



Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO DE LA SALUD
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
4TO TRIMESTRE DE 2025

Índice

Panorama de la Industria 4

Empresas Públicas Comparables Globales 5
Productoras Farmacéuticas, Productos y Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias

Transacciones Globales 14
Productoras Farmacéuticas, Dispositivos Médicos, Hospitales, Farmacias

Sobre Seale 20

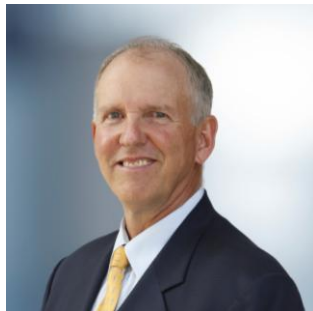
Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado de la salud durante el 4to trimestre de 2025.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



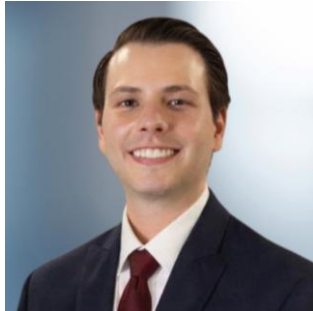
Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



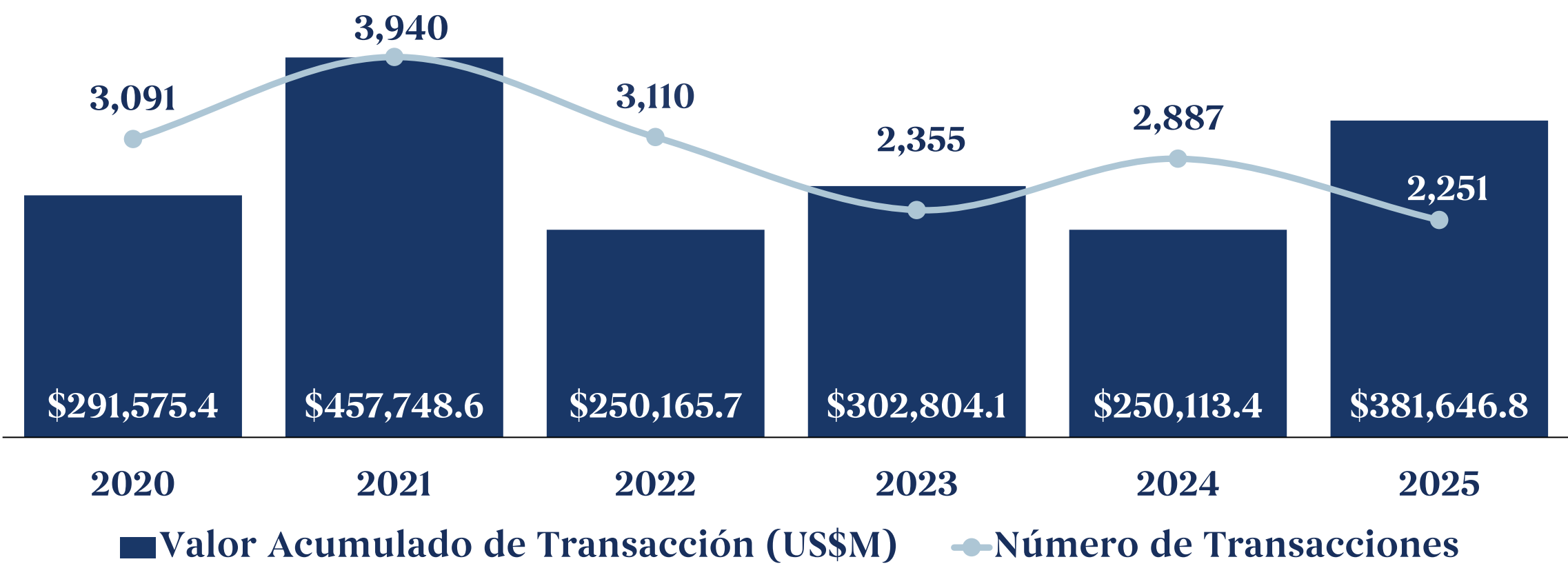
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado de la Salud

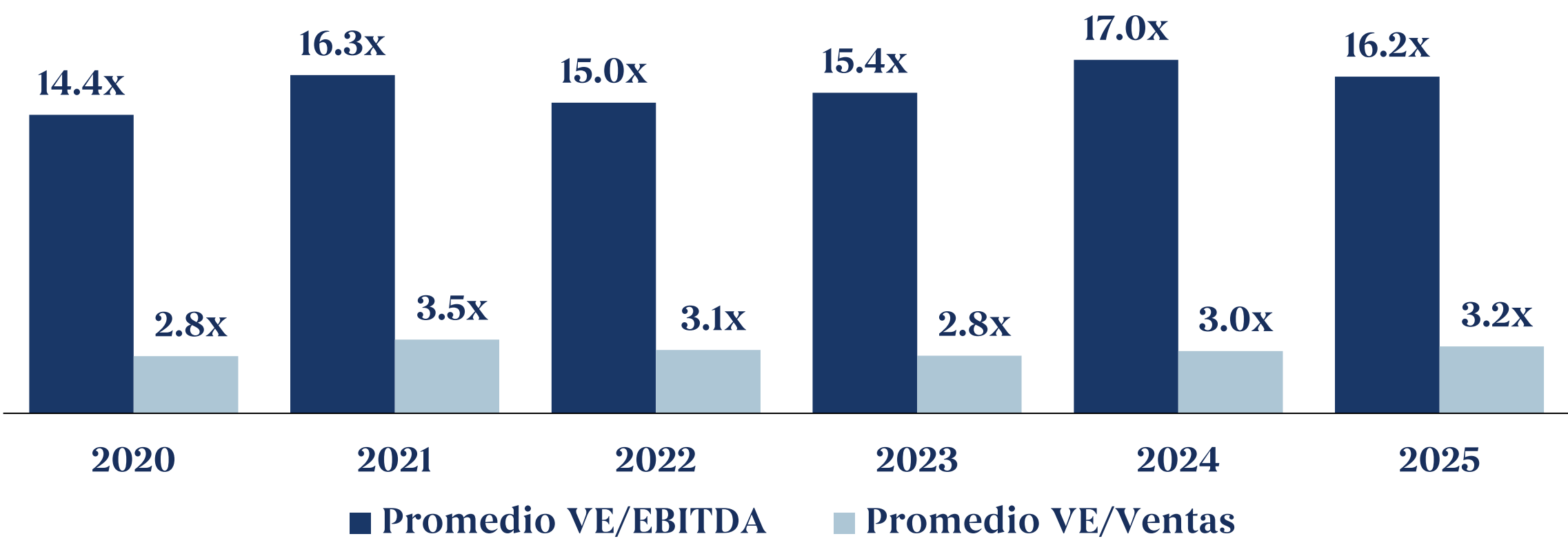
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- Se esperaba que el **mercado global de la salud generaría ingresos de US\$22,348.8MM en 2024** y se proyectó que alcanzará **US\$44,760.7MM para 2032**, con una **tasa CAC de 9.1%** durante el periodo previsto
- El **envejecimiento de la población mundial** está impulsando la demanda de tratamientos, con el número de personas **mayores de 60 años esperando a duplicarse para 2050**. Este cambio demográfico incrementa las **enfermedades crónicas** como **cardiopatías, diabetes, artritis y Alzheimer**.
- La **demanda de medicamentos para enfermedades crónicas y relacionadas con la edad está en auge**, con casos de **diabetes que se prevé aumenten de 463 millones en 2019 a 700 millones para 2045**, impulsando un crecimiento significativo en los mercados de salud
- El mercado de fusiones y adquisiciones (M&A) en Salud y Ciencias de la Vida se mantuvo activo, respaldado por **dinámicas favorables del mercado, un entorno económico positivo** y un **interés sostenido de inversión**, con las transacciones "carve-out" contribuyendo también al impulso
- La actividad de M&A estuvo impulsada por la **consolidación de subsectores fragmentados, la desinversión de activos no esenciales** y la **adopción de tecnologías digitales e inteligencia artificial**, lo que permitió a las empresas **mejorar la eficiencia y reenfocarse en áreas clave de crecimiento**
- Los procesos competitivos y el **fuerte interés de Private Equity**, respaldados por la **recuperación económica** y la **alta demanda de activos de calidad** con credenciales ESG, mantuvieron **las valuaciones elevadas** y sostuvieron un **entrono dinámico** de M&A

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado de la Salud



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado de la Salud



Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
						2023	2024			
AbbVie		USA	\$403,830	\$467,051	\$61,160	48.8%	10.5x	13.9x	15.6x	7.6x
Amgen		USA	\$176,250	\$221,392	\$36,751	45.4%	11.7x	17.7x	13.3x	6.0x
AstraZeneca		GBR	\$287,813	\$312,406	\$58,739	35.3%	14.7x	14.9x	15.1x	5.3x
Bayer Aktiengesellschaft		DEU	\$42,690	\$80,872	\$53,511	18.0%	7.3x	5.7x	8.4x	1.5x
Bristol-Myers Squibb Company		USA	\$109,809	\$143,990	\$48,194	40.4%	8.3x	7.4x	7.4x	3.0x
Chugai Pharmaceutical		JPN	\$86,548	\$80,918	\$8,026	46.5%	12.2x	18.5x	21.7x	10.1x
CSL		AUS	\$55,523	\$67,135	\$15,407	32.6%	27.8x	23.7x	13.4x	4.4x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2023	2024			
Eli Lilly and Company		USA	\$962,248	\$994,649	\$65,179	44.4%	43.8x	53.8x	34.4x		15.3x
Gilead Sciences		USA	\$152,281	\$166,643	\$29,443	48.6%	9.1x	8.8x	11.7x		5.7x
GSK		GBR	\$98,522	\$117,429	\$43,967	35.9%	7.3x	7.4x	7.4x		2.7x
Haleon		GBR	\$44,928	\$55,524	\$14,845	24.3%	15.1x	15.3x	15.4x		3.7x
Johnson & Johnson		USA	\$498,604	\$525,837	\$94,193	34.1%	12.6x	12.3x	16.4x		5.6x
Merck & Co.		USA	\$261,258	\$284,475	\$65,011	49.0%	12.6x	14.5x	8.9x		4.4x
Merck KGaA		DEU	\$62,585	\$73,439	\$24,776	28.0%	12.3x	14.1x	10.6x		3.0x

Productoras Farmacéuticas – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA	
							2023	2024	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Novartis		CHE	\$265,212	\$288,115	\$56,674	44.4%	10.5x	11.9x	11.4x	5.1x
Novo Nordisk		DNK	\$227,206	\$237,996	\$48,588	54.0%	29.3x	31.5x	9.1x	4.9x
Pfizer		USA	\$141,574	\$188,821	\$62,579	39.9%	6.3x	16.3x	7.6x	3.0x
Roche Holding		CHE	\$330,535	\$364,550	\$79,899	37.4%	9.7x	10.7x	12.2x	4.6x
Sanofi		FRA	\$118,180	\$133,584	\$54,850	27.3%	9.1x	10.4x	8.9x	2.4x
Takeda Pharmaceutical		JPN	\$48,726	\$77,504	\$28,484	26.5%	9.4x	9.3x	10.3x	2.7x
Vertex Pharmaceuticals		USA	\$115,026	\$104,851	\$12,001	40.8%	17.0x	23.1x	21.4x	8.7x
Excluido de media						Media	10.9x	12.3x	11.3x	4.1x
						Mediana	11.7x	14.1x	11.7x	4.6x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025	
							2023	2024	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ansell		AUS	\$3,328	\$3,924	\$2,010	17.6%	8.8x	10.6x	11.1x	2.0x
Baxter International		USA	\$9,824	\$17,783	\$11,244	19.7%	10.8x	9.9x	8.0x	1.6x
Becton, Dickinson and Company		USA	\$55,292	\$74,663	\$21,924	28.8%	17.7x	15.9x	11.8x	3.4x
Boston Scientific		USA	\$141,351	\$152,357	\$20,074	25.8%	24.4x	30.9x	29.5x	7.6x
Cardinal Health		USA	\$48,826	\$53,413	\$244,673	1.5%	9.2x	9.3x	14.3x	0.2x
ConvaTec Group		GBR	\$6,381	\$7,603	\$2,439	23.9%	15.2x	15.7x	13.1x	3.1x
Edwards Lifesciences		USA	\$49,471	\$46,323	\$6,068	30.0%	25.2x	23.4x	25.5x	7.6x
Hogy Medical		JPN	\$919	\$870	\$241	22.4%	6.7x	7.8x	16.1x	3.6x

Productos y Dispositivos Médicos – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2023	2024			
ICU Medical		USA	\$3,522	\$4,598	\$2,231	15.8%	18.4x	15.6x	13.0x		2.1x
West Pharmaceutical Services		USA	\$19,795	\$19,469	\$3,074	27.8%	27.8x	28.6x	22.8x		6.3x
JMS		JPN	\$69	\$183	\$422	7.1%	6.8x	7.2x	6.1x		0.4x
Medtronic		IRL	\$123,150	\$144,087	\$34,758	28.4%	14.4x	14.1x	14.6x		4.1x
Merit Medical Systems		USA	\$5,226	\$5,655	\$1,516	20.9%	21.4x	21.5x	17.9x		3.7x
Stryker		USA	\$134,410	\$148,200	\$25,116	27.0%	25.0x	25.9x	21.8x		5.9x
Teleflex		USA	\$5,393	\$7,909	\$1,993	46.1%	15.3x	17.0x	8.6x		4.0x
Excluido de media						Media	15.3x	14.4x	14.8x		3.3x
						Mediana	15.3x	15.7x	14.3x		3.6x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025	
							2023	2024	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ardent Health		USA	\$1,264	\$3,328	\$6,324	12.5%	7.2x	7.2x	4.2x	0.5x
Auna		LUX	\$364	\$1,431	\$1,304	19.9%	7.1x	7.1x	5.5x	1.1x
Community Health Systems		USA	\$412	\$12,082	\$12,485	14.0%	8.7x	8.2x	6.9x	1.0x
Ekachai Medical Care		THA	\$126	\$100	\$39	28.7%	16.4x	10.7x	8.8x	2.5x
Encompass Health		USA	\$10,679	\$14,105	\$5,935	23.3%	9.9x	10.9x	10.2x	2.4x
Garofalo Health Care		ITA	\$580	\$833	\$570	16.0%	8.1x	9.5x	9.2x	1.5x
GPT Healthcare		IND	\$128	\$135	\$50	18.2%	16.5x	16.5x	14.9x	2.7x
HCA Healthcare		USA	\$106,535	\$154,969	\$75,600	21.5%	8.7x	9.3x	9.5x	2.0x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2023	2024			
Honliv Healthcare Management Group Company		CHN	\$123	\$103	\$100	13.6%	9.7x	10.5x	7.6x		1.0x
Hospital Mater Dei		BRA	\$318	\$599	\$395	53.4%	11.3x	7.8x	2.8x		1.5x
IHH Healthcare		MYS	\$19,044	\$23,254	\$6,341	22.5%	14.0x	11.7x	16.3x		3.7x
KPJ Healthcare		MYS	\$2,898	\$3,730	\$1,049	24.6%	11.5x	13.3x	14.4x		3.6x
Médica Sur		MEX	\$360	\$329	\$266	16.2%	5.8x	5.1x	7.6x		1.2x
MEDICLIN		DEU	\$206	\$595	\$941	14.6%	6.5x	5.4x	4.3x		0.6x
Middle East Healthcare Company		SAU	\$799	\$1,433	\$827	20.2%	21.2x	18.6x	8.6x		1.7x
Nonthavej Hospital		THA	\$117	\$83	\$76	21.5%	9.0x	6.9x	5.1x		1.1x

Hospitales – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA	
							2023	2024	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
PT Bundamedik		IDN	\$98	\$155	\$97	12.5%	13.6x	14.5x	12.8x	1.6x
Pure Health Holding		ARE	\$7,713	\$9,070	\$7,435	16.2%	17.7x	15.7x	7.5x	1.2x
Ramsay Générale de Santé		FRA	\$1,203	\$5,584	\$6,251	11.5%	8.6x	9.7x	7.7x	0.9x
RHÖN-KLINIKUM Aktiengesellschaft		DEU	\$998	\$939	\$2,314	5.4%	7.7x	6.7x	7.6x	0.4x
Surgery Partners		USA	\$1,985	\$7,490	\$3,309	23.6%	14.3x	12.3x	9.6x	2.3x
Select Medical		USA	\$1,839	\$4,888	\$5,453	13.2%	8.4x	7.5x	6.8x	0.9x
Tenet Healthcare		USA	\$17,465	\$32,363	\$21,310	24.2%	6.2x	6.3x	6.3x	1.5x
Universal Health Services		USA	\$13,622	\$18,748	\$17,365	15.5%	8.1x	8.7x	6.9x	1.1x
Excluido de media						Media	8.4x	8.5x	8.0x	1.2x
						Mediana	8.9x	9.4x	7.6x	1.4x

Farmacias – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2023	2024			
Clicks Group		ZAF	\$4,775	\$4,823	\$2,940	13.2%	14.1x	15.3x	12.5x		1.6x
Corporativo Fragua		MEX	\$2,932	\$2,895	\$7,339	7.3%	5.2x	7.9x	5.4x		0.4x
CVS Health		USA	\$100,742	\$171,444	\$399,834	4.4%	7.0x	7.5x	9.7x		0.4x
Dimed		BRA	\$325	\$509	\$1,001	7.5%	10.0x	8.8x	6.8x		0.5x
Empreendimentos Pague Menos		BRA	\$730	\$1,389	\$2,706	6.7%	7.5x	6.4x	7.7x		0.5x
Farmacias Benavides		MEX	\$590	\$683	\$1,081	10.2%	4.8x	5.8x	6.2x		0.6x
MatsukiyoCocokara & Co.		JPN	\$6,885	\$6,196	\$7,014	9.8%	11.6x	8.9x	9.0x		0.9x
Nahdi Medical Company		SAU	\$3,293	\$3,603	\$2,723	16.2%	13.6x	11.6x	8.2x		1.3x
Raia Drogasil		BRA	\$7,439	\$8,823	\$8,034	9.5%	15.4x	13.8x	11.6x		1.1x
Excluido de media						Media	8.2x	7.9x	7.9x		0.6x
						Mediana	8.8x	8.4x	7.9x		0.6x

Productoras Farmacéuticas – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 4to trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-25		IRL	Gaelic Laboratories , un fabricante de productos farmacéuticos, adquirió Athlone Laboratories , un fabricante de productos farmacéuticos			100.0%	-	-	-
Dic-25		FRA	Orphalan , un fabricante de productos farmacéuticos, adquirió ORPHELIA Pharma , un fabricante de productos farmacéuticos pediátricos		-	100.0%	-	-	-
Nov-25		USA	QOL Medical , un fabricante de productos farmacéuticos, adquirió Evoke Pharma , un fabricante de productos farmacéuticos especializados		-	100.0%	\$38.6	-	1.9x
Oct-25		FRA	Ipsen , un fabricante de productos biofarmacéuticos, adquirió ImCheck Therapeutics , un fabricante de productos farmacéuticos de inmunoterapia		Múltiples Vendedores	100.0%	\$1,567.6	-	-
Oct-25		IRL	Alkermes , un fabricante de productos biofarmacéuticos, adquirió Avadel Pharmaceuticals , un fabricante de productos biofarmacéuticos		Múltiples Vendedores	100.0%	\$2,419.0	-	9.4x
Oct-25	TELI Pharmaceuticals	USA	Telomir Pharmaceuticals , un fabricante de productos farmacéuticos, adquirió TELI Pharmaceuticals , un fabricante de productos farmacéuticos en etapa preclínica		-	100.0%	\$54.0	-	-
Oct-25		DEU	PHOENIX Pharma , un proveedor de productos farmacéuticos, adquirió HAEMATO Pharm , un fabricante de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 4to trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-25*		SWE	Amplex , un proveedor de servicios de inversión, acordó adquirir una participación del 70.2% en ADDvise Group , un proveedor de dispositivos médicos, equipos y consumibles		-	70.2%	\$214.8	6.4x	1.3x
Dic-25		USA	Perimeter Solutions North America , un fabricante de productos químicos especializados, adquirió Medical Manufacturing Technologies , un fabricante de equipos de fabricación de dispositivos médicos y herramientas de precisión			100.0%	\$685.0	-	-
Dic-25*		USA	Montagu Private Equity & Kohlberg & Company , firmas de capital privado, acordaron adquirir Teleflex Medical , un fabricante de componentes de dispositivos médicos y productos quirúrgicos	 		100.0%	\$1,500.0	-	-
Nov-25		USA	Roots Equity Group , un proveedor de servicios de inversión, adquirió Innovasis , un fabricante de dispositivos de implantes espinales	Roots Equity Group	-	100.0%	-	-	-
Nov-25		DEU	Gilde Healthcare Partners , un proveedor de servicios de inversión, adquirió MEG Medical Equipment , un fabricante de ayudas médicas y productos para el cuidado de la presión		Múltiples Vendedores	100.0%	-	-	-

Dispositivos Médicos – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Nov-25		USA	Prescott's , un proveedor de equipos médicos y soluciones de servicio, adquirió Tenacore , un fabricante de equipos médicos y accesorios de monitorización de pacientes		-	100.0%	-	-	-
Nov-25		USA	Presspart Manufacturing , un fabricante de componentes de dispositivos médicos y sistemas de administración de fármacos, adquirió Plas-Tech Engineering , un fabricante de dispositivos médicos		-	ND	-	-	-
Nov-25		USA	JLL Partners , un proveedor de servicios de inversión, adquirió Parks Medical Electronics , un fabricante de sistemas de ultrasonido Doppler y dispositivos de diagnóstico vascular		-	100.0%	-	-	-
Oct-25		USA	Blackstone & TPG , firmas de capital privado, adquirieron Hologic , un fabricante de productos de diagnóstico y sistemas de imagen médica		-	100.0%	\$20,582.4	13.4x	4.5x
Oct-25		USA	Boston Scientific , un fabricante de dispositivos médicos, adquirió Nalu Medical , un fabricante de dispositivos médicos de neuroestimulación		Múltiples Vendedores	ND	\$533.0	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

ND: No Disponible

Hospitales – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 4to trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirid o	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-25*		USA	New York City Health and Hospitals , un proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Maimonides Medical Center , un proveedor de servicios de salud		-	Fusión	-	-	-
Dic-25*		TUN	Akdital , un proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Taoufik Hospitals Group , un proveedor de servicios de salud		-	100.0%	\$90.0	-	2.0x
Dic-25		CAN	Steinberg Santé , un proveedor de servicios de salud, adquirió Centre de Médecine Intégrative et Évolutive , un proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-
Dic-25		POL	Gruppo San Donato , un proveedor de servicios de salud, adquirió una participación del 27.8% en American Heart of Poland , un proveedor de servicios de salud		-	27.8%	\$292.9	-	-
Dic-25		USA	Cencora , un proveedor de distribución farmacéutica y productos de salud, adquirió una participación del 60.0% en OneOncology , un proveedor de servicios de salud			60.0%	\$5,000.0	-	-

Hospitales – Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirid o	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-25*		USA	AMSURG , un proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Advanced Center for Surgery , un proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-
Dic-25*		USA	Select Medical Holdings , un proveedor de servicios de salud, acordó adquirir Landmark Hospital of Savannah , un proveedor de servicios de salud		Landmark Holdings of Florida	100.0%	-	-	-
Nov-25	KOS	ITA	CIR Investimenti , un proveedor de servicios de gestión de inversiones, adquirió una participación del 40.2% en KOS , un proveedor de servicios de salud		Múltiples Vendedores	40.2%	\$288.4	-	-
Nov-25		AUS	Medibank Private , un proveedor de servicios de seguros, adquirió Hills Medical , un proveedor de servicios de atención primaria de salud		 LIVINGBRIDGE	100.0%	\$103.3	-	-
Nov-25		USA	Endeavor Health , un proveedor de servicios de salud, adquirió Diamond Headache Clinic , un proveedor de servicios de salud		-	100.0%	-	-	-
Oct-25		GBR	Narayana Hrudayalaya UK , un proveedor de servicios de salud, adquirió Practice Plus Group Hospitals , un proveedor de servicios de salud	Narayana Hrudayalaya UK	Múltiples Vendedores	100.0%	\$248.2	9.2x	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Farmacias – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 4to trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-25*	Serbian peer Markovic	CZE	Dr. Max Srbija, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos, acordó adquirir Serbian peer Markovic, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-
Nov-25*		USA	Walgreens Specialty Pharmacy, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos, acordó adquirir Fruth Pharmacy, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	100.0%	-	-	-
Nov-25	DF Pharmacy	IND	GlobalBees Brands, un proveedor de servicios de gestión de marcas de comercio electrónico, adquirió una participación del 20.0% en DF Pharmacy, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	20.0%	\$2.4	-	5.1x
Nov-25*	Kusurinomarue Co	JPN	Welcia Holdings, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos, adquirió Kusurinomarue, un proveedor y distribuidor de productos farmacéuticos		-	ND	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre
ND: No Disponible

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa Estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”



“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

INVEKRA

OBJETIVO

Laboratorios Portugal
S.R.L

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Compra

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Farmacéutica

GEOGRAFÍA

Perú

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo para Invekra, asistiendo con una amplia investigación del mercado farmacéutico peruano, priorizando posibles objetivos de adquisición.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale llevó a cabo una selección completa del potencial grupo de empresas farmacéuticas que se ajustaría a la estrategia de Invekra. Seale precalificó cada uno de los objetivos potenciales e inició las conversaciones sobre la transacción con los objetivos que mejor se ajustaban a la estrategia y los criterios de inversión de Invekra.

RESULTADO

El proceso dio como resultado la exitosa adquisición de Laboratorios Portugal S.R.L por parte de Invekra, un conglomerado de 12 empresas farmacéuticas latinoamericanas. La adquisición refuerza la presencia de Invekra en América Latina.

“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica”

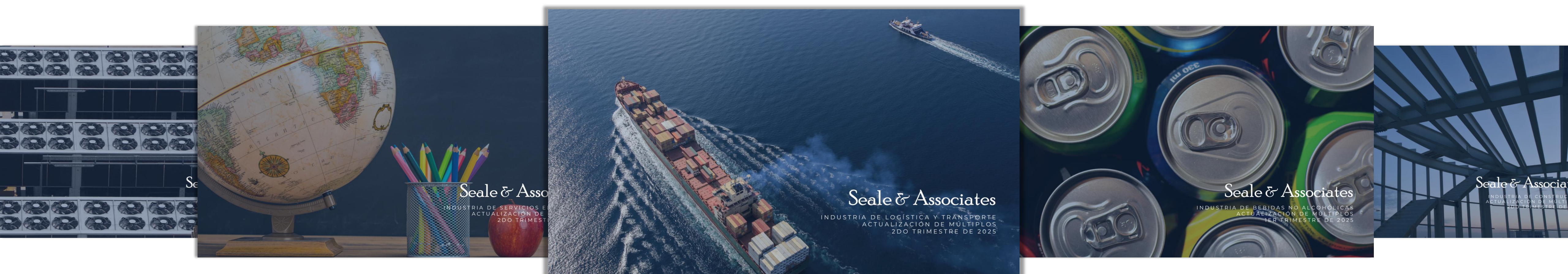


“Esta transacción fortalece la presencia de Invekra en uno de los mercados de más rápido crecimiento en Latinoamérica.”

Carlos Hernández Goudet, Socio Director de Seale & Associates

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido     agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones    	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

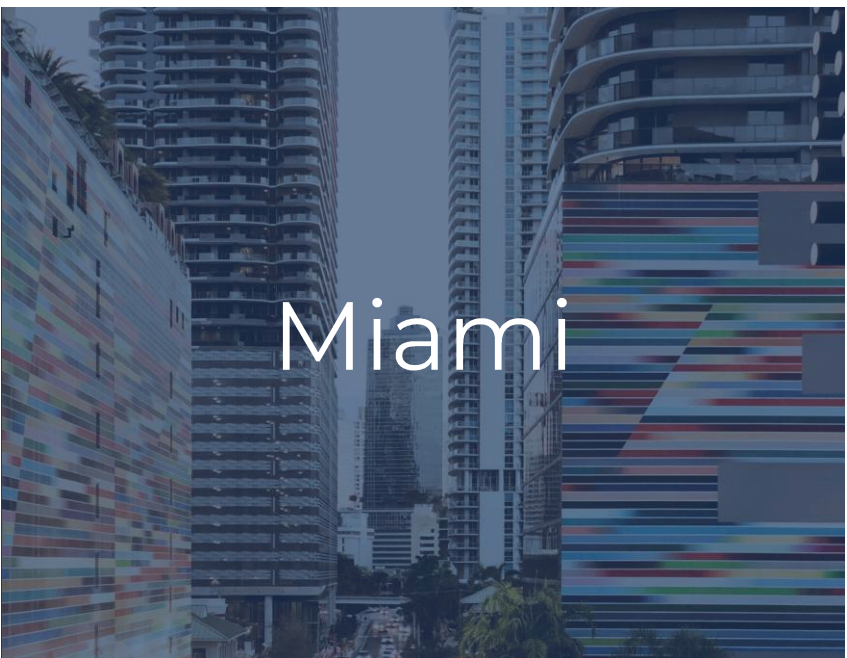
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.