



Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO DE LA SALUD
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
3ER TRIMESTRE DE 2025

Índice

Panorama de la Industria 4

Empresas Públicas Comparables Globales 5
Productoras Farmacéuticas, Productos y Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias

Transacciones Globales 14
Productoras Farmacéuticas, Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias

Sobre Seale 21



Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado de la salud durante el 3er trimestre de 2025.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Vicepresidente
amontemayor@sealeassociates.com



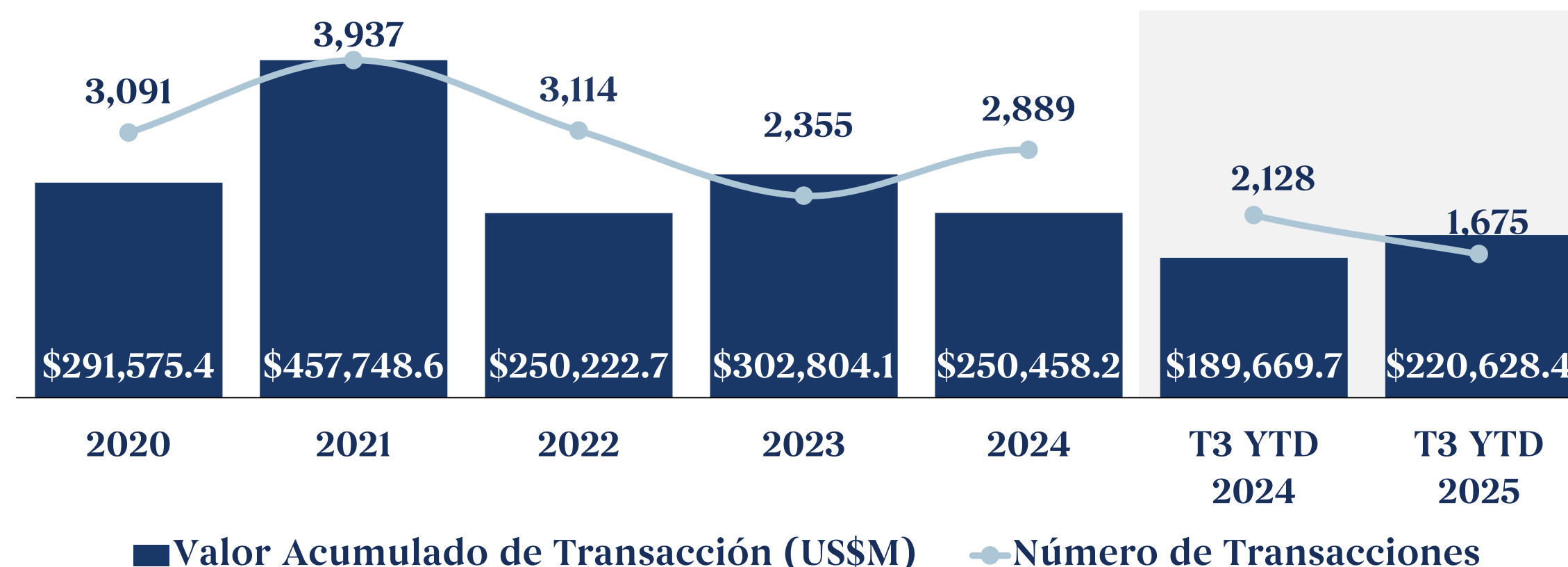
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado de la Salud

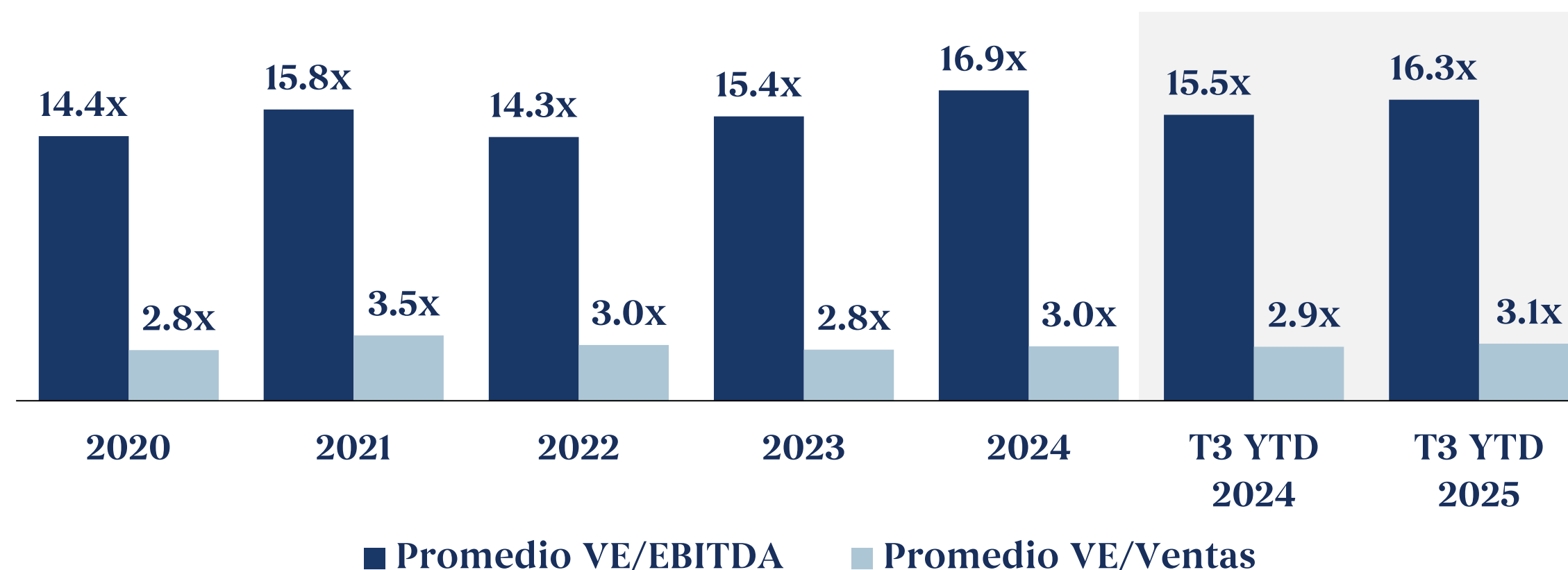
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- Se esperaba que el **mercado global de la salud generaría ingresos de US\$22,348.8MM en 2024** y se proyectó que alcanzará **US\$44,760.7MM para 2032**, con una **tasa CAC de 9.1%** durante el periodo previsto
- El **envejecimiento de la población mundial** está impulsando la demanda de tratamientos, con el número de personas **mayores de 60 años esperando a duplicarse para 2050**. Este cambio demográfico incrementa las **enfermedades crónicas** como **cardiopatías, diabetes, artritis y Alzheimer**.
- La **demandas de medicamentos para enfermedades crónicas y relacionadas con la edad está en auge**, con casos de **diabetes que se prevé aumenten de 463 millones en 2019 a 700 millones para 2045**, impulsando un crecimiento significativo en los mercados de salud
- El mercado de fusiones y adquisiciones (M&A) en Salud y Ciencias de la Vida se mantuvo activo, respaldado por **dinámicas favorables del mercado, un entorno económico positivo** y un **interés sostenido de inversión**, con las transacciones "carve-out" contribuyendo también al impulso
- La actividad de M&A estuvo impulsada por la **consolidación de subsectores fragmentados, la desinversión de activos no esenciales** y la **adopción de tecnologías digitales e inteligencia artificial**, lo que permitió a las empresas **mejorar la eficiencia y reenfocarse en áreas clave de crecimiento**
- Los procesos competitivos y el **fuerte interés de Private Equity**, respaldados por la **recuperación económica** y la **alta demanda de activos de calidad** con credenciales ESG, mantuvieron **las valuaciones elevadas** y sostuvieron un **entorno dinámico** de M&A

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado de la Salud



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado de la Salud



Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025	
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas
AbbVie	USA	\$409,029	\$473,192	\$59,644	47.7%	10.5x	13.9x	16.6x	7.9x
Amgen	USA	\$151,926	\$200,102	\$35,971	45.5%	11.7x	17.7x	12.2x	5.6x
AstraZeneca	GBR	\$233,083	\$258,515	\$58,127	33.5%	14.7x	14.9x	13.3x	4.4x
Bayer Aktiengesellschaft	DEU	\$32,540	\$71,332	\$53,815	11.2%	7.3x	5.7x	11.8x	1.3x
Bristol-Myers Squibb Company	USA	\$91,798	\$128,892	\$48,034	40.3%	8.3x	7.4x	6.7x	2.7x
Chugai Pharmaceutical	JPN	\$71,734	\$64,787	\$8,205	48.5%	12.2x	18.4x	16.3x	7.9x
CSL	AUS	\$63,392	\$74,907	\$15,558	32.2%	27.8x	23.7x	14.9x	4.8x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Eli Lilly and Company		USA	\$684,972	\$721,063	\$59,420	42.0%	43.8x	53.8x	28.9x	12.1x
Gilead Sciences		USA	\$137,730	\$154,621	\$29,087	48.0%	9.1x	8.8x	11.1x	5.3x
GSK		GBR	\$85,189	\$103,064	\$43,237	29.5%	7.3x	7.4x	8.1x	2.4x
Haleon		GBR	\$39,808	\$50,462	\$14,812	24.3%	15.1x	15.3x	14.0x	3.4x
Johnson & Johnson		USA	\$446,554	\$478,435	\$92,149	33.0%	12.6x	12.3x	15.7x	5.2x
Merck & Co.		USA	\$209,639	\$236,486	\$64,235	44.6%	12.6x	14.5x	8.2x	3.7x
Merck KGaA		DEU	\$55,833	\$65,101	\$24,957	28.0%	12.3x	14.1x	9.3x	2.6x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Novartis	 NOVARTIS	CHE	\$243,068	\$268,974	\$56,372	42.2%	10.5x	11.9x	11.3x	4.8x
Novo Nordisk	 novo nordisk®	DNK	\$240,587	\$253,208	\$49,581	50.9%	29.3x	31.5x	10.0x	5.1x
Pfizer	 Pfizer	USA	\$144,868	\$193,980	\$62,785	41.1%	6.3x	16.3x	7.5x	3.1x
Roche Holding	 Roche	CHE	\$279,634	\$313,461	\$79,621	37.3%	9.7x	10.7x	10.5x	3.9x
Sanofi	 sanofi	FRA	\$112,145	\$120,589	\$53,891	27.4%	9.1x	10.4x	8.2x	2.2x
Takeda Pharmaceutical	 Takeda	JPN	\$45,562	\$77,280	\$29,859	28.7%	9.4x	9.3x	9.0x	2.6x
Vertex Pharmaceuticals	 VERTEX	USA	\$100,413	\$89,912	\$11,723	40.8%	17.0x	23.1x	18.8x	7.7x
Excluido de media						Media	10.9x	12.3x	11.7x	3.9x
						Mediana	11.7x	14.1x	11.3x	4.4x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Ansell		AUS	\$3,031	\$3,622	\$2,003	17.7%	8.8x	10.6x	10.2x	1.8x
Baxter International		USA	\$11,695	\$19,707	\$11,023	19.8%	10.8x	9.9x	9.0x	1.8x
Becton, Dickinson and Company		USA	\$53,648	\$72,232	\$21,386	28.6%	17.7x	16.0x	11.8x	3.4x
Boston Scientific		USA	\$144,663	\$156,391	\$19,349	24.8%	24.4x	30.9x	32.6x	8.1x
Cardinal Health		USA	\$37,291	\$42,952	\$234,310	1.5%	9.2x	9.3x	12.4x	0.2x
ConvaTec Group		GBR	\$6,249	\$7,470	\$2,356	24.7%	15.2x	15.7x	12.8x	3.2x
Edwards Lifesciences		USA	\$45,659	\$42,355	\$5,884	30.1%	25.2x	23.4x	23.9x	7.2x
Hogy Medical		JPN	\$783	\$725	\$259	23.1%	6.7x	7.8x	12.1x	2.8x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
ICU Medical		USA	\$2,961	\$4,066	\$2,320	15.3%	18.4x	15.6x	11.5x	1.8x
West Pharmaceutical Services		USA	\$18,863	\$18,662	\$3,018	27.9%	27.8x	28.6x	22.1x	6.2x
JMS		JPN	\$73	\$189	\$461	7.0%	6.8x	7.2x	5.9x	0.4x
Medtronic		IRL	\$122,163	\$142,871	\$34,200	28.5%	14.4x	14.1x	14.7x	4.2x
Merit Medical Systems		USA	\$4,929	\$5,408	\$1,477	20.1%	21.4x	21.5x	18.2x	3.7x
Owens & Minor		USA	\$371	\$2,435	\$10,769	6.6%	7.6x	5.0x	3.4x	0.2x
Stryker		USA	\$141,328	\$155,992	\$24,381	27.0%	25.0x	25.9x	23.7x	6.4x
Teleflex		USA	\$5,407	\$7,246	\$3,190	29.6%	15.3x	17.0x	7.7x	2.3x
Excluido de media						Media	15.3x	14.4x	12.5x	2.8x
						Mediana	15.2x	15.7x	12.2x	3.0x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025	
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas
Ardent Health	USA	\$1,896	\$4,015	\$6,199	13.6%	7.2x	7.2x	4.8x	0.6x
Auna	LUX	\$497	\$1,544	\$1,248	21.6%	7.1x	7.1x	5.7x	1.2x
Community Health Systems	USA	\$429	\$11,995	\$12,644	12.3%	8.7x	8.2x	7.7x	0.9x
Ekachai Medical Care	THA	\$134	\$106	\$39	30.9%	16.4x	10.7x	8.9x	2.8x
Encompass Health	USA	\$12,794	\$16,189	\$5,796	23.2%	9.9x	10.9x	12.1x	2.8x
Garofalo Health Care	ITA	\$520	\$816	\$557	14.7%	8.1x	9.4x	10.0x	1.5x
GPT Healthcare	IND	\$136	\$136	\$47	19.4%	16.5x	16.5x	15.0x	2.9x
HCA Healthcare	USA	\$99,728	\$148,208	\$74,372	21.0%	8.7x	9.3x	9.5x	2.0x

Hospitales - Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Honliv Healthcare Management Group Company		CHN	\$106	\$85	\$98	13.6%	9.7x	10.5x	6.4x	0.9x
Hospital Mater Dei		BRA	\$284	\$580	\$395	18.8%	11.3x	7.8x	7.8x	1.5x
IHH Healthcare		MYS	\$15,851	\$19,881	\$5,921	22.4%	14.0x	11.7x	15.0x	3.4x
KPJ Healthcare		MYS	\$2,851	\$3,648	\$971	25.1%	11.5x	13.3x	14.9x	3.8x
Médica Sur		MEX	\$271	\$253	\$256	16.2%	5.8x	5.1x	6.1x	1.0x
MEDICLIN		DEU	\$175	\$592	\$913	14.4%	6.5x	5.4x	4.5x	0.6x
Middle East Healthcare Company		SAU	\$1,404	\$2,055	\$802	21.6%	21.2x	18.6x	11.8x	2.6x
Nonhavej Hospital		THA	\$122	\$94	\$76	23.2%	9.0x	6.9x	5.3x	1.2x

Hospitales - Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
PT Bundamedik	 BUNDA	IDN	\$87	\$141	\$93	12.0%	13.6x	14.5x	12.6x	1.5x
Pure Health Holding	 PUREHEALTH+	ARE	\$8,621	\$10,101	\$7,349	15.8%	17.7x	15.7x	8.7x	1.4x
Ramsay Générale de Santé	 Ramsay Santé	FRA	\$1,334	\$5,712	\$6,150	11.9%	8.6x	9.7x	7.8x	0.9x
RHÖN-KLINIKUM Aktiengesellschaft	 RHÖN-KLINIKUM AKTIENGESELLSCHAFT	DEU	\$911	\$718	\$2,291	5.5%	7.7x	6.7x	5.7x	0.3x
Surgery Partners	 SURGERY PARTNERS	USA	\$2,755	\$8,228	\$3,288	23.1%	14.3x	12.3x	10.8x	2.5x
Select Medical	 Select Medical	USA	\$1,592	\$4,751	\$5,369	13.7%	8.4x	7.5x	6.5x	0.9x
Tenet Healthcare	 Tenet Health	USA	\$17,939	\$33,042	\$20,846	24.0%	6.2x	6.3x	6.6x	1.6x
Universal Health Services	 UHS	USA	\$13,010	\$17,996	\$16,993	15.1%	8.1x	8.7x	7.0x	1.1x
■ Excluido de media						Media	8.4x	8.5x	8.3x	1.3x
						Mediana	8.9x	9.4x	7.8x	1.4x

Farmacias – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Clicks Group		ZAF	\$4,857	\$4,995	\$2,769	12.7%	14.1x	15.3x	14.2x	1.8x
Corporativo Fragua		MEX	\$3,049	\$2,981	\$7,045	7.4%	5.2x	7.9x	5.7x	0.4x
CVS Health		USA	\$95,619	\$164,342	\$391,690	4.3%	7.0x	7.5x	9.7x	0.4x
Dimed		BRA	\$274	\$466	\$993	7.7%	10.0x	8.8x	6.1x	0.5x
Empreendimentos Pague Menos		BRA	\$419	\$1,069	\$2,677	7.2%	7.5x	6.4x	5.6x	0.4x
Farmacias Benavides		MEX	\$557	\$681	\$1,003	10.5%	4.8x	5.8x	6.5x	0.7x
MatsukiyoCocokara & Co.		JPN	\$8,080	\$7,460	\$7,335	0.0%	11.6x	8.9x	NM	1.0x
Nahdi Medical Company		SAU	\$4,125	\$4,388	\$2,663	16.2%	13.6x	11.6x	10.2x	1.6x
Raia Drogasil		BRA	\$5,921	\$7,390	\$7,925	9.8%	15.4x	13.8x	9.5x	0.9x
Welcia Holdings		JPN	\$3,792	\$3,796	\$9,013	4.9%	9.3x	7.4x	8.7x	0.4x
						Media	8.2x	7.9x	6.3x	0.6x
						Mediana	8.8x	8.4x	6.5x	0.6x

■ Excluido de media

NM: No Medible

Fuente: Capital IQ

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*		USA	Lotus Pharmaceutical , fabricante de medicamentos genéricos e importados paralelos, acordó adquirir New Alvogen Group Holdings , fabricante de productos farmacéuticos genéricos		-	100.0%	\$1,158.0	-	-
Sep-25*		CZE	GTCR , firma de capital privado, acordó adquirir Zentiva Group , fabricante de productos farmacéuticos genéricos			100.0%	\$4,800.0	-	-
Sep-25*		USA	Harrow , proveedor de productos farmacéuticos oftálmicos especializados, acordó adquirir una participación del 55.0 % en Melt Pharmaceuticals , proveedor de productos farmacéuticos para sedación y anestesia sin opioides		-	55.0%	\$393.6	-	-
Sep-25		CHE	Johnson & Johnson , proveedor de productos farmacéuticos y de atención sanitaria, adquirió OBaris , proveedor de soluciones inyectables para la administración de medicamentos		-	100.0%	-	-	-
Ago-25		USA	MannKind Corporation , proveedor de terapias y tecnologías para la administración de medicamentos, adquirió scPharmaceuticals , proveedor de productos para la administración de terapias por infusión		-	100.0%	\$409.1	-	7.4x

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ago-25		CHE	Giuliani , proveedor de productos farmacéuticos y dermatológicos, adquirió Laboratoires Bailleul International , proveedor de medicamentos, dermocosméticos y suplementos para el cuidado del paciente		-	100.0%	-	-	-
Ago-25		USA	CorMedix , proveedor de productos antiinfecciosos y de cuidados críticos, adquirió Melinta Therapeutics , proveedor de antiinfecciosos para enfermedades bacterianas		Múltiples Vendedores	100.0%	\$325.0	-	2.7x
Jul-25*		FRA	Sandoz Group , fabricante de genéricos y biosimilares, acordó adquirir Just-evotec Biologics Eu , fabricante de productos biofarmacéuticos			100.0%	\$300.0	-	-
Jul-25*		USA	Aurobindo Pharma , fabricante de productos farmacéuticos genéricos, acordó adquirir Lannett Company , fabricante de productos farmacéuticos genéricos		-	100.0%	\$250.0	-	0.9x
Jul-25*		USA	Waters Corporation , proveedor de herramientas para las ciencias biológicas, acordó adquirir Biosciences and Diagnostics Solutions Business of Becton Dickinson , proveedor de diagnósticos clínicos y de investigación			Fusión	\$17,500.0	18.9x	-
Jul-25		GBR	Merck Sharp & Dohme , proveedor de productos farmacéuticos y vacunas, adquirió Verona Pharma , proveedor de productos farmacéuticos para enfermedades respiratorias		-	100.0%	\$10,971.9	-	47.5x

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*		ITA	Poly Medicure , proveedor de soluciones en dispositivos médicos, acordó adquirir citieffe , fabricante de instrumentos quirúrgicos		ARCHIMED	100.0%	\$36.5	10.0x	1.8x
Sep-25*		USA	Strive Asset Management , proveedor de servicios de gestión de inversiones, acordó adquirir Semler Scientific , fabricante de equipos médicos que apoyan la detección temprana y el tratamiento de enfermedades crónicas		-	100.0%	\$1,544.2	278.7x	35.6x
Sep-25		USA	B Braun , fabricante de dispositivos de tecnología médica, adquirió Digital Surgery Systems , fabricante de microscopía quirúrgica robótica digital 3D asistida para microcirugía		-	Fusión	-	-	-
Ago-25		USA	Medical Manufacturing Technologies , proveedor de servicios de fabricación de dispositivos médicos, adquirió Innova Design , fabricante de dispositivos para intervención médica		-	100.0%	-	-	-
Ago-25		GBR	Terumo Corporation , fabricante de dispositivos médicos, adquirió OrganOx , fabricante de dispositivos para la preservación y trasplante de órganos		Múltiples Vendedores	99.5%	\$1,500.0	-	21.8x
Ago-25		GBR	APC Cardiovascular , proveedor de productos de equipos médicos, adquirió Precision Surgical , fabricante de instrumentos quirúrgicos y sistemas de retractores		-	100.0%	-	-	-

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ago-25		MEX	Bunzl , proveedor de bienes de consumo no alimentarios, adquirió Guantes Internacionales , proveedor de guantes de protección y equipamiento relacionado		-	100.0%	-	-	-
Jul-25*		SWE	OsteoCentric Oncology and Bone Anchored Protheses , proveedor de sistemas protésicos anclados al hueso, acordó adquirir Integrum , proveedor de sistemas para prótesis ancladas al hueso		-	100.0%	\$97.7	-	9.3x
Jul-25		CHE	Medartis Holding , fabricante de implantes para cirugía de mano y muñeca, adquirió una participación del 53.0 % en KeriMedical , fabricante de implantes para cirugía de mano y muñeca	medartis®	-	53.0%	\$123.0	-	7.4x
Jul-25*		USA	AIG Hospitals , proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Zap Surgical Systems , fabricante de robots para la ablación no invasiva de tumores		-	100.0%	-	-	-
Jul-25		USA	Zimmer Biomet Holdings , fabricante de implantes ortopédicos y sistemas quirúrgicos relacionados, adquirió Monogram Technologies , fabricante de sistemas robóticos quirúrgicos para la colocación de implantes		-	100.0%	\$177.0	-	-
Jul-25*		USA	Hanger , proveedor de soluciones protésicas y ortóticas, acordó adquirir Point Designs , fabricante de prótesis para manos y dedos		-	100.0%	-	-	-
Jul-25		USA	Alcon , fabricante de productos quirúrgicos oftálmicos y de cuidado visual, adquirió LumiThera , fabricante de dispositivos de fotobiomodulación para mejorar la función visual y tratar enfermedades oculares		 	100.0%	\$132.0	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

ND: No Disponible

Hospitales – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*		USA	Mercy Health , proveedor de servicios de salud, acordó adquirir FHN Memorial Hospital , proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-
Sep-25		USA	Westchester County Health Care , proveedor de servicios de salud, adquirió Good Samaritan Hospital of Suffern N.Y. , proveedor de servicios de salud			100.0%	-	-	-
Sep-25		USA	Westchester County Health Care , proveedor de servicios de salud, adquirió St. Anthony Community Hospital , proveedor de servicios de salud			100.0%	-	-	-
Sep-25*		USA	Atrium Health , proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Carolina Neurosurgery & Spine Associates , proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-
Sep-25*		IND	Yatharth Hospital & Trauma Care Services , proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Shanti Ved Institute Of Medical Sciences , proveedor de servicios de salud		-	100.0%	\$29.5	-	5.2x
Sep-25*		IND	Apollo Hospitals Enterprise , proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Apollo Health and Lifestyle , proveedor de servicios de salud			30.6%	\$142.1	-	2.6x

Hospitales – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*		PRT	Macquarie Asset Management , proveedor de servicios de inversión y gestión de activos, acordó adquirir Luz Saúde , proveedor de servicios de salud			40.0%	\$364.1	10.3x	1.5x
Sep-25	Taylor Hospital	USA	KQT Aikens Partners , grupo de inversionistas privados, adquirió Taylor Hospital , proveedor de servicios de salud	KQT Aikens Partners		100.0%	\$1.0	-	-
Ago-25		USA	Great Hill Partners , firma de capital privado, adquirió Blue Cloud Pediatric Surgery Centers , proveedor de servicios de salud		 	ND	-	-	-
Ago-25*	John Manchin Sr. Health Care Center	USA	Marx Development Group , proveedor de servicios de inversión inmobiliaria y apoyo sanitario, acordó adquirir John Manchin Sr. Health Care Center , proveedor de servicios de salud		Estado de Virginia	100.0%	\$60.0	-	-
Ago-25	Ocoee Rehabilitation Hospital	USA	PAM Health , proveedor de servicios de salud, adquirió Ocoee Rehabilitation Hospital , proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-
Jul-25		USA	Atrium Health , proveedor de servicios de salud, adquirió Hugh Chatham Memorial Hospital , proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

ND: No Disponible

Farmacias – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*	 UNIVERSITY COMPOUNDING PHARMACY	USA	Fagron , proveedor de productos y servicios de formulación farmacéutica, acordó adquirir University Compounding Pharmacy , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	\$29.8	-	1.7x
Aug-25	 Preferred Excellent Care Pharmacy	USA	AIS Healthcare , proveedor de productos farmacéuticos y servicios de atención por infusión, adquirió Preferred Excellent Care , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-
Ago-25	 La Santé Farmacia & Perfumería	ARG	Farmatodo , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos, adquirió Farmacias La Santé , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	\$28.5	-	-
Ago-25	 MANAGED HEALTHCARE pharmacy since 1991	USA	Guardian Pharmacy Services , proveedor de servicios de gestión y apoyo farmacéutico, adquirió Managed Healthcare Pharmacy , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-
Jul-25*	 POLOMAR HEALTH	USA	Altanine , proveedor de productos y servicios de formulación farmacéutica, acordó adquirir Polomar Health Services , proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	Fusión	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa Estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”



“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

INVEKRA

OBJETIVO

Laboratorios Portugal
S.R.L

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Compra

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Farmacéutica

GEOGRAFÍA

Perú

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo para Invekra, asistiendo con una amplia investigación del mercado farmacéutico peruano, priorizando posibles objetivos de adquisición.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale llevó a cabo una selección completa del potencial grupo de empresas farmacéuticas que se ajustaría a la estrategia de Invekra. Seale precalificó cada uno de los objetivos potenciales e inició las conversaciones sobre la transacción con los objetivos que mejor se ajustaban a la estrategia y los criterios de inversión de Invekra.

RESULTADO

El proceso dio como resultado la exitosa adquisición de Laboratorios Portugal S.R.L por parte de Invekra, un conglomerado de 12 empresas farmacéuticas latinoamericanas. La adquisición refuerza la presencia de Invekra en América Latina.

“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica”



holding de

Laboratorios
sanfer[®]

ha adquirido una
participación
mayoritaria en

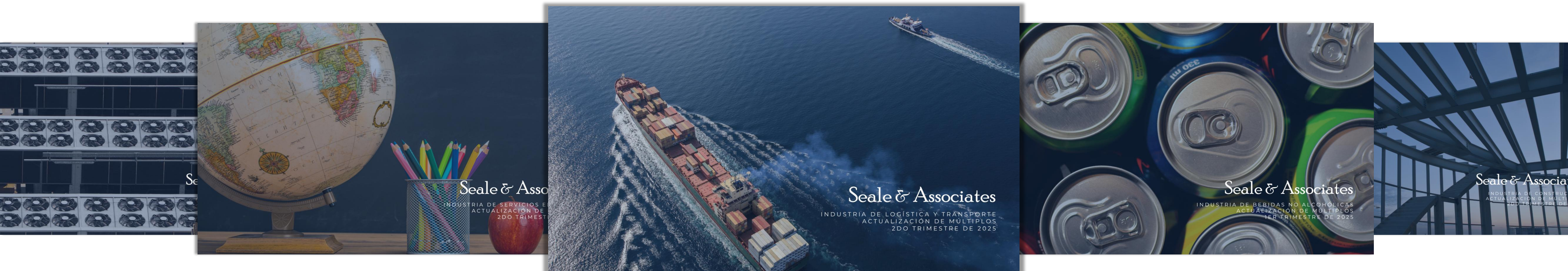


“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica.”

Carlos Hernández Goudet, Socio Director de Seale & Associates

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 <p>INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARI ROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de concreto</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas

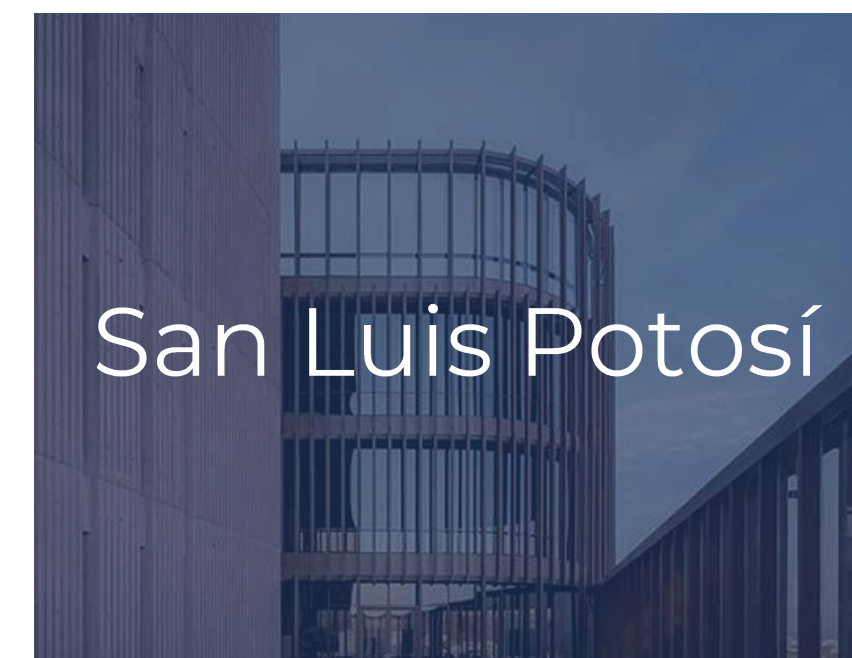
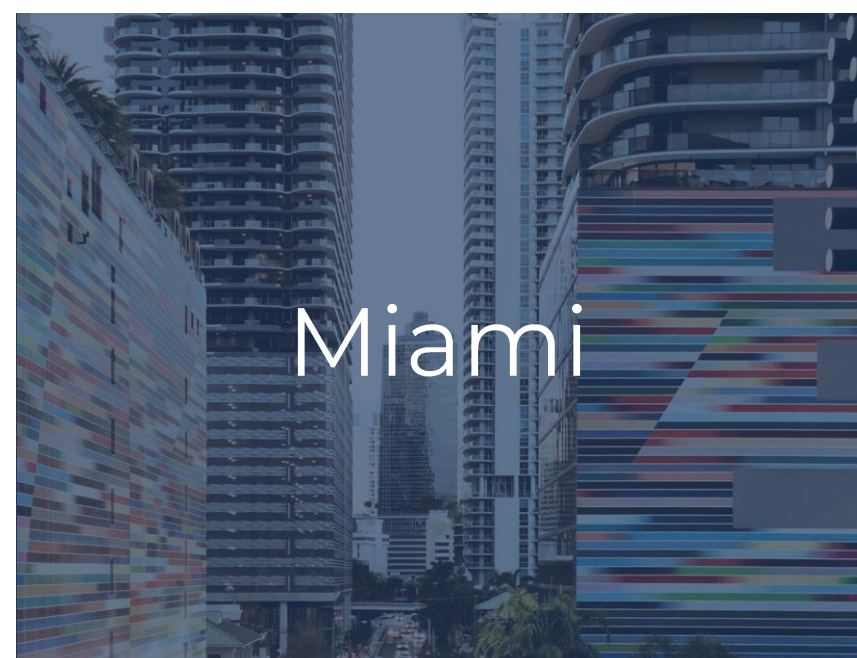


FELIPE BUENO

Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25
Años de Experiencia

+\$50B
Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.



Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.