



Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO DE LA SALUD
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
1ER TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria	4
---------------------------------	----------

Empresas Públicas Comparables Globales <i>Productoras Farmacéuticas, Productos y Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias</i>	5
--	----------

Transacciones Globales <i>Productoras Farmacéuticas, Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias</i>	14
--	-----------

Sobre Seale	20
--------------------	-----------

Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado de la salud durante el 1er trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



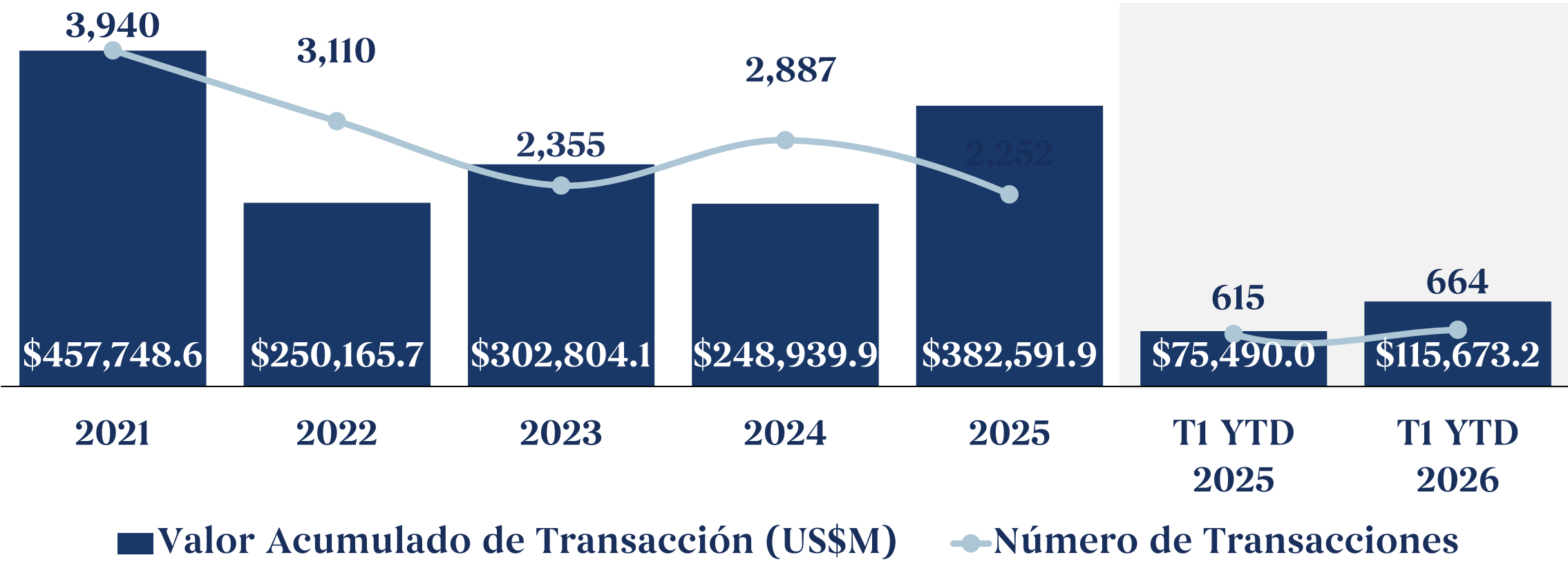
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado de la Salud

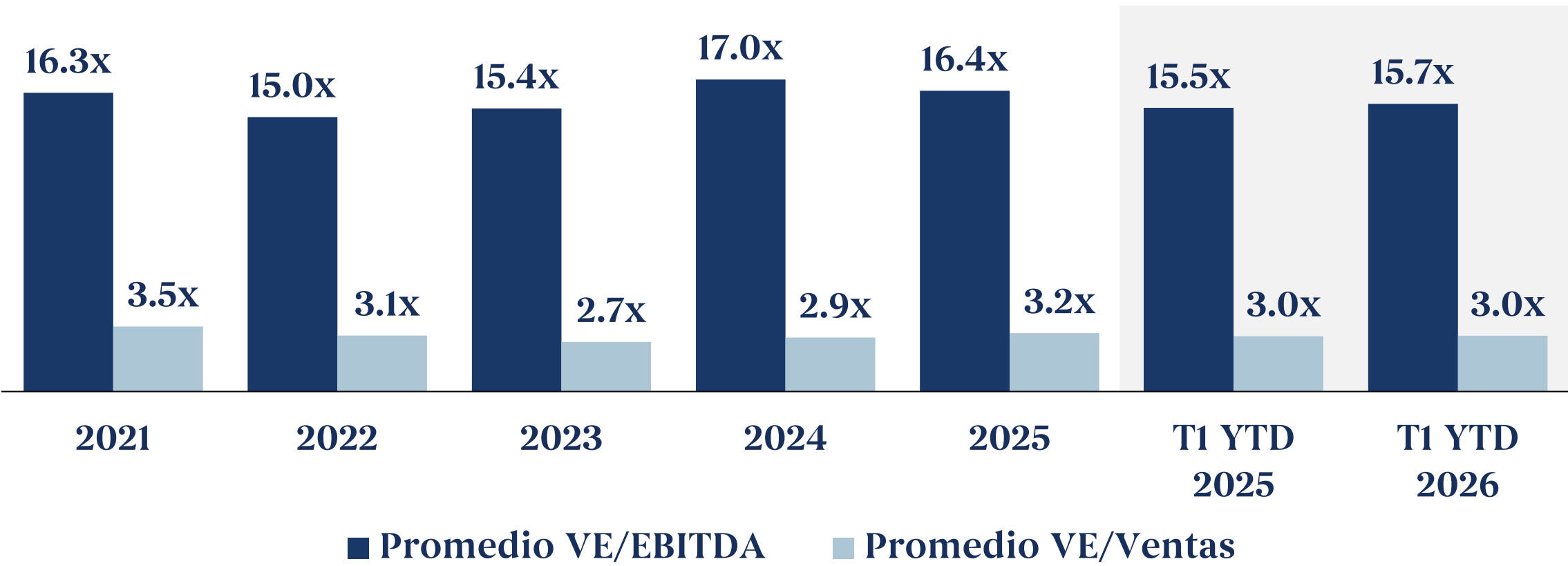
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- El **mercado global de servicios de salud** alcanzó aproximadamente **US\$8.6T en 2025** y se proyecta que llegue a **US\$20.1T para 2035**, creciendo a una **TCAC de 8.9%** durante el periodo proyectado
- El **crecimiento del mercado** continúa siendo impulsado por el **aumento del gasto en salud**, la **creciente demanda de atención preventiva** y personalizada, la **expansión de la telemedicina** y las **continuas inversiones en modernización hospitalaria** y **sistemas integrados** de prestación de servicios de salud
- La **creciente integración de soluciones de salud impulsadas por IA**, telemedicina, **monitoreo remoto de pacientes**, **sistemas de gestión basados en la nube** e **infraestructura de salud digital** está mejorando la accesibilidad, la eficiencia operativa y los resultados clínicos en toda la industria
- El mercado de fusiones y adquisiciones (M&A) en Salud y Ciencias de la Vida se mantuvo activo, respaldado por **dinámicas favorables del mercado**, un **entorno económico positivo** y un **interés sostenido de inversión**, con las transacciones "carve-out" contribuyendo también al impulso
- La actividad de M&A estuvo impulsada por la **consolidación de subsectores fragmentados**, la **desinversión de activos no esenciales** y la **adopción de tecnologías digitales e inteligencia artificial**, lo que permitió a las empresas **mejorar la eficiencia** y **reenfocarse en áreas clave de crecimiento**
- Los procesos competitivos y el **fuerte interés de Private Equity**, respaldados por la **recuperación económica** y la **alta demanda de activos de calidad** con credenciales ESG, mantuvieron **las valuaciones elevadas** y sostuvieron un **entorno dinámico** de M&A

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado de la Salud



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado de la Salud



Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
AbbVie		USA	\$384,688	\$447,873	\$62,819	47.2%	13.9x	15.1x	15.1x	7.1x
Amgen		USA	\$189,671	\$235,977	\$37,220	45.3%	17.7x	13.3x	14.0x	6.3x
AstraZeneca		GBR	\$300,855	\$324,437	\$60,439	32.6%	14.9x	13.8x	16.5x	5.4x
Bayer Aktiengesellschaft		DEU	\$44,613	\$79,017	\$52,164	20.2%	5.7x	9.0x	7.5x	1.5x
Bristol-Myers Squibb Company		USA	\$123,831	\$159,982	\$48,482	40.2%	7.4x	7.2x	8.2x	3.3x
Chugai Pharmaceutical		JPN	\$89,140	\$83,139	\$8,122	48.9%	18.5x	18.7x	20.9x	10.2x
CSL		AUS	\$46,363	\$58,499	\$15,407	32.1%	23.7x	17.2x	11.8x	3.8x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Eli Lilly and Company		USA	\$823,028	\$859,402	\$72,249	44.2%	53.8x	34.6x	26.9x	11.9x
Gilead Sciences		USA	\$172,989	\$185,859	\$29,736	49.6%	8.8x	11.1x	12.6x	6.3x
GSK		GBR	\$108,951	\$127,365	\$43,285	35.2%	7.4x	7.8x	8.4x	2.9x
Haleon		GBR	\$44,030	\$53,725	\$14,565	25.3%	15.3x	15.4x	14.6x	3.7x
Johnson & Johnson		USA	\$588,761	\$617,992	\$96,362	35.3%	12.3x	14.0x	18.2x	6.4x
Merck & Co.		USA	\$297,404	\$333,429	\$65,768	44.9%	14.5x	8.5x	11.3x	5.1x
Merck KGaA		DEU	\$53,940	\$63,970	\$24,162	27.2%	14.1x	10.3x	9.7x	2.6x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Novartis		CHE	\$287,512	\$311,577	\$56,578	42.0%	11.9x	10.9x	13.1x	5.5x
Novo Nordisk		DNK	\$158,102	\$174,145	\$50,570	47.3%	31.5x	13.1x	7.3x	3.4x
Pfizer		USA	\$159,729	\$214,079	\$63,315	42.1%	16.3x	8.0x	8.0x	3.4x
Roche Holding		CHE	\$313,812	\$340,977	\$78,986	38.4%	10.7x	10.7x	11.2x	4.3x
Sanofi		FRA	\$115,170	\$130,147	\$54,599	26.9%	10.4x	9.7x	8.9x	2.4x
Takeda Pharmaceutical		JPN	\$56,283	\$86,275	\$28,341	29.3%	9.3x	9.0x	10.4x	3.0x
Vertex Pharmaceuticals		USA	\$113,436	\$103,152	\$12,218	41.8%	23.1x	22.1x	20.2x	8.4x
Excluido de media						Media	12.3x	11.7x	11.5x	4.2x
						Mediana	14.1x	11.1x	11.8x	4.3x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ansell		AUS	\$2,722	\$3,353	\$2,010	18.7%	10.6x	11.1x	8.9x	1.7x
Baxter International		USA	\$8,673	\$16,460	\$11,320	19.0%	9.9x	10.5x	7.7x	1.5x
Becton, Dickinson and Company		USA	\$44,770	\$63,558	\$22,227	28.1%	15.9x	13.1x	10.2x	2.9x
Boston Scientific		USA	\$93,257	\$103,503	\$20,614	26.5%	30.9x	34.3x	19.0x	5.0x
Cardinal Health		USA	\$49,725	\$56,159	\$250,735	1.6%	9.3x	12.3x	14.0x	0.2x
ConvaTec Group		GBR	\$5,559	\$6,982	\$2,439	25.1%	15.7x	14.0x	11.4x	2.9x
Edwards Lifesciences		USA	\$46,169	\$42,641	\$6,304	28.9%	23.4x	23.6x	23.4x	6.8x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026 VE/EBITDA	
							2024	2025	VE/EBITDA	VE/Ventas
ICU Medical		USA	\$3,228	\$4,269	\$2,157	15.2%	15.6x	13.6x	13.0x	2.0x
West Pharmaceutical Services		USA	\$18,067	\$17,601	\$3,221	26.8%	28.6x	21.8x	20.4x	5.5x
JMS		JPN	\$66	\$171	\$414	6.9%	7.2x	6.1x	6.0x	0.4x
Medtronic		IRL	\$111,249	\$131,004	\$35,484	27.4%	14.1x	14.2x	13.5x	3.7x
Merit Medical Systems		USA	\$4,112	\$4,487	\$1,542	21.7%	21.5x	19.8x	13.4x	2.9x
Stryker		USA	\$125,845	\$138,105	\$25,270	28.3%	25.9x	24.5x	19.3x	5.5x
Teleflex		USA	\$5,287	\$7,704	\$2,127	23.3%	17.0x	9.4x	15.6x	3.6x
Excluido de media						Media	14.4x	14.0x	15.0x	3.4x
						Mediana	15.8x	13.8x	13.4x	2.9x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ardent Health		USA	\$1,223	\$3,226	\$6,429	11.6%	7.2x	5.0x	4.3x	0.5x
Auna		LUX	\$408	\$1,520	\$1,295	19.0%	7.1x	5.7x	6.2x	1.2x
Community Health Systems		USA	\$394	\$11,734	\$12,291	14.1%	8.2x	7.9x	6.8x	1.0x
Ekachai Medical Care		THA	\$123	\$98	\$38	30.3%	10.7x	9.0x	8.4x	2.6x
Encompass Health		USA	\$9,617	\$13,096	\$6,066	23.8%	10.9x	11.3x	9.1x	2.2x
Garofalo Health Care		ITA	\$470	\$719	\$564	16.0%	9.5x	9.4x	8.0x	1.3x
GPT Healthcare		IND	\$101	\$108	\$50	15.8%	16.5x	15.3x	13.5x	2.1x
HCA Healthcare		USA	\$105,802	\$156,612	\$76,388	21.7%	9.3x	9.0x	9.4x	2.1x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026 VE/EBITDA VE/Ventas	
							2024	2025		
Honliv Healthcare Management Group Company		CHN	\$109	\$89	\$102	13.6%	10.5x	6.7x	6.4x	0.9x
Hospital Mater Dei		BRA	\$365	\$670	\$431	20.2%	7.8x	6.7x	7.7x	1.6x
IHH Healthcare		MYS	\$19,597	\$23,809	\$6,422	22.1%	11.7x	14.5x	16.8x	3.7x
KPJ Healthcare		MYS	\$3,739	\$4,530	\$1,072	24.3%	13.3x	14.9x	17.4x	4.2x
Médica Sur		MEX	\$368	\$339	\$265	21.0%	5.1x	5.8x	6.1x	1.3x
MEDICLIN		DEU	\$185	\$542	\$934	13.9%	5.4x	4.8x	4.2x	0.6x
Middle East Healthcare Company		SAU	\$851	\$1,536	\$835	19.4%	18.6x	12.3x	9.5x	1.8x
Nonthavej Hospital		THA	\$107	\$69	\$72	22.0%	6.9x	5.4x	4.3x	1.0x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026 VE/EBITDA VE/Ventas	
							2024	2025		
PT Bundamedik		IDN	\$98	\$155	\$96	12.5%	14.5x	13.1x	12.8x	1.6x
Pure Health Holding		ARE	\$6,261	\$9,129	\$7,620	15.6%	15.7x	9.0x	7.7x	1.2x
Ramsay Générale de Santé		FRA	\$1,285	\$5,723	\$6,180	11.5%	9.7x	8.1x	8.1x	0.9x
RHÖN-KLINIKUM Aktiengesellschaft		DEU	\$957	\$753	\$2,310	5.2%	6.7x	6.8x	6.3x	0.3x
Surgery Partners		USA	\$1,528	\$7,141	\$3,344	22.9%	12.3x	10.9x	9.3x	2.1x
Select Medical		USA	\$2,020	\$5,193	\$5,521	14.8%	7.5x	6.6x	6.3x	0.9x
Tenet Healthcare		USA	\$16,411	\$32,650	\$21,455	24.7%	6.3x	6.1x	6.1x	1.5x
Universal Health Services		USA	\$10,933	\$16,095	\$17,760	15.6%	8.7x	6.9x	5.8x	0.9x
Excluido de media						Media	8.5x	7.8x	7.8x	1.2x
						Mediana	9.4x	8.0x	7.7x	1.3x

Farmacias – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Clicks Group		ZAF	\$3,984	\$4,030	\$2,902	12.9%	15.3x	14.4x	10.7x	1.4x
Corporativo Fragua		MEX	\$2,624	\$2,539	\$7,455	7.3%	7.9x	5.3x	4.7x	0.3x
CVS Health		USA	\$91,370	\$160,890	\$405,618	4.3%	7.5x	9.3x	9.1x	0.4x
Dimed		BRA	\$412	\$618	\$1,093	8.1%	8.8x	6.9x	6.9x	0.6x
Empreendimentos Pague Menos		BRA	\$785	\$1,458	\$2,941	8.8%	6.4x	6.0x	5.6x	0.5x
Farmacias Benavides		MEX	\$590	\$681	\$1,150	10.5%	5.8x	6.6x	5.7x	0.6x
MatsukiyoCocokara & Co.		JPN	\$6,322	\$5,714	\$7,029	9.6%	8.9x	9.4x	8.5x	0.8x
Nahdi Medical Company		SAU	\$3,641	\$3,968	\$2,764	16.3%	11.6x	10.0x	8.8x	1.4x
Raia Drogasil		BRA	\$7,881	\$9,476	\$8,731	10.0%	13.8x	9.7x	10.9x	1.1x
Excluido de media						Media	7.9x	8.3x	9.2x	0.6x
						Mediana	8.8x	9.3x	8.5x	0.6x

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 1er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Mar-26*		USA	Eos SENOLYTIX , desarrollador de terapias senolíticas, acordó adquirir Pulmatrix , desarrollador de terapias inhaladas para la migraña y enfermedades respiratorias		-	Fusión	-	-	-
Mar-26		USA	Merck Sharp & Dohme , desarrollador y fabricante de productos farmacéuticos, adquirió Terns Pharmaceuticals , desarrollador de tratamientos de molécula pequeña para oncología y obesidad		Múltiples Vendedores	100.0%	\$6,864.8	-	-
Feb-26		ITA	Benta Pharma Industries , fabricante de productos farmacéuticos, adquirió Nerpharma , fabricante de productos farmacéuticos y proveedor de servicios CDMO enfocado en oncología			100.0%	-	-	-
Ene-26		FRA	BC Partners y Bpifrance Investissement , firmas de capital privado, adquirieron Biogaran , fabricante de medicamentos genéricos y biosimilares	 	-	100.0%	-	-	-
Ene-26		USA	Siegfried Holding , fabricante de ingredientes farmacéuticos activos, adquirió Noramco , desarrollador y fabricante de ingredientes farmacéuticos activos		Múltiples Vendedores	100.0%	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 1er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Mar-26		DEU	Rantum Capital Management , firma de capital privado, adquirió Tontarra Medizintechnik , fabricante de instrumentos quirúrgicos y equipos endoscópicos		-	100.0%	-	-	-
Mar-26		USA	Altivera Medical , proveedor de dispositivos médicos, adquirió Zynex , fabricante de dispositivos médicos para el manejo del dolor y la estimulación muscular		-	100.0%	-	-	-
Mar-26*		DNK	Amplifon , proveedor de servicios de cuidado auditivo y venta minorista de audífonos, acordó adquirir GN Hearing , fabricante de audífonos			100.0%	\$2,612.0	10.6x	2.4x
Mar-26		USA	Medtronic , fabricante de dispositivos médicos, adquirió Scientia Vascular , fabricante de dispositivos de acceso neurovascular y terapéuticos		Múltiples Vendedores	100.0%	\$550.0	-	-
Mar-26*		USA	Agilent Technologies , proveedor de instrumentos de laboratorio y soluciones de diagnóstico, acordó adquirir Biocare Medical , desarrollador de instrumentación y reactivos automatizados de inmunohistoquímica		Múltiples Vendedores	100.0%	\$950.0	-	10.6x
Mar-26		NLD	steute Technologies , fabricante de interruptores, sensores y componentes de equipos médicos, adquirió Oldelft , fabricante de sondas y transductores de ultrasonido			100.0%	-	-	-
Feb-26		USA	Zavation Medical Products , fabricante de dispositivos médicos espinales y ortopédicos, adquirió Choice Spine , fabricante de implantes y productos espinales			100.0%	-	-	-

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Feb-26	 NeuWave™	USA	Quantum Surgical , desarrollador de sistemas de robótica quirúrgica, adquirió NeuWave Medical , desarrollador de dispositivos médicos mínimamente invasivos basados en energía		-	100.0%	-	-	-
Feb-26	 Masimo®	USA	Danaher , empresa diversificada de ciencias de la vida y diagnóstico, adquirió Masimo , desarrollador de tecnologías de monitoreo de pacientes		Múltiples Vendedores	100.0%	\$10,134.7	28.2x	6.5x
Feb-26*	 Occlutech	CHE	Alkem Medtech , fabricante de dispositivos médicos, acordó adquirir una participación del 55.0% en Occlutech , fabricante de dispositivos cardíacos mínimamente invasivos		-	55.0%	\$118.0	-	3.7x
Feb-26*	 UroMedica	USA	Coloplast , fabricante de dispositivos médicos, acordó adquirir UroMedica , fabricante de implantes urológicos para la incontinencia urinaria de esfuerzo		-	100.0%	-	-	-
Feb-26	 CATHWORKS™	ISR	Medtronic , fabricante de dispositivos médicos, adquirió CathWorks , desarrollador de tecnologías de salud digital para enfermedades cardiovasculares		-	100.0%	\$585.0	-	-
Feb-26	 LKC TECHNOLOGIES	USA	AMETEK , fabricante de instrumentos electrónicos y dispositivos electromecánicos, adquirió LKC Technologies , fabricante de dispositivos para evaluación retiniana y electrofisiología visual		Múltiples Vendedores	100.0%	-	-	-
Ene-26*	 INMODE	ISR	Steel Partners Holdings , sociedad de cartera diversificada, acordó adquirir una participación del 51.0% en InMode , desarrollador de dispositivos médicos estéticos mínimamente invasivos		-	51.0%	\$589.2	6.6x	1.6x

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Hospitales – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 1er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Mar-26*		USA	Sutter Health , proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, acordó adquirir Allina Health System , proveedor de servicios de atención médica		-	100.0%	-	-	-
Mar-26		USA	Baptist Health Medical Center , proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, adquirió South Arkansas Regional Hospital , proveedor de servicios de atención médica	Baptist Health Medical Center	-	100.0%	-	-	-
Mar-26	Roger Williams Medical Center and Our Lady of Fatima Hospital	USA	Centurion Foundation , proveedor de soluciones de financiamiento inmobiliario e instalaciones para sistemas de salud sin fines de lucro, adquirió Roger Williams Medical Center and Our Lady of Fatima Hospital , proveedor de servicios de atención médica			100.0%	-	-	-
Mar-26*		USA	NorthBay Healthcare Group , proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, acordó adquirir Providence Queen of the Valley Medical Center , proveedor de servicios de atención médica		-	100.0%	-	-	-

Hospitales – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Mar-26	Northwest Arkansas Hospitals	USA	Freeman Health System, proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, adquirió Northwest Arkansas Hospitals, proveedor de servicios de atención médica			100.0%	\$112.0	-	-
Feb-26*	 WVU Medicine WHEELING HOSPITAL	USA	Orchard Park Hospital, proveedor de servicios hospitalarios psiquiátricos para niños y adolescentes, acordó adquirir Wheeling Hospital, proveedor de servicios de atención médica		-	Fusión	-	-	-
Feb-26	C.B.H. Citta' Di Bari Hospital Spa	ITA	Giomi, proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, adquirió C.B.H. Citta' Di Bari Hospital, proveedor de servicios de atención médica		-	100.0%	-	-	-
Feb-26*	 TRMC TITUS REGIONAL MEDICAL CENTER	USA	CHRISTUS Health, proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, acordó adquirir Titus County Hospital District, proveedor de servicios de atención médica		-	100.0%	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Farmacias – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 1er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Feb-26		GBR	Vulcan Two Group , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos, adquirió Hyperdrug Pharmaceuticals , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	\$4.9	7.2x	0.4x
Feb-26		USA	Virginia Commonwealth University Health System , proveedor de servicios hospitalarios y de atención médica, adquirió HOPE Pharmacy , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-
Feb-26		NLD	Universal Marine Medical Supply International , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos, adquirió Regenboog Apotheek Hoogvliet , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa Estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”



“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

INVEKRA

OBJETIVO

Laboratorios Portugal
S.R.L

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Compra

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Farmacéutica

GEOGRAFÍA

Perú

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo para Invekra, asistiendo con una amplia investigación del mercado farmacéutico peruano, priorizando posibles objetivos de adquisición.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale llevó a cabo una selección completa del potencial grupo de empresas farmacéuticas que se ajustaría a la estrategia de Invekra. Seale precalificó cada uno de los objetivos potenciales e inició las conversaciones sobre la transacción con los objetivos que mejor se ajustaban a la estrategia y los criterios de inversión de Invekra.

RESULTADO

El proceso dio como resultado la exitosa adquisición de Laboratorios Portugal S.R.L por parte de Invekra, un conglomerado de 12 empresas farmacéuticas latinoamericanas. La adquisición refuerza la presencia de Invekra en América Latina.

“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica”

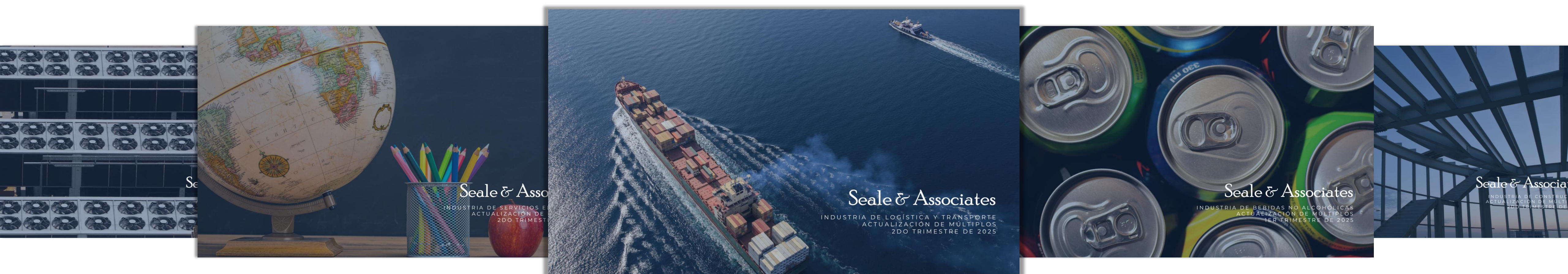


“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica.”

Carlos Hernández Goudet, Socio Director de Seale & Associates

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido  agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	 adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones 	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

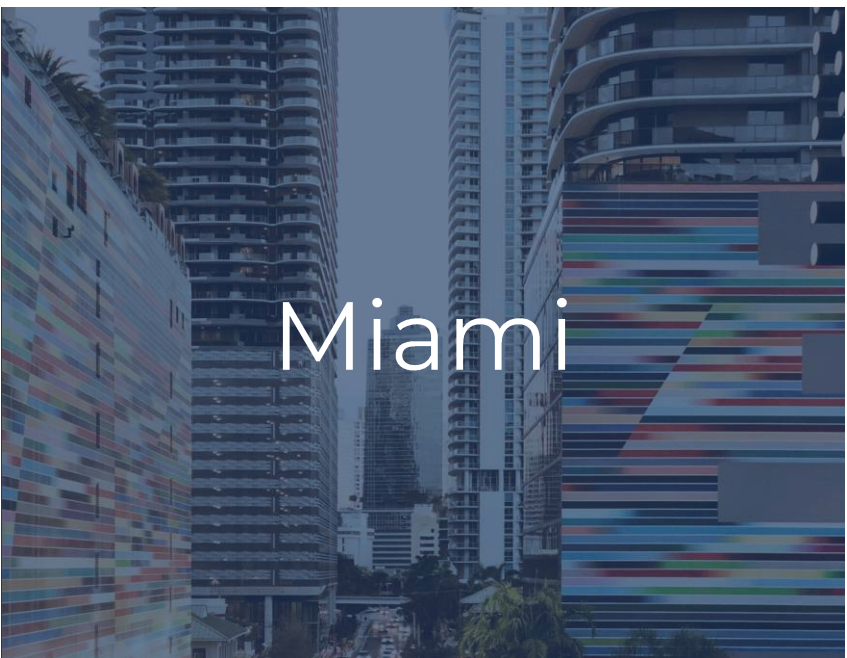
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25
Años de
Experiencia

+\$50B
Transacciones
Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.