



Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO DE LA SALUD
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
2DO TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria	4
---------------------------------	----------

Empresas Públicas Comparables Globales <i>Productoras Farmacéuticas, Productos y Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias</i>	5
--	----------

Transacciones Globales <i>Productoras Farmacéuticas, Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias</i>	14
--	-----------

Sobre Seale	20
--------------------	-----------

Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado de la salud durante el 2do trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



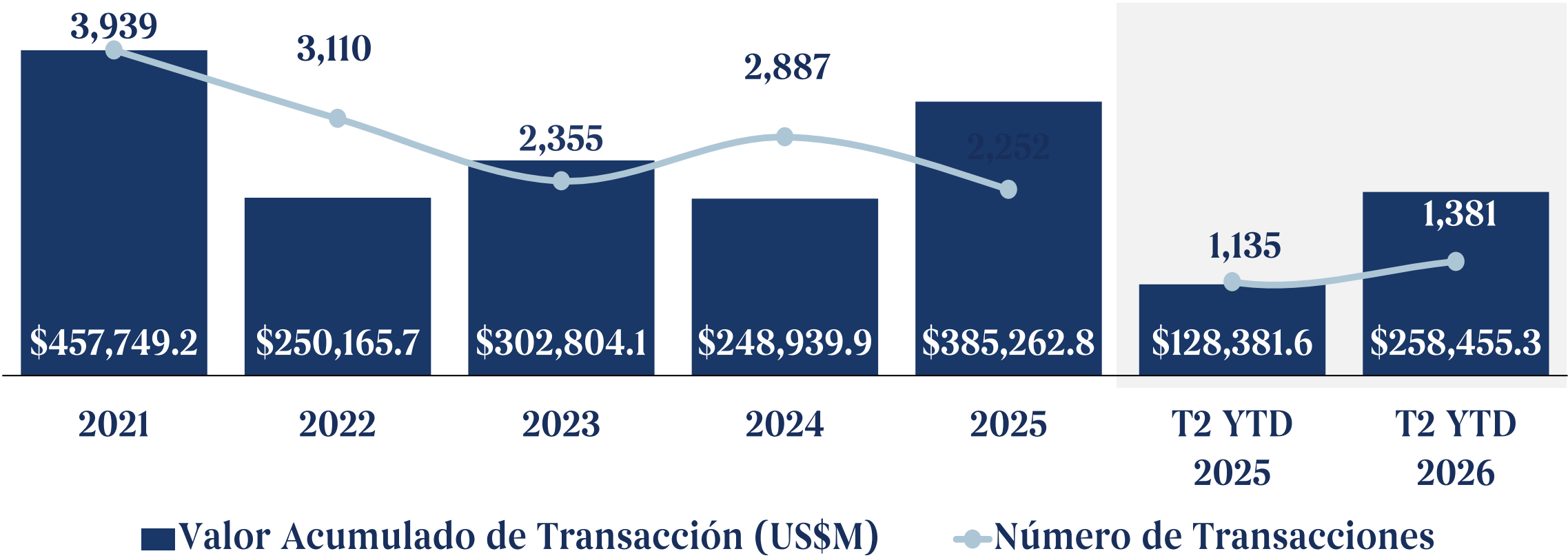
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado de la Salud

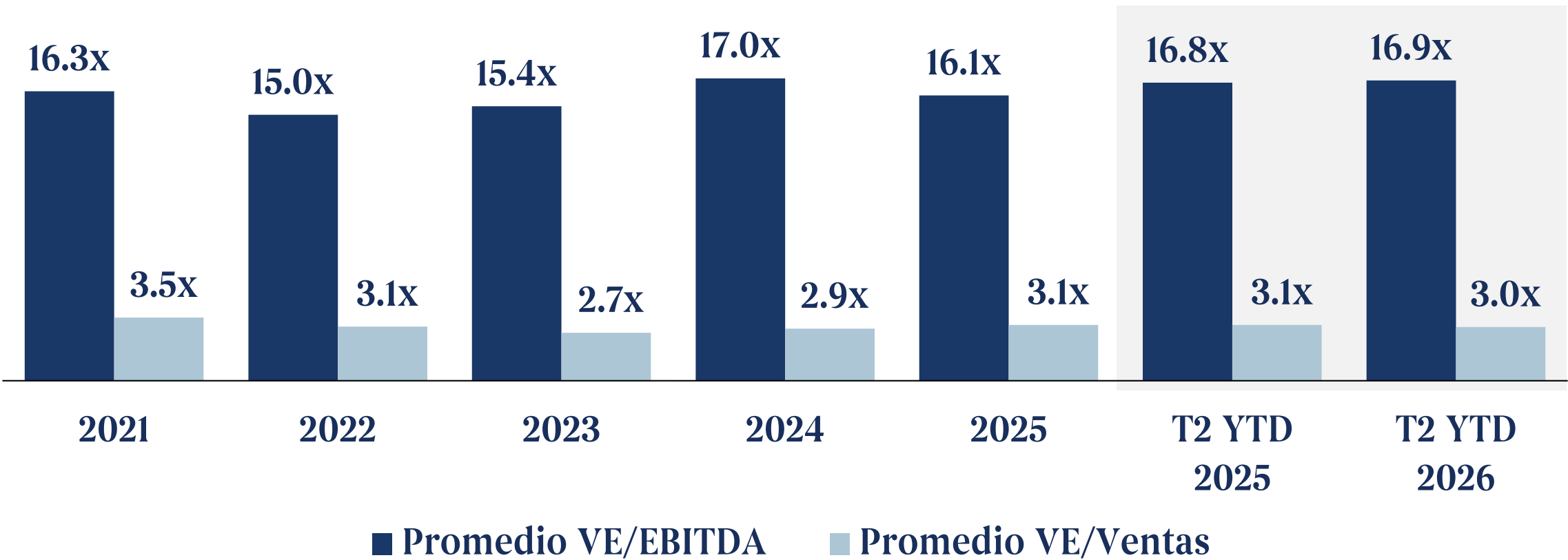
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- El **mercado global de servicios de salud** alcanzó aproximadamente **US\$8.6T en 2025** y se proyecta que llegue a **US\$20.1T para 2035**, creciendo a una **TCAC de 8.9%** durante el periodo proyectado
- El **crecimiento del mercado** continúa siendo impulsado por el **aumento del gasto en salud**, la **creciente demanda de atención preventiva** y personalizada, la **expansión de la telemedicina** y las **continuas inversiones en modernización hospitalaria** y **sistemas integrados** de prestación de servicios de salud
- La **creciente integración de soluciones de salud impulsadas por IA**, telemedicina, **monitoreo remoto de pacientes**, **sistemas de gestión basados en la nube** e **infraestructura de salud digital** está mejorando la accesibilidad, la eficiencia operativa y los resultados clínicos en toda la industria
- El mercado de fusiones y adquisiciones (M&A) en Salud y Ciencias de la Vida se mantuvo activo, respaldado por **dinámicas favorables del mercado**, un **entorno económico positivo** y un **interés sostenido de inversión**, con las transacciones "carve-out" contribuyendo también al impulso
- La actividad de M&A estuvo impulsada por la **consolidación de subsectores fragmentados**, la **desinversión de activos no esenciales** y la **adopción de tecnologías digitales e inteligencia artificial**, lo que permitió a las empresas **mejorar la eficiencia** y **reenfocarse en áreas clave de crecimiento**
- Los procesos competitivos y el **fuerte interés de Private Equity**, respaldados por la **recuperación económica** y la **alta demanda de activos de calidad** con credenciales ESG, mantuvieron **las valuaciones elevadas** y sostuvieron un **entorno dinámico** de M&A

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado de la Salud



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado de la Salud



Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
AbbVie		USA	\$444,596	\$508,161	\$64,386	47.1%	13.9x	15.1x	16.8x	7.9x
Amgen		USA	\$195,439	\$240,724	\$38,095	45.1%	17.7x	13.3x	14.0x	6.3x
AstraZeneca		GBR	\$290,158	\$316,690	\$61,366	33.3%	14.9x	13.8x	15.5x	5.2x
Bayer Aktiengesellschaft		DEU	\$54,335	\$91,287	\$51,839	23.0%	5.7x	9.0x	7.6x	1.8x
Bristol-Myers Squibb Company		USA	\$117,664	\$153,275	\$49,186	39.4%	7.4x	7.2x	7.9x	3.1x
Chugai Pharmaceutical		JPN	\$76,282	\$71,052	\$8,261	48.0%	18.5x	18.7x	17.9x	8.6x
CSL		AUS	\$38,015	\$50,248	\$15,407	32.1%	23.7x	17.2x	10.2x	3.3x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2024	2025			
Eli Lilly and Company		USA	\$1,069,581	\$1,107,221	\$79,666	45.7%	53.8x	34.6x	30.4x		13.9x
Gilead Sciences		USA	\$156,860	\$168,150	\$30,457	48.9%	8.8x	11.1x	11.3x		5.5x
GSK		GBR	\$104,675	\$124,894	\$44,053	35.0%	7.4x	7.8x	8.1x		2.8x
Haleon		GBR	\$40,638	\$50,379	\$14,796	25.1%	15.3x	15.4x	13.6x		3.4x
Johnson & Johnson		USA	\$611,361	\$644,297	\$97,929	35.3%	12.3x	14.0x	18.7x		6.6x
Merck & Co.		USA	\$317,372	\$360,840	\$66,569	45.0%	14.5x	8.5x	12.1x		5.4x
Merck KGaA		DEU	\$72,943	\$82,473	\$23,941	27.1%	14.1x	10.3x	12.7x		3.4x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Novartis		CHE	\$286,771	\$326,997	\$56,693	40.9%	11.8x	10.8x	14.1x	5.8x
Novo Nordisk		DNK	\$212,768	\$231,832	\$50,341	53.3%	31.5x	13.1x	8.6x	4.6x
Pfizer		USA	\$137,243	\$189,196	\$63,696	41.4%	16.3x	8.0x	7.2x	3.0x
Roche Holding		CHE	\$328,545	\$355,512	\$77,920	38.6%	10.7x	10.7x	11.8x	4.6x
Sanofi		FRA	\$103,115	\$120,037	\$55,888	26.4%	10.4x	9.7x	8.1x	2.1x
Takeda Pharmaceutical		JPN	\$50,105	\$80,143	\$28,416	27.8%	9.3x	9.0x	10.1x	2.8x
Vertex Pharmaceuticals		USA	\$126,073	\$115,063	\$12,587	41.7%	23.1x	22.1x	21.9x	9.1x
Excluido de media						Media	12.3x	11.7x	11.9x	4.4x
						Mediana	14.1x	11.1x	12.1x	4.6x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ansell		AUS	\$3,049	\$3,685	\$2,010	18.7%	10.6x	11.1x	9.8x	1.8x
Baxter International		USA	\$11,011	\$18,654	\$11,470	17.7%	9.9x	10.5x	9.2x	1.6x
Becton, Dickinson and Company		USA	\$41,698	\$58,161	\$22,484	28.3%	15.9x	13.1x	9.2x	2.6x
Boston Scientific		USA	\$63,438	\$73,254	\$20,996	26.2%	30.9x	34.3x	13.3x	3.5x
Cardinal Health		USA	\$55,638	\$60,777	\$250,735	1.7%	9.3x	12.3x	14.5x	0.2x
ConvaTec Group		GBR	\$5,575	\$7,005	\$2,491	24.6%	15.7x	14.0x	11.4x	2.8x
Edwards Lifesciences		USA	\$52,087	\$49,098	\$6,512	29.7%	23.4x	23.6x	25.4x	7.5x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ICU Medical		USA	\$3,664	\$4,715	\$2,160	15.1%	15.6x	13.6x	14.4x	2.2x
West Pharmaceutical Services		USA	\$25,362	\$25,162	\$3,327	27.8%	28.6x	21.8x	27.2x	7.6x
JMS		JPN	\$67	\$192	\$405	6.8%	7.2x	6.1x	7.0x	0.5x
Medtronic		IRL	\$100,138	\$120,546	\$36,364	28.6%	14.1x	14.2x	11.6x	3.3x
Merit Medical Systems		USA	\$4,136	\$4,470	\$1,579	21.4%	21.5x	19.8x	13.2x	2.8x
Stryker		USA	\$120,697	\$132,966	\$25,837	27.6%	25.9x	24.5x	18.7x	5.1x
Teleflex		USA	\$5,612	\$8,017	\$2,255	21.3%	17.0x	9.4x	16.7x	3.6x
Excluido de media						Media	14.4x	14.0x	12.9x	2.9x
						Mediana	15.8x	13.8x	13.3x	2.8x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ardent Health		USA	\$1,411	\$3,484	\$6,406	11.9%	7.2x	5.0x	4.6x	0.5x
Auna		LUX	\$380	\$1,416	\$1,324	18.7%	7.1x	5.7x	5.7x	1.1x
Community Health Systems		USA	\$452	\$10,986	\$11,983	14.0%	8.2x	7.9x	6.6x	0.9x
Ekachai Medical Care		THA	\$120	\$99	\$37	30.3%	10.7x	9.0x	8.7x	2.6x
Encompass Health		USA	\$10,027	\$13,551	\$6,206	23.9%	10.9x	11.3x	9.1x	2.2x
Garofalo Health Care		ITA	\$537	\$800	\$559	15.6%	9.5x	9.4x	9.2x	1.4x
GPT Healthcare		IND	\$129	\$134	\$52	17.1%	16.5x	15.3x	15.0x	2.6x
HCA Healthcare		USA	\$86,493	\$138,599	\$78,013	21.4%	9.3x	9.0x	8.3x	1.8x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Honliv Healthcare Management Group Company		CHN	\$109	\$89	\$103	13.6%	10.5x	6.7x	6.3x	0.9x
Hospital Mater Dei		BRA	\$310	\$621	\$434	21.4%	7.8x	6.7x	6.7x	1.4x
IHH Healthcare		MYS	\$18,174	\$22,202	\$6,367	22.4%	11.7x	14.5x	15.5x	3.5x
KPJ Healthcare		MYS	\$3,522	\$4,286	\$1,063	25.0%	13.3x	14.9x	16.1x	4.0x
Médica Sur		MEX	\$375	\$336	\$271	20.8%	5.1x	5.8x	6.0x	1.2x
MEDICLIN		DEU	\$215	\$565	\$937	14.2%	5.4x	4.8x	4.2x	0.6x
Middle East Healthcare Company		SAU	\$781	\$1,444	\$834	18.4%	18.6x	12.3x	9.4x	1.7x
Nonthavej Hospital		THA	\$91	\$46	\$70	20.4%	6.9x	5.4x	3.2x	0.7x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
PT Bundamedik		IDN	\$85	\$142	\$91	12.6%	14.5x	13.1x	12.4x	1.6x
Pure Health Holding		ARE	\$6,685	\$10,340	\$7,783	15.3%	15.7x	9.0x	8.7x	1.3x
Ramsay Générale de Santé		FRA	\$1,431	\$5,795	\$6,124	11.8%	9.7x	8.1x	8.0x	0.9x
RHÖN-KLINIKUM Aktiengesellschaft		DEU	\$994	\$984	\$2,316	5.5%	6.7x	6.8x	7.7x	0.4x
Surgery Partners		USA	\$2,177	\$7,826	\$3,344	22.9%	12.3x	10.9x	10.2x	2.3x
Tenet Healthcare		USA	\$16,115	\$30,393	\$21,812	24.3%	6.3x	6.1x	5.7x	1.4x
Universal Health Services		USA	\$9,001	\$14,148	\$18,114	15.6%	8.7x	6.9x	5.0x	0.8x
Excluido de media						Media	8.6x	7.9x	7.9x	1.3x
						Mediana	9.5x	8.1x	8.0x	1.4x

Farmacias – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/EBITDA VE/Ventas	
							2024	2025		
Clicks Group		ZAF	\$3,244	\$3,438	\$3,021	13.4%	15.3x	14.4x	8.5x	1.1x
Corporativo Fragua		MEX	\$2,452	\$2,416	\$7,815	7.1%	7.9x	5.3x	4.4x	0.3x
CVS Health		USA	\$131,995	\$198,719	\$412,645	4.5%	7.5x	9.3x	10.8x	0.5x
Dimed		BRA	\$316	\$525	\$1,101	8.4%	8.8x	6.9x	5.7x	0.5x
Empreendimentos Pague Menos		BRA	\$501	\$1,146	\$2,962	8.6%	6.4x	6.0x	4.5x	0.4x
Farmacias Benavides		MEX	\$585	\$709	\$1,238	10.3%	5.8x	6.6x	5.5x	0.6x
MatsukiyoCocokara & Co.		JPN	\$5,811	\$5,100	\$6,875	9.7%	8.9x	9.4x	7.6x	0.7x
Nahdi Medical Company		SAU	\$3,218	\$3,365	\$2,800	16.1%	11.6x	10.0x	7.5x	1.2x
Raia Drogasil		BRA	\$5,673	\$7,248	\$8,836	10.0%	13.8x	9.7x	8.2x	0.8x
Excluido de media						Media	7.9x	8.3x	8.5x	0.6x
						Mediana	8.8x	9.3x	7.5x	0.6x

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26*		EUA	Zymeworks , gestora de activos de salud licenciados, acordó adquirir Theravance Biopharma , desarrolladora de medicamentos respiratorios y de especialidad.		-	100.0%	\$929.0	-	5.2x
Jun-26*		JPN	GNI Group , compañía biofarmacéutica global, acordó adquirir AYUMI Pharmaceutical , farmacéutica japonesa de especialidad.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$279.4	-	-
Jun-26*		EUA	Servier Pharmaceuticals , grupo farmacéutico internacional, acordó adquirir el negocio de distrofia muscular de Edgewise Therapeutics .			100.0%	\$2,650.0	-	-
May-26*		IND	Anupam Rasayan India , fabricante de químicos especializados, acordó adquirir 43.3% de Bliss GVS Pharma , fabricante de formulaciones.		Gulbarga Trading and Investment	43.3%	\$143.3	18.4x	3.3x
May-26		EUA	Zydus Worldwide , subsidiaria de Zydus Lifesciences, adquirió Assertio Holdings , farmacéutica de especialidad en dolor y neurología.		-	100.0%	\$166.4	31.4x	1.2x

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
May-26*		RUM	Polpharma , fabricante farmacéutico polaco, acordó adquirir Biofarm , fabricante rumano de productos farmacéuticos.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$303.5	9.8x	3.6x
May-26*		EUA	ArchiMed , firma de inversión especializada en salud, acordó adquirir Esperion Therapeutics , desarrolladora de terapias cardiometabólicas.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$1,100.0	17.7x	3.3x
Abr-26*		EUA	Teva Pharmaceuticals , desarrolladora de medicamentos genéricos e innovadores, acordó adquirir Emalex Biosciences , desarrolladora de terapias neurológicas.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$900.0	-	-
Abr-26*		EUA	Sun Pharmaceutical Industries , fabricante de genéricos de especialidad, acordó adquirir Organon , desarrolladora de productos de salud femenina y biosimilares.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$11,750.0	6.9x	1.9x
Abr-26*		JPN	Suntory Holdings , grupo de bebidas y consumo, acordó adquirir Daiichi Sankyo Healthcare , fabricante japonés de medicamentos de venta libre.			100.0%	\$1,551.3	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26*		EUA	CVC Capital Partners , firma global de capital privado, acordó adquirir una participación mayoritaria en WillowWood Global , fabricante de liners, pies y rodillas protésicas.		Múltiples Vendedores	ND	-	-	-
Jun-26*		EUA	Mitsui Chemicals America , productora de químicos especializados, acordó adquirir Ultradent Products , fabricante de materiales de blanqueamiento y restauración dental.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$900.0	-	2.4x
Jun-26*		EUA	Novanta , proveedora de tecnologías de fotónica y control de movimiento, acordó adquirir Riverpoint Medical , fabricante de consumibles para cirugía mínimamente invasiva.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$1,450.0	-	-
May-26*		EUA	Medtronic , fabricante de dispositivos médicos, acordó adquirir SPR Therapeutics , desarrolladora de sistemas de neuroestimulación periférica de corto plazo para manejo del dolor.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$650.0	-	-
May-26		EUA	Boston Scientific , fabricante de dispositivos médicos, adquirió una participación de 33.8% en MiRus , desarrolladora de biomateriales e implantes valvulares aórticos transcatóter.		-	33.8%	\$1,500.0	-	-
May-26		ISR	Artivion , compañía de cirugía cardíaca y vascular, adquirió Endospan , desarrolladora de sistemas de endoprótesis endovasculares para enfermedad del arco aórtico.		-	100.0%	\$371.3	-	-

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Abr-26		EUA	ResMed , fabricante de dispositivos para el sueño y cuidado respiratorio, adquirió Noctrix Health , desarrolladora de terapias de neuroestimulación portátil para síndrome de piernas inquietas.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$360.0	-	15.0x
Abr-26		EUA	Johnson & Johnson , fabricante de dispositivos médicos y farmacéuticos, adquirió Atraverse Medical , desarrolladora de sistemas de acceso al corazón izquierdo y guías de radiofrecuencia.	Johnson&Johnson		100.0%	-	-	-
Abr-26		EUA	Stryker , fabricante de tecnologías médicas, adquirió Amplitude Vascular Systems , desarrolladora de plataformas de litotricia intravascular para enfermedad arterial periférica.		Múltiples Vendedores	100.0%	-	-	-
Abr-26		FRA	Revenio Group , fabricante de dispositivos de diagnóstico oftalmológico, adquirió Visionix International , fabricante de equipo de diagnóstico visual y de óptica minorista.	REVENIO	Múltiples Vendedores	100.0%	\$284.6	14.7x	1.7x
Abr-26		EUA	Halma, grupo de compañías de tecnología para la protección de la vida, adquirió Surgistar, fabricante de bisturíes, cánulas y trefinas oftalmológicas, como complemento de su negocio MicroSurgical Technology.		-	100.0%	\$90.0	-	-
Abr-26	View Point Medical	EUA	Merit Medical Systems , fabricante de dispositivos médicos, adquirió View Point Medical , fabricante de sistemas de imagen para localización tumoral y marcadores de tejido.		-	100.0%	\$140.0	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

Hospitales – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26*	 Humana	SUE	Ambea , operador nórdico de cuidado residencial y de adultos mayores, acordó adquirir Humana , proveedor nórdico de servicios de atención individual y familiar.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$791.8	7.2x	0.7x
Jun-26		EUA	Ventas , fideicomiso inmobiliario del sector salud, adquirió Aston Gardens at Parkland Commons , comunidad de 325 unidades para adultos mayores en Florida.			100.0%	\$63.8	-	-
Jun-26*		EUA	Grupo de Inversionistas , consorcio institucional, acordó adquirir Curo Health Services , operador estadounidense de centros de hospicio y cuidados paliativos.	Grupo de Inversionistas		40.0%	\$900.0	-	-
May-26*		AUS	Stonepeak Partners , firma de inversión en infraestructura, acordó adquirir Estia Health , segundo mayor operador de cuidado residencial de Australia.	Stonepeak		100.0%	-	-	-
May-26*		RUN	Toscafund Asset Management , gestora británica de inversión, acordó adquirir Spire Healthcare Group , operador británico de hospitales privados.	TOSCAFUND	-	81.9%	\$2,881.5	8.7x	1.4x

Hospitales – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
May-26*	Portafolio de 86 Instalaciones Médicas Ambulatorias	EUA	Comprador No Revelado, inversionista tercero, acordó adquirir un portafolio de 86 instalaciones médicas ambulatorias de National Healthcare Properties , fideicomiso inmobiliario.	Comprador No Revelado	 National Healthcare Properties	100.0%	\$528.0	-	-
Abr-26*	Changsha Kexin Cancer Hospital	CHN	INKON Life Technology , proveedor chino de servicios médicos oncológicos, acordó adquirir Changsha Kexin Cancer Hospital , operador chino de hospitales oncológicos.	INKON Life Technology	Hunan Kexin Health Industry Group	29.0%	\$29.7	-	1.7x
Abr-26*	Cha Healthcare Operation	COR	PIUM Investment , firma coreana de inversión privada, acordó adquirir Cha Healthcare Operation , operador coreano de hospitales y centros de fertilidad.	 PIUM Investment	 CHA Biotech 주 차바이오텍	43.5%	\$135.3	-	1.1x
Abr-26*	 HIRSLANDEN	SUI	Investment Holding , subsidiaria de MSC Mediterranean Shipping Company, acordó adquirir Hirslanden, el mayor grupo de hospitales privados de Suiza.	Holding de Inversiones	 Remgro Limited	100.0%	\$950.0	-	-
Abr-26	Kalinga Hospital	IND	Max Healthcare Institute , proveedor integrado de salud de India, adquirió Kalinga Hospital , hospital multiespecialidad de 250 camas en Bhubaneswar, India.	 MAX Healthcare	Hospital Corporation of Orissa	58.3%	\$30.9	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

Farmacias – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26*	 SATUDORA HOLDINGS	JPN	Luna , vehículo de adquisición respaldado por Marunouchi Capital, acordó adquirir Satudora Holdings , operador japonés de droguerías y farmacias en Hokkaido.	Luna	-	63.9%	\$162.8	10.4x	0.3x
Jun-26	 PYRAMIDS PHARMACY	EUA	Great Point Partners , firma de inversión privada especializada en salud, adquirió Pyramids Pharmacy , operador de farmacias con sede en Texas.	 Great Point Partners	-	100.0%	-	-	-
May-26	 Altruix	EUA	Frazier Management , firma de capital privado especializada en salud, adquirió Sequon , plataforma de farmacia de salud conductual con 17 farmacias en el Atlántico Medio.	 FRAZIER HEALTHCARE PARTNERS	 WINDROSE HEALTH INVESTORS	100.0%	-	-	-
May-26	Tech Pharm	HOL	Corporation of European Pharmaceutical Distributors , operador europeo de cadenas de farmacias, adquirió Tech Pharm , operador de la plataforma paneuropea de farmacia en línea Atida.	 CEPD N.V.	OLP Intermediate	100.0%	-	-	-

Farmacias – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
May-26		EUA	Swoop.com , plataforma de marketing y engagement en salud impulsada por IA, adquirió Nimble Rx , plataforma de gestión de recetas para farmacias independientes en los 50 estados.		-	100.0%	-	-	-
May-26		EUA	Knipper Health , proveedor de servicios de farmacia e inicio de terapia, adquirió Cary Rx , farmacia digital de gestión de recetas y entrega a domicilio.		-	100.0%	-	-	-
Abr-26		EUA	Noom , compañía de cambio de comportamiento y manejo de peso, adquirió Tailor Made Compounding , farmacia magistral 503A con licencia en 46 estados.	NOOM	-	100.0%	-	-	-

**Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales*

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa Estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”



“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

INVEKRA

OBJETIVO

Laboratorios Portugal
S.R.L

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Compra

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Farmacéutica

GEOGRAFÍA

Perú

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo para Invekra, asistiendo con una amplia investigación del mercado farmacéutico peruano, priorizando posibles objetivos de adquisición.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale llevó a cabo una selección completa del potencial grupo de empresas farmacéuticas que se ajustaría a la estrategia de Invekra. Seale precalificó cada uno de los objetivos potenciales e inició las conversaciones sobre la transacción con los objetivos que mejor se ajustaban a la estrategia y los criterios de inversión de Invekra.

RESULTADO

El proceso dio como resultado la exitosa adquisición de Laboratorios Portugal S.R.L por parte de Invekra, un conglomerado de 12 empresas farmacéuticas latinoamericanas. La adquisición refuerza la presencia de Invekra en América Latina.

“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica”

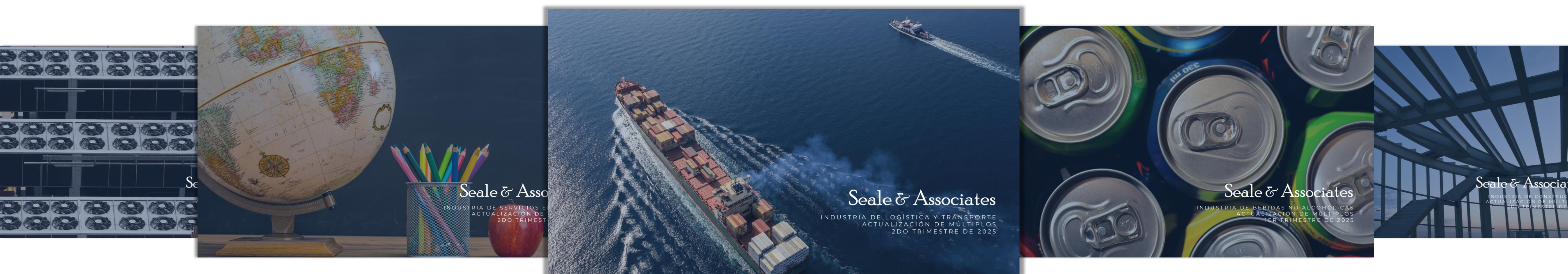


“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica.”

Carlos Hernández Goudet, Socio Director de Seale & Associates

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido     agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones    	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

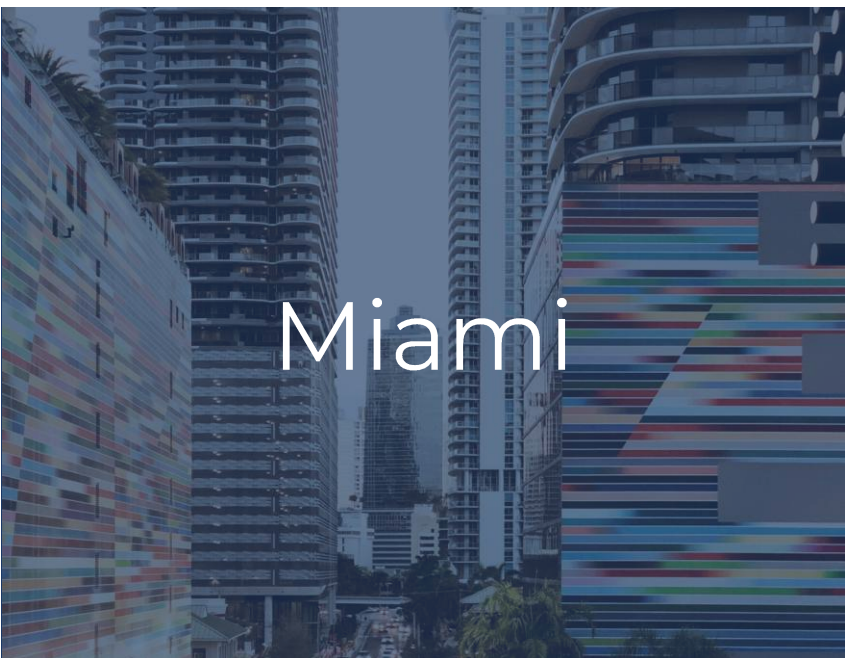
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25
Años de Experiencia

+\$50B
Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.