



Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO DE LA SALUD
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
3ER TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria	4
---------------------------------	----------

Empresas Públicas Comparables Globales <i>Productoras Farmacéuticas, Productos y Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias</i>	5
--	----------

Transacciones Globales <i>Productoras Farmacéuticas, Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias</i>	14
--	-----------

Sobre Seale	22
--------------------	-----------

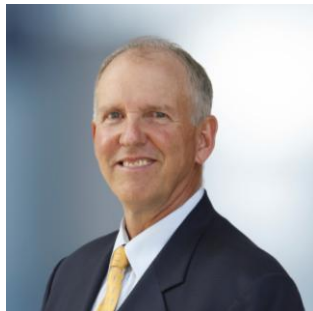
Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado de la salud durante el 3er trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



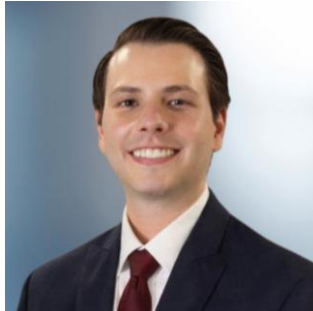
Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



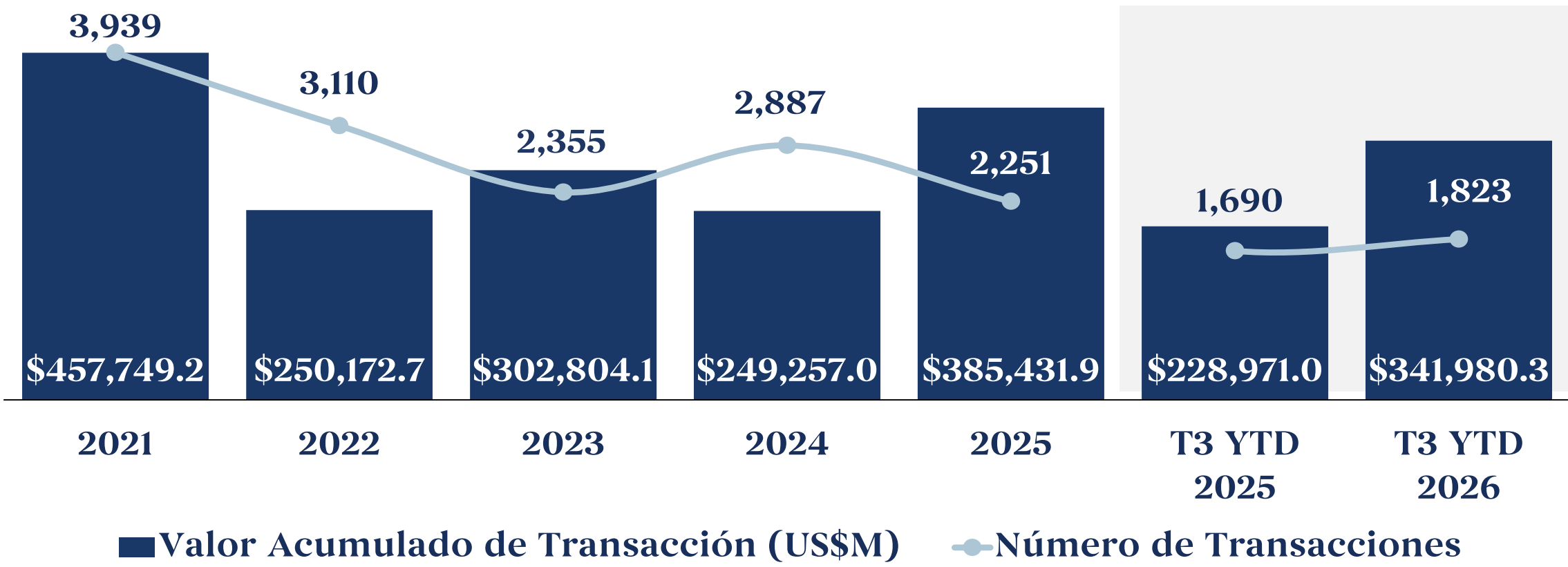
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado de la Salud

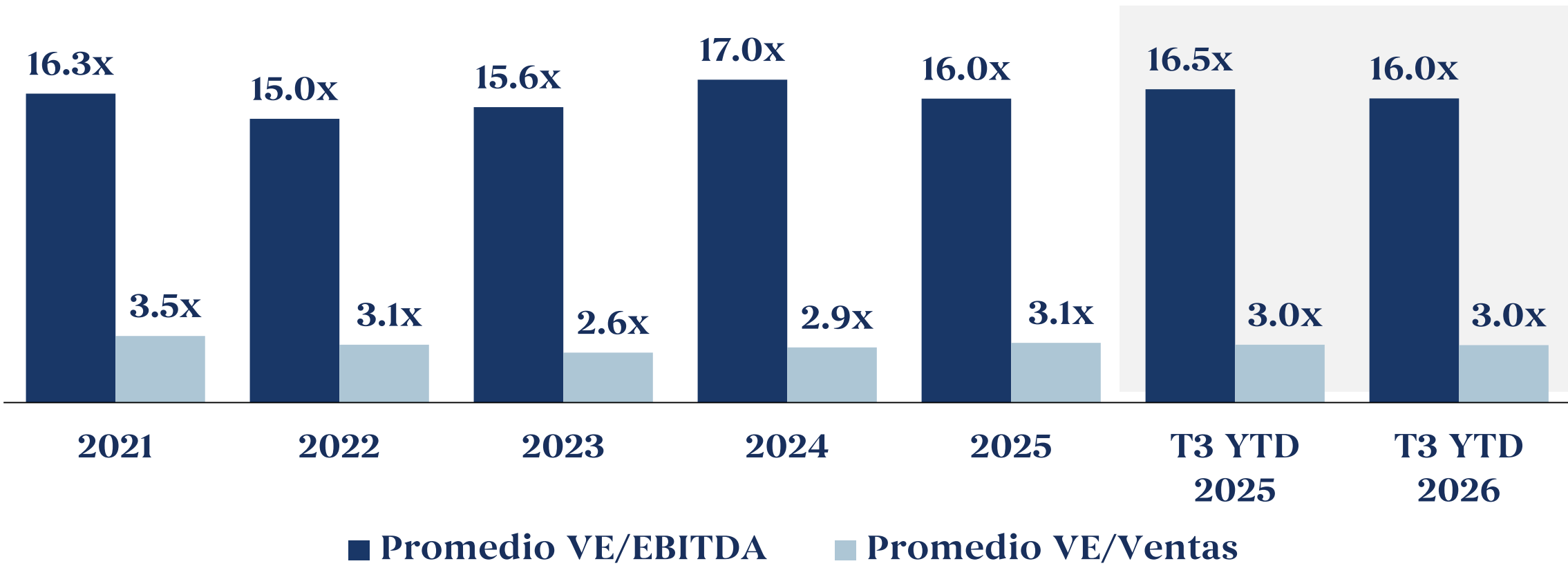
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- El **mercado global de servicios de salud** se estima en **US\$9.4T en 2026** y se proyecta que alcance **US\$14.3T para 2031**, reflejando una **TCAC de 8.9%**, impulsado por la **creciente prevalencia de enfermedades crónicas**, el **envejecimiento de la población** y el **mayor gasto en salud**
- Los proveedores están invirtiendo en **atención ambulatoria, domiciliaria y preventiva**, transformando los modelos de prestación para **ampliar el acceso** y mejorar los **resultados clínicos**
- La **telemedicina** es el **modo de atención de mayor crecimiento**, mientras que las **herramientas impulsadas por IA**, el **monitoreo remoto de pacientes** y las **plataformas de atención integrada** están mejorando la **eficiencia operativa**
- La **inflación en costos laborales**, la **compresión de márgenes en Medicare Advantage** y la **incertidumbre en reembolsos** están acelerando las **desinversiones de activos no esenciales** y los **"carve-outs"**, para reenfocar capital en **áreas clave de crecimiento**
- La **actividad de M&A en Salud** aumentó **7.9% en volumen**, de **1,690** transacciones en T3 YTD 2025 a **1,823** en T3 YTD 2026, mientras que el **valor acumulado aumentó 49.4% a US\$342.0B**. El **VE/EBITDA promedio se moderó a 16.0x** desde **16.5x**, reflejando una **valuación disciplinada** pese a operaciones más grandes
- Los compradores están priorizando **plataformas escalables y generadoras de efectivo** con **visibilidad en reembolsos y márgenes sostenibles**, con un **fuerte interés de Private Equity** impulsando la mayoría de las transacciones mediante **adquisiciones complementarias** y especial atracción por **salud conductual, especialidades médicas y servicios habilitados por tecnología**

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado de la Salud



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado de la Salud



Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
AbbVie		USA	\$462,260	\$526,623	\$64,386	48.4%	13.9x	15.1x	16.9x	8.2x
Amgen		USA	\$227,882	\$271,197	\$38,095	46.0%	17.7x	13.3x	15.5x	7.1x
AstraZeneca		GBR	\$252,865	\$280,340	\$61,366	33.1%	14.9x	13.8x	13.8x	4.6x
Bayer Aktiengesellschaft		DEU	\$53,494	\$91,506	\$51,527	23.0%	5.7x	9.0x	7.7x	1.8x
Bristol-Myers Squibb Company		USA	\$127,465	\$161,054	\$49,186	39.5%	7.4x	7.2x	8.3x	3.3x
Chugai Pharmaceutical		JPN	\$65,173	\$59,048	\$8,545	50.5%	18.5x	18.7x	13.7x	6.9x
CSL		AUS	\$61,353	\$72,303	\$15,797	32.8%	23.7x	17.2x	14.0x	4.6x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2024	2025	2026	2027	
Eli Lilly and Company		USA	\$1,031,371	\$1,076,533	\$79,666	52.6%	53.8x	34.6x	25.7x	13.5x	
Gilead Sciences		USA	\$184,815	\$206,095	\$30,457	48.5%	8.8x	11.1x	14.0x	6.8x	
GSK		GBR	\$97,458	\$116,999	\$44,081	33.2%	7.4x	7.8x	8.0x	2.7x	
Haleon		GBR	\$39,482	\$49,420	\$14,806	26.0%	15.3x	15.4x	12.8x	3.3x	
Johnson & Johnson		USA	\$637,997	\$666,275	\$97,929	35.8%	12.3x	14.0x	19.0x	6.8x	
Merck & Co.		USA	\$358,505	\$405,326	\$66,569	44.0%	14.5x	8.5x	13.8x	6.1x	
Merck KGaA		DEU	\$68,184	\$78,738	\$24,001	26.4%	14.1x	10.3x	12.4x	3.3x	

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Novartis		CHE	\$273,282	\$313,762	\$56,693	41.2%	11.8x	10.8x	13.4x	5.5x
Novo Nordisk		DNK	\$170,170	\$184,628	\$50,059	53.2%	31.5x	13.1x	6.9x	3.7x
Pfizer		USA	\$162,555	\$214,633	\$63,696	41.3%	16.3x	8.0x	8.2x	3.4x
Roche Holding		CHE	\$334,875	\$367,951	\$75,460	38.5%	10.7x	10.7x	12.7x	4.9x
Sanofi		FRA	\$98,828	\$118,798	\$55,552	27.7%	10.4x	9.7x	7.7x	2.1x
Takeda Pharmaceutical		JPN	\$58,729	\$91,032	\$29,392	28.1%	9.3x	9.0x	11.0x	3.1x
Vertex Pharmaceuticals		USA	\$132,512	\$120,848	\$12,587	42.9%	23.1x	22.1x	22.4x	9.6x
Excluido de media						Media	12.3x	11.7x	12.1x	4.0x
						Mediana	14.1x	11.1x	13.4x	4.6x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ansell		AUS	\$4,369	\$4,910	\$2,140	18.6%	10.6x	11.1x	12.3x	2.3x
Baxter International		USA	\$12,408	\$19,898	\$11,470	17.5%	9.9x	10.5x	9.9x	1.7x
Becton, Dickinson and Company		USA	\$48,757	\$64,856	\$22,484	28.1%	15.9x	13.1x	10.3x	2.9x
Boston Scientific		USA	\$63,259	\$75,586	\$20,996	27.2%	30.9x	34.3x	13.2x	3.6x
Cardinal Health		USA	\$51,522	\$56,823	\$254,248	1.8%	9.3x	12.3x	12.5x	0.2x
ConvaTec Group		GBR	\$5,631	\$7,281	\$2,491	24.5%	15.7x	14.0x	11.9x	2.9x
Edwards Lifesciences		USA	\$49,755	\$46,285	\$6,512	31.1%	23.4x	23.6x	22.8x	7.1x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ICU Medical		USA	\$4,014	\$4,998	\$2,160	15.8%	15.6x	13.6x	14.7x	2.3x
West Pharmaceutical Services		USA	\$26,093	\$25,973	\$3,327	29.1%	28.6x	21.8x	26.8x	7.8x
JMS		JPN	\$71	\$182	\$416	6.9%	7.2x	6.1x	6.3x	0.4x
Medtronic		IRL	\$110,377	\$130,166	\$37,542	28.5%	14.1x	14.2x	12.2x	3.5x
Merit Medical Systems		USA	\$5,149	\$5,520	\$1,579	22.6%	21.5x	19.8x	15.5x	3.5x
Stryker		USA	\$105,632	\$117,602	\$25,837	29.4%	25.9x	24.5x	15.5x	4.6x
Teleflex		USA	\$5,298	\$7,911	\$2,255	19.1%	17.0x	9.4x	18.3x	3.5x
Excluido de media						Media	14.4x	14.0x	13.3x	3.1x
						Mediana	15.8x	13.8x	12.9x	3.2x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
						2024	2025			
Ardent Health		USA	\$1,458	\$3,392	\$6,406	10.7%	7.2x	5.0x	4.9x	0.5x
Auna		LUX	\$369	\$1,396	\$1,360	17.9%	7.1x	5.7x	5.7x	1.0x
Community Health Systems		USA	\$388	\$10,990	\$11,983	13.4%	8.2x	7.9x	6.8x	0.9x
Ekachai Medical Care		THA	\$121	\$110	\$39	30.7%	10.7x	9.0x	9.3x	2.8x
Encompass Health		USA	\$11,985	\$15,583	\$6,206	24.5%	10.9x	11.3x	10.2x	2.5x
Garofalo Health Care		ITA	\$544	\$819	\$561	16.2%	9.5x	9.4x	9.0x	1.5x
GPT Healthcare		IND	\$129	\$134	\$51	18.7%	16.5x	15.3x	13.9x	2.6x
HCA Healthcare		USA	\$92,390	\$146,245	\$78,013	21.6%	9.3x	9.0x	8.7x	1.9x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Honliv Healthcare Management Group Company		CHN	\$109	\$89	\$104	13.6%	10.5x	6.7x	6.3x	0.9x
Hospital Mater Dei		BRA	\$323	\$628	\$448	21.7%	7.8x	6.7x	6.5x	1.4x
IHH Healthcare		MYS	\$16,955	\$21,160	\$6,556	22.8%	11.7x	14.5x	14.2x	3.2x
KPJ Healthcare		MYS	\$2,918	\$3,663	\$1,106	24.7%	13.3x	14.9x	13.4x	3.3x
Médica Sur		MEX	\$323	\$295	\$263	20.0%	5.1x	5.8x	5.6x	1.1x
MEDICLIN		DEU	\$286	\$633	\$931	14.4%	5.4x	4.8x	4.7x	0.7x
Middle East Healthcare Company		SAU	\$697	\$1,351	-	-	18.6x	12.3x	-	-
Nonthavej Hospital		THA	\$90	\$50	\$69	19.9%	6.9x	5.4x	3.6x	0.7x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/EBITDA	
							2024	2025	VE/EBITDA	VE/Ventas
PT Bundamedik		IDN	\$95	\$156	\$91	12.8%	14.5x	13.1x	13.5x	1.7x
Pure Health Holding		ARE	\$8,409	\$12,819	\$7,783	17.1%	15.7x	9.0x	9.7x	1.6x
Ramsay Générale de Santé		FRA	\$1,203	\$5,478	\$6,111	11.9%	9.7x	8.1x	7.6x	0.9x
RHÖN-KLINIKUM Aktiengesellschaft		DEU	\$1,117	\$935	\$2,302	5.7%	6.7x	6.8x	7.2x	0.4x
Surgery Partners		USA	\$1,799	\$7,447	\$3,366	22.6%	12.3x	10.9x	9.8x	2.2x
Tenet Healthcare		USA	\$20,577	\$35,697	\$21,812	25.3%	6.3x	6.1x	6.5x	1.6x
Universal Health Services		USA	\$10,270	\$15,535	\$18,114	15.8%	8.7x	6.9x	5.4x	0.9x
 Excluido de media						Media	9.4x	8.9x	8.3x	1.6x
						Mediana	9.5x	8.1x	7.4x	1.4x

Farmacias – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026 VE/EBITDA VE/Ventas	
							2024	2025	VE/EBITDA	VE/Ventas
Clicks Group		ZAF	\$2,978	\$3,172	\$3,018	13.4%	15.3x	14.4x	7.8x	1.1x
Corporativo Fragua		MEX	\$2,220	\$2,222	\$7,576	7.0%	7.9x	5.3x	4.2x	0.3x
CVS Health		USA	\$109,595	\$172,140	\$412,645	4.8%	7.5x	9.3x	8.7x	0.4x
Dimed		BRA	\$366	\$580	\$1,139	7.0%	8.8x	6.9x	7.3x	0.5x
Empreendimentos Pague Menos		BRA	\$480	\$1,133	\$3,019	8.2%	6.4x	6.0x	4.6x	0.4x
Farmacias Benavides		MEX	\$567	\$688	\$1,200	10.7%	5.8x	6.6x	5.4x	0.6x
MatsukiyoCocokara & Co.		JPN	\$6,097	\$5,467	\$7,211	9.7%	8.9x	9.4x	7.8x	0.8x
Nahdi Medical Company		SAU	\$3,150	\$3,482	\$2,801	16.0%	11.6x	10.0x	7.8x	1.2x
Raia Drogasil		BRA	\$6,201	\$7,734	\$8,984	10.6%	13.8x	9.7x	8.1x	0.9x
Excluido de media						Media	7.9x	8.3x	7.9x	0.6x
						Mediana	8.8x	9.3x	7.8x	0.6x

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ago.-26*		CHN	Shanghai Shyndec Pharmaceutical , fabricante chino de farmacéuticos, acordó adquirir una participación mayoritaria en China National Medicines Guorui , fabricante chino de medicamentos.		Múltiples Vendedores	51.0%	\$60.3	-	-
ago.-26*		ALE	Medios , empresa alemana de farmacéutica especializada, acordó adquirir una participación del 74% en Caesar & Loretz , proveedor de principios activos y excipientes para farmacias.			74.0%	-	-	-
ago.-26*		EUA	Indivior , empresa farmacéutica enfocada en el tratamiento de adicciones, acordó fusionarse con Supernus Pharmaceuticals , desarrollador de terapias para el sistema nervioso central.		-	100.0%	\$3,466.5	-	-
jul.-26*		ITA	Huvepharma , fabricante de productos de salud humana, salud animal y nutracéuticos, acordó adquirir EUROAPI Italy , operador de una planta de fermentación de ingredientes farmacéuticos en Brindisi.			100.0%	\$5.7	-	-
jul.-26		ITA	ACS Dobfar , fabricante de principios activos y formulaciones farmacéuticas terminadas, adquirió Istituto Biochimico Italiano Lorenzini , fabricante italiano de antibióticos hospitalarios.		-	100.0%	-	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales
ND: No Disponible

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
jul.-26		EUA	Eli Lilly , empresa farmacéutica global, adquirió AtaiBeckley , desarrollador en etapa clínica de tratamientos neuroplastógenos de acción rápida para la salud mental.		-	100.0%	\$3,496.0	-	-
jul.-26		IND	Warburg Pincus , firma global de capital privado, adquirió Integrace , empresa india de formulaciones farmacéuticas de marca enfocada en ortopedia y ginecología.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$124.9	-	-
jul.-26		EUA	Vertex Pharmaceuticals , empresa global de biotecnología, adquirió Crinetics Pharmaceuticals , desarrollador de terapias para enfermedades endocrinas.		-	100.0%	\$8,865.9	-	-
jul.-26*		JAP	Towa Pharmaceutical , fabricante japonés de medicamentos genéricos y sin patente, acordó adquirir Tanabe Pharma Factory , subsidiaria de manufactura farmacéutica de Tanabe Pharma en Japón.			100.0%	-	-	-
jul.-26		BEL	Besins Healthcare , empresa farmacéutica especializada en salud hormonal, adquirió UniD Manufacturing , desarrollador y fabricante belga de formulaciones de liberación prolongada.		-	100.0%	-	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

ND: No Disponible

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
sep.-26*		EUA	Terumo Neuro , desarrollador de dispositivos neurovasculares, acordó adquirir Arsenal Medical , desarrollador en etapa clínica de biomateriales embólicos líquidos para uso neurovascular.		Múltiples Vendedores	100.0%	-	-	-
sep.-26*		EUA	Axogen , desarrollador de soluciones quirúrgicas para la reparación de nervios periféricos, acordó adquirir BioCircuit Technologies , desarrollador del dispositivo NerveTape para reparación nerviosa.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$200.0	-	-
sep.-26*		FRA	Enovis , empresa de tecnología médica ortopédica, acordó adquirir eCential Robotics , desarrollador de robótica quirúrgica y tecnologías de navegación para cirugía de columna.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$219.6	-	-
ago.-26*		SUI	Stryker , empresa global de tecnología médica, acordó adquirir ZuriMED Technologies , desarrollador del sistema FiberLocker para aumento del manguito rotador.		 Yellowstone Holding AG	100.0%	-	-	-
ago.-26		IND	Kedaara Capital , firma india de capital privado, adquirió Tynor Orthotics , fabricante indio de soportes ortopédicos, auxiliares de movilidad y productos de rehabilitación.		-	ND	\$200.1	-	-
ago.-26*		EUA	Teledyne Technologies , proveedor de tecnologías de imagen digital e instrumentación, acordó adquirir Varex Imaging , fabricante de fuentes de rayos X y detectores digitales.		-	100.0%	\$1,150.7	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

ND: No Disponible

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ago.-26*		EUA	iRhythm , empresa de salud digital enfocada en monitoreo cardiaco, acordó adquirir Vital Connect , desarrollador de biosensores portátiles para monitoreo cardiaco ambulatorio.		-	100.0%	\$287.5	-	-
ago.-26		EUA	Isto Biologics , empresa de biológicos enfocada en la regeneración ósea, adquirió NovaBone Products , desarrollador y fabricante de injertos óseos sintéticos de vidrio bioactivo.			100.0%	\$60.0	-	-
ago.-26*		EUA	KKR , firma global de inversión, acordó adquirir Integer Holdings , organización de desarrollo y manufactura de dispositivos médicos para mercados cardiovasculares y neurológicos.		-	100.0%	\$5,887.5	-	-
jul.-26*		FRA	IPG Photonics , fabricante de láseres de fibra y sistemas láser, acordó adquirir Lumibird Medical , fabricante de dispositivos láser y de diagnóstico por ultrasonido para oftalmología.			100.0%	\$400.3	-	-
jul.-26		EUA	DePuy Synthes , empresa global de ortopedia, adquirió Expanding Innovations , desarrollador de implantes de caja intersomática expandible para cirugía de columna.		-	100.0%	-	-	-
jul.-26		SUE	IZI Medical , fabricante de dispositivos para procedimientos guiados por imagen, adquirió Naslund Medical , desarrollador de marcadores fiduciales Gold Anchor para radioterapia.		-	100.0%	\$43.6	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

ND: No Disponible

Hospitales – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
sep.-26*	 Essentia Health	EUA	HealthPartners , sistema de salud integrado sin fines de lucro de Minnesota, acordó fusionarse con Essentia Health , sistema de salud sin fines de lucro con hospitales y clínicas en el Medio Oeste.		-	ND	-	-	-
sep.-26*		EAU	Aster DM Healthcare , proveedor integrado de salud en el Golfo e India, acordó adquirir International Modern Hospital , hospital multiespecialidad de 116 camas en Dubái.		Al Tawfeeq for Development and Investment	ND	-	-	-
sep.-26*		EUA	Wellstar Health System , sistema de salud integrado sin fines de lucro de Georgia, acordó adquirir Stephens County Hospital , hospital de cuidados agudos de 96 camas en Toccoa, Georgia.		-	100.0%	-	-	-
ago.-26*		IND	Permira , firma global de capital privado, acordó adquirir Kids Clinic India , operador de los hospitales de maternidad, pediatría y fertilidad Cloudnine en India.			25.7%	-	-	-
ago.-26*		EUA	Bon Secours Mercy Health , sistema de salud católico sin fines de lucro, acordó adquirir Fauquier Health , hospital de cuidados agudos de 97 camas en Warrenton, Virginia.			100.0%	-	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales
ND: No Disponible

Hospitales – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ago.-26*		EUA	Circle of Life , proveedor sin fines de lucro de hospicio y cuidados paliativos, acordó adquirir Washington Regional Hospice , programa de hospicio en Fayetteville, Arkansas.			100.0%	-	-	-
ago.-26		AUS	Barwon Investment Partners , inversionista australiano en inmuebles de salud, adquirió Peninsula Private Hospital , hospital privado de cuidados agudos de 350 camas cerca de Melbourne.			100.0%	\$208.1	-	-
ago.-26*		IND	KKR , firma global de inversión, acordó adquirir Medicover India , operador de 24 hospitales multiespecialidad en el sur y oeste de India.		Múltiples Vendedores	100.0%	\$1,385.5	-	-
jul.-26		EUA	Intermountain Health , sistema de salud sin fines de lucro del oeste de EE. UU., adquirió Mountain View Hospital e Idaho Falls Community Hospital , dos hospitales de cuidados agudos en Idaho.			ND	\$797.0	-	-
jul.-26*		EUA	Ascension Saint Thomas , sistema de salud católico sin fines de lucro de Tennessee, acordó adquirir Williamson Health , sistema de salud del condado en Franklin, Tennessee.		-	100.0%	\$700.0	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

ND: No Disponible

Farmacias – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
sep.-26*		JAP	Medical Ikkou Group , operador japonés de cadenas de farmacias de dispensación, acordó adquirir Himawari Pharmacy , operador de tres farmacias de dispensación en Kioto.	Medical Ikkou Group	-	100.0%	-	-	-
sep.-26*		IRL	Hygie31 , red francesa de más de 3,500 farmacias afiliadas, acordó adquirir Navi Group , red irlandesa de farmacias independientes y proveedor de software farmacéutico.		-	ND	-	-	-
ago.-26*		ITA	Più Medical , operador italiano de farmacias y servicios integrados de salud, acordó adquirir Farmacia dell'Aquila , farmacia histórica en Génova, Italia.		-	60.0%	\$3.5	-	-
jul.-26*		EUA	Custom Health Holdings , plataforma de farmacia y gestión de medicamentos, acordó adquirir Evergreen Pharmacy , farmacia de especialidad en Wisconsin para terapias complejas.		-	100.0%	\$3.5	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales
ND: No Disponible

Farmacias – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
jul.-26*		EUA	NextPlat , empresa de salud y comercio electrónico que opera las farmacias PharmcoRx, acordó adquirir Scott's Pharmacy , farmacia comunitaria cerca de Pensacola, Florida.		-	100.0%	\$1.5	-	-
jul.-26*		EUA	Warburg Pincus , firma global de capital privado, acordó adquirir PANTHERx Rare , farmacia de especialidad estadounidense enfocada en terapias para enfermedades raras.		Múltiples Vendedores	ND	\$7,000.0	-	-

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre habituales

ND: No Disponible

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa Estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”



“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

INVEKRA

OBJETIVO

Laboratorios Portugal
S.R.L

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Compra

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Farmacéutica

GEOGRAFÍA

Perú

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo para Invekra, asistiendo con una amplia investigación del mercado farmacéutico peruano, priorizando posibles objetivos de adquisición.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale llevó a cabo una selección completa del potencial grupo de empresas farmacéuticas que se ajustaría a la estrategia de Invekra. Seale precalificó cada uno de los objetivos potenciales e inició las conversaciones sobre la transacción con los objetivos que mejor se ajustaban a la estrategia y los criterios de inversión de Invekra.

RESULTADO

El proceso dio como resultado la exitosa adquisición de Laboratorios Portugal S.R.L por parte de Invekra, un conglomerado de 12 empresas farmacéuticas latinoamericanas. La adquisición refuerza la presencia de Invekra en América Latina.

“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica”

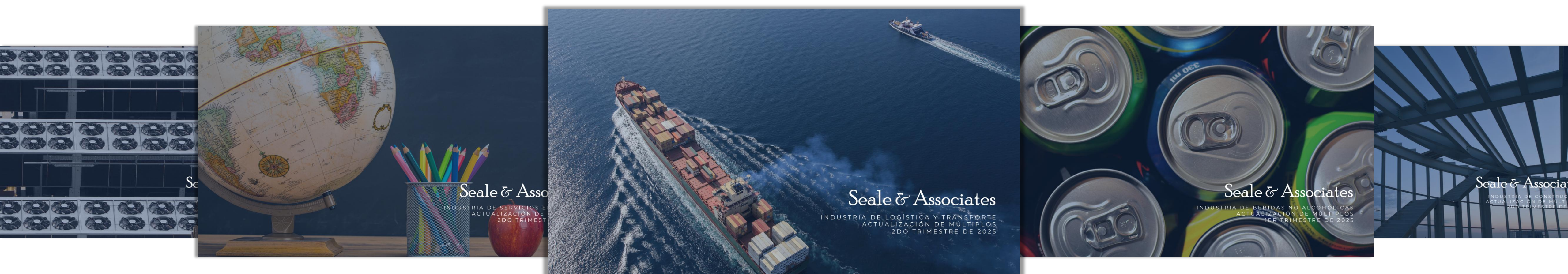


“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica.”

Carlos Hernández Goudet, Socio Director de Seale & Associates

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido  agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones 	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

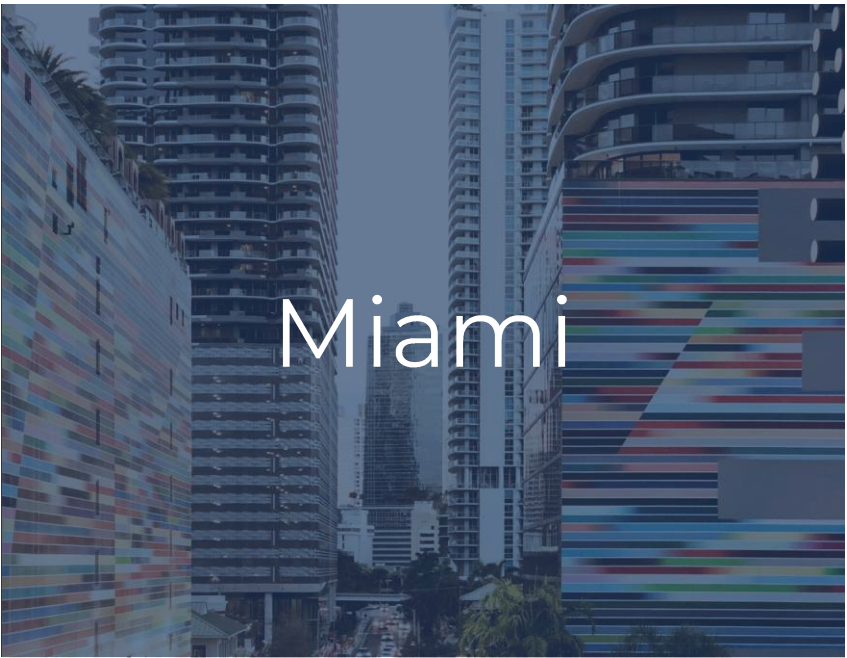
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.