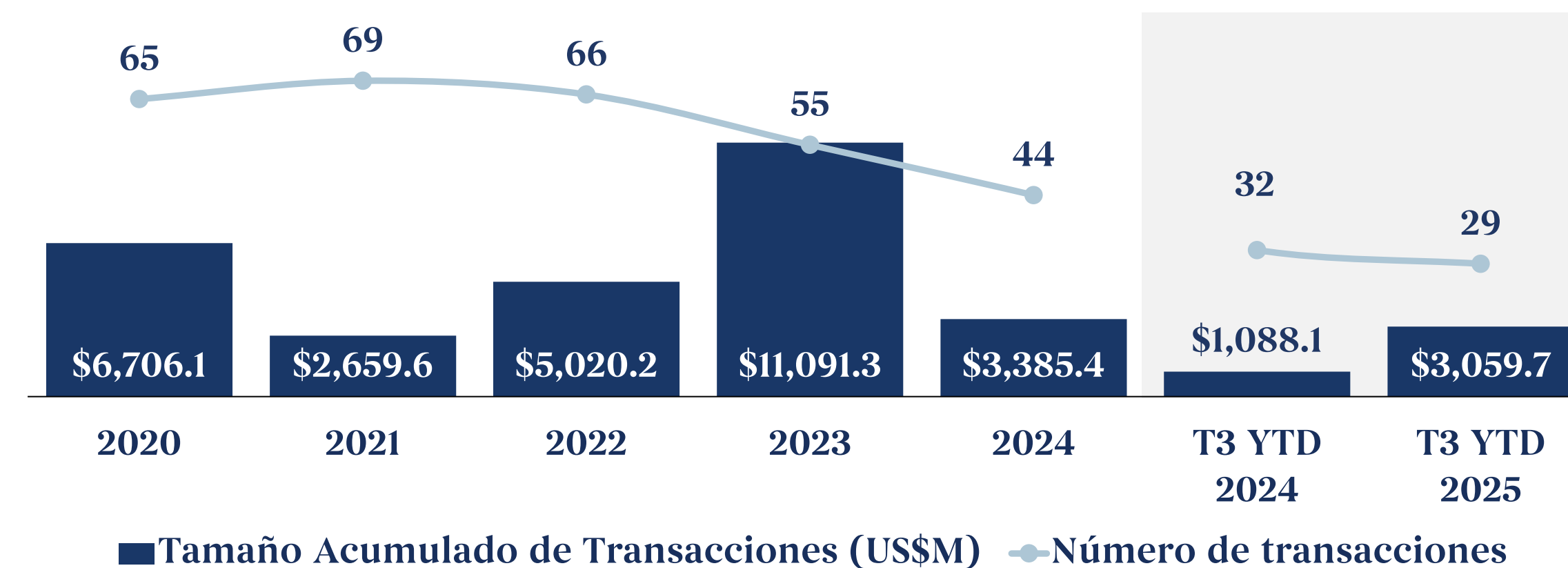
arios@sealeassociates.com

# Panorama en la Industria de Agroquímicos y Fertilizantes

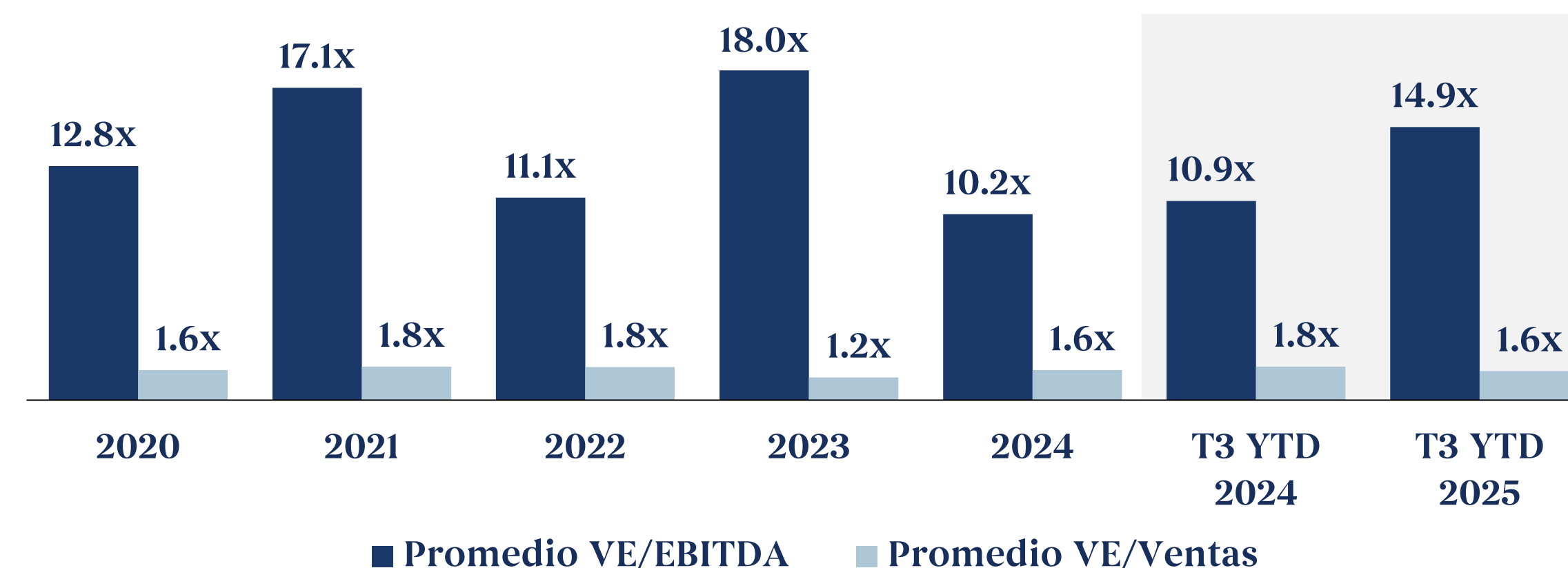
## Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- Se espera que el **mercado global de agroquímicos y fertilizantes**, que incluye tanto **fertilizantes** como **productos para la protección de cultivos**, genere ingresos por **US\$251MM en 2025**, y que crezcan a una **TCAC de 3.4% entre 2025 y 2030**, impulsado por factores que incluyen el aumento en la demanda de fertilizantes por parte de productores agrícolas y la creciente adopción de prácticas de agricultura de precisión y protección de cultivos
- La **expansión de la agricultura orgánica** y el aumento de la conciencia sobre los **beneficios de productos naturales y sintéticos** para mejorar el **crecimiento, el rendimiento y la productividad de los cultivos** son tendencias que se espera que impulsen el crecimiento del mercado de bioestimulantes
- Además, el sector está adoptando un **modelo de negocios renovado** en el que, además de vender productos, **las empresas están incorporando servicios con ingresos recurrentes o bajo suscripción**, como asesoría, seguimiento y evaluación
- La **actividad de fusiones y adquisiciones** en el sector ha aumentado con el propósito de **incorporar canales de distribución** que agilicen la comercialización y entrega de productos, así como de **integrar capacidades tecnológicas y de investigación y desarrollo**. Del mismo modo, se han realizado transacciones de empresas que buscan **consolidar su presencia en mercados estratégicos** mediante la compra de distribuidores locales

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Agroquímicos y Fertilizantes



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Agroquímicos y Fertilizantes





## Fertilizantes – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. De Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
CF Industries Holdings		USA	\$14,529	\$19,027	\$6,447	46.8%	3.4x	6.2x	6.3x	3.0x
Coromandel International		IND	\$7,465	\$7,075	\$3,222	10.2%	9.7x	17.2x	21.6x	2.2x
CVR Partners		USA	\$953	\$1,422	\$615	34.9%	3.6x	6.0x	6.6x	2.3x
Fertilizantes Heringer		BRA	\$42	\$81	\$844	NM	39.3x	NM	NM	0.1x
Grupa Azoty		POL	\$499	\$3,552	\$3,694	NM	8.8x	NM	NM	1.0x
ICL Group		ISR	\$8,028	\$10,496	\$6,953	19.0%	3.3x	5.5x	7.9x	1.5x
K+S Aktiengesellschaft		DEU	\$2,425	\$2,588	\$4,256	17.9%	4.3x	3.4x	3.4x	0.6x
Nutrien		CAN	\$28,510	\$40,536	\$25,021	20.4%	4.6x	6.9x	7.9x	1.6x
Sinofert Holdings		HKG	\$1,264	\$972	\$3,132	7.7%	3.2x	3.1x	4.0x	0.3x

## Fertilizantes – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía	País	Cap. De Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
The Mosaic Company	 USA	\$11,007	\$15,497	\$11,895	18.8%	3.5x	5.4x	6.9x	1.3x	
Yara International	 NOR	\$9,298	\$12,693	\$15,075	14.0%	4.4x	7.1x	6.0x	0.8x	
						<b>Media</b>	4.9x	5.5x	7.0x	1.3x
						<b>Mediana</b>	4.3x	6.0x	6.6x	1.3x

■ Excluído de la media  
**NM:** No medible

# Protección de Cultivos – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. De Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025	
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas
ADAMA 	ISR	\$2,042	\$4,108	\$4,164	10.2%	10.3x	19.0x	9.7x	1.0x
American Vanguard Corporation 	USA	\$163	\$357	\$529	NM	10.0x	9.3x	NM	0.7x
BASF 	DEU	\$44,390	\$72,570	\$75,448	10.1%	11.6x	11.2x	9.5x	1.0x
Bayer 	DEU	\$32,540	\$71,331	\$54,176	11.1%	7.3x	5.7x	11.8x	1.3x
Bioceres Crop Solutions 	ARG	\$88	\$359	\$333	4.1%	15.4x	14.0x	26.0x	1.1x
Corteva 	USA	\$45,928	\$47,631	\$17,469	21.7%	11.6x	12.2x	12.5x	2.7x
FMC Corporation 	USA	\$4,201	\$8,080	\$3,608	22.8%	11.4x	14.2x	9.8x	2.2x
Nufarm 	AUS	\$580	\$1,645	\$2,248	6.3%	8.3x	11.3x	11.6x	0.7x
UPL 	IND	\$6,234	\$8,587	\$5,267	14.3%	7.8x	16.1x	11.4x	1.6x

■ Excluído de la media

NM: No medible

**Media** 9.8x 12.0x 10.9x 1.2x  
**Mediana** 10.3x 12.2x 11.5x 1.1x

# Industria de Agroquímicos y Fertilizantes – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*		ARG	<b>Adecoagro</b> , un fabricante de cultivos, productos lácteos y etanol y energía a base de caña de azúcar, acordó adquirir el 50.0% de <b>Profertil</b> , un fabricante de fertilizantes nitrogenados			50.0%	\$600.0	-	-
Ago-25		USA	<b>Berkshire Hathaway</b> , un operador de seguros, ferrocarriles, energía, manufactura y comercio minorista, adquirió <b>Bell Laboratories</b> , un fabricante de rodenticidas y productos para el control de plagas		-	100.0%	-	-	-
Jul-25*		ITA	<b>Greenexta</b> , un fabricante de productos para la nutrición y protección de cultivos, acordó adquirir <b>Alba Milagro</b> , un fabricante de bioestimulantes y fertilizantes especiales		-	100.0%	-	-	-
Jul-25		BRA	<b>BNDESPAR</b> , un inversionista en inversiones directas y fondos de fondos, adquirió el 19.9% de <b>Santa Clara Agrocíencia</b> , un fabricante de fertilizantes especiales y biopesticidas		-	19.9%	\$20.5	-	-
Jul-25*		IND	<b>Authum Investment &amp; Infrastructure</b> , un inversionista, prestamista y comerciante, acordó adquirir el 11.6% de <b>Katra Phytochem</b> , un fabricante de productos agroquímicos y fertilizantes			11.6%	\$5.4	-	2.9x

\*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

# Cosmocel

**OBJETIVO**  
Cosmocel

**TIPO DE PROYECTO**  
Asesoría de Venta

**INDUSTRIAS**  
Agroquímicos,  
Bioestimulantes

**GEOGRAFÍA**  
Nuevo León, México

## SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo de Cosmocel en su asociación con Rovensa.

## ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale fue contratado por Cosmocel, un actor clave en la dinámica industria de los bioestimulantes, con el propósito de investigar diversas opciones estratégicas. Esta iniciativa crucial buscaba potenciar a Cosmocel no solo para mantener su curso, sino también para realzar significativamente su trayectoria de crecimiento sostenido y elevado dentro del vibrante y en constante evolución mercado de los bioestimulantes.

## RESULTADO

Rovensa incorporó a Cosmocel a su plataforma global de bioestimulantes, lo que representa un avance significativo en su estrategia de expansión y crecimiento en el sector agrícola latinoamericano. Esta transacción no solo refuerza la presencia de Rovensa en una región agrícola clave, sino que también le permite aprovechar las tecnologías avanzadas y las soluciones especializadas de Cosmocel.

“Esta integración estratégica pone de manifiesto nuestras ambiciones de crecimiento en el mercado internacional de BioSolutions y nuestro firme compromiso con la agricultura sostenible”



se ha asociado con



*"Estamos encantados de dar la bienvenida a COSMOCEL al grupo para reforzar nuestra presencia mundial como proveedor de referencia de soluciones equilibradas para la agricultura. Esta integración estratégica pone de manifiesto nuestras ambiciones de crecimiento en el mercado internacional de BioSolutions y nuestro firme compromiso con la agricultura sostenible. La alta calidad y la gama complementaria de bioestimulantes y productos de bio-rendimiento de COSMOCEL, su cultura, su enfoque de mercado, la calidad y el compromiso de su gente y la gestión, y sus capacidades de producción nos dará una posición única para ofrecer las mejores soluciones basadas en la naturaleza para nuestros distribuidores y agricultores, aprovechando nuestra escala global y capacidades."*

**Eric van Innis, CEO de Rovensa**

## Experiencia Relevante en el Sector

# Cosmocel

- Asesor financiero exclusivo de **Cosmocel, S.A. de C.V. ("Cosmocel")** en la escisión y venta de su división Cosmocel Química, S.A. de C.V. ("Cosmocel Química"), un fabricante mexicano de ingredientes funcionales para alimentos y productos químicos especializados, a **ICL Performance Products LP ("ICL-PP")**, un productor global especializado en fosfatos
  - Cosmocel proporciona productos y servicios a cultivadores de verduras, frutas y flores, ofreciendo nutrientes tecnológicamente avanzados y programas nutricionales específicos

# GBM

- Asesor financiero exclusivo de los accionistas de **Grupo Bioquímico Mexicano, S.A. de C.V. ("GBM")** en la venta del negocio a **Arysta LifeScience Corporation ("Arysta")**
  - GBM suministra insumos agroquímicos para productores de frutas y verduras, y se especializa en reguladores de crecimiento vegetal, potenciadores de nutrición, fertilizantes foliares y productos de protección de cultivos. Además, distribuye productos agroquímicos de terceros a mayoristas agrícolas y a través de su división minorista



## Experiencia Relevante en el Sector

# Lesco

- Asesoramiento a **Lesco, Inc. ("Lesco")** en servicios de consultoría estratégica, un proveedor especializado de productos para el mercado profesional de cuidado del césped, relacionados con sus operaciones minoristas y de distribución
  - Lesco ofrece productos avanzados para el cuidado del césped, incluidos fertilizantes con tecnologías innovadoras diseñadas para su uso profesional en campos de golf, jardines y aplicaciones ornamentales

# Oxbow Carbon

- Asesor financiero exclusivo de **Oxbow Sulphur, Inc.**, una subsidiaria de Oxbow Carbon, LLC ("Oxbow"), en la venta de Oxbow Fertilizer, LLC, su negocio de distribución y comercio de fertilizantes en América del Norte, a **Bruce Oakley, Inc.**
  - Oxbow Fertilizer distribuye y comercia productos de fertilizantes líquidos y a granel, incluyendo nitrato de amonio y urea, tiosulfato de amonio, fosfato monoamónico y fosfato diamónico

**LESCO**

*ha vendido*


**NOVEX**

*a*

**KPAC Holdings, Inc.**  
Grupo de inversión  
privado

 **Oxbow**

*ha vendido*

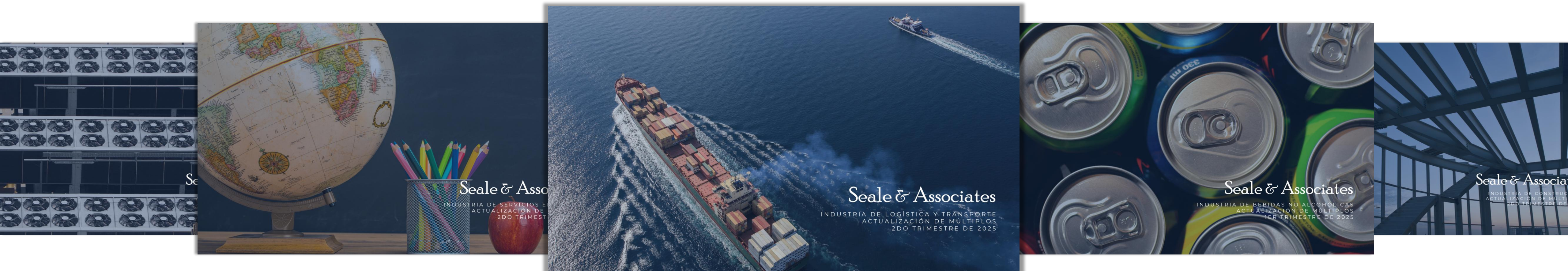
 **Oxbow Fertilizer**

*a*



# Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

**Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación**

SUSCRÍBETE

# Mandatos Representativos en México

 <p><b>INMAGUSA</b> Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARI ROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de concreto</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 



**JAMES A. SEALE**

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington  
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho  
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



**BRETT M. CARMEL**

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins  
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales  
Maestría en Relaciones Internacionales  
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



**SERGIO GARCIA DEL BOSQUE**

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
IPADE - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**ROBERT E. WHITNEY**

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento  
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



**CARLOS HERNANDEZ GOUDET**

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
Escuela de Negocios de Columbia - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**FELIPE BUENO**

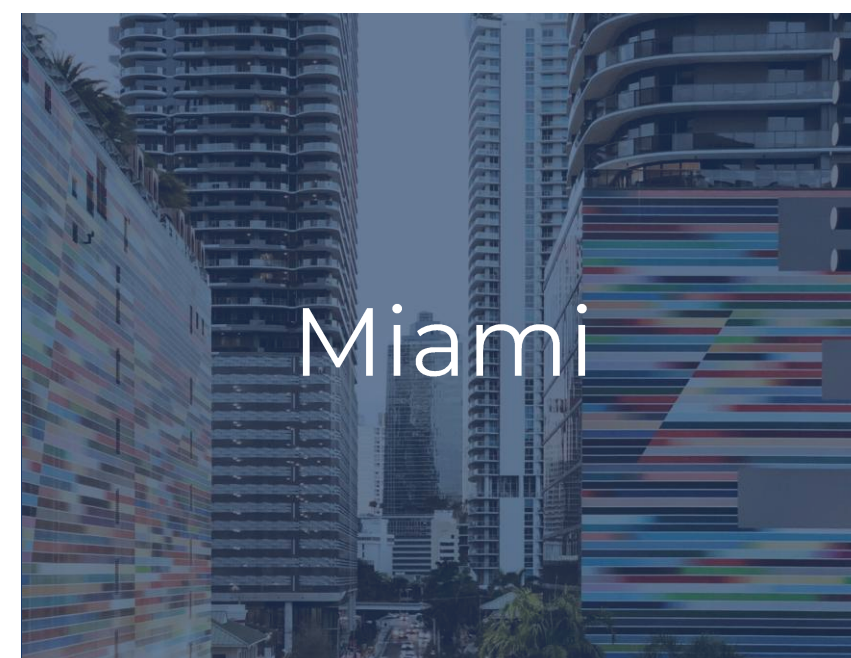
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

**+25**  
Años de Experiencia

**+\$50B**  
Transacciones Cerradas en el mundo

### Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

## Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





# Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.