

## Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de construcción durante el primer trimestre de 2024.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones**, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Director Ejecutivo Senior bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Director Ejecutivo rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Director Ejecutivo sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández | Director Ejecutivo chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Vicepresidente amontemayor@sealeassociates.com



Armando Rios | Vicepresidente arios@sealeassociates.com

## Panorama en la Industria de Construcción y Tendencias de F&A

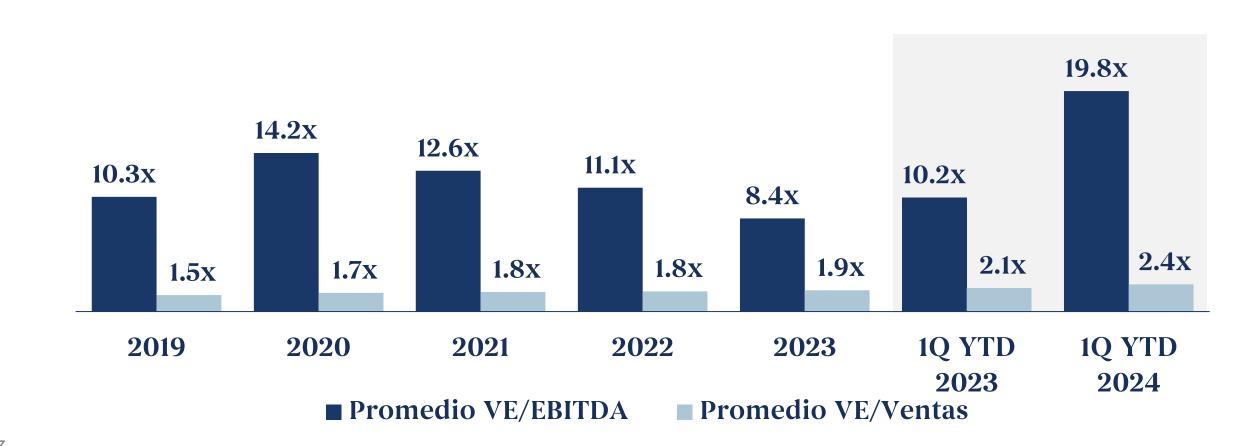
#### Resumen de la industria de construcción

- •El mercado mundial de la construcción alcanzó los US\$11,900 mil millones en 2023 y se prevé que alcance aproximadamente los US\$17,200 mil millones en 2030, con una tasa de crecimiento anual prevista del 5.4%
- •A escala mundial, las empresas de productos de construcción **que realizan adquisiciones frecuentes y materiales** superan significativamente a las empresas inactivas en términos de rentabilidad total para el accionista, con un rendimiento registrado del **9.6%** frente al **2.7%**
- •En 2023, tanto las constructoras de viviendas públicas como las privadas cerraron 12 acuerdos de fusiones y adquisiciones, superando la media histórica a largo plazo de 8. En 2024, ya **se han completado 5 transacciones**, con otras dos transacciones anunciadas
- •Las principales empresas de maquinaria están iniciando la creación de valor integrando la venta de maquinaria y los contratos de servicio con un modelo circular destinado a reutilizar piezas y recursos valiosos. En determinados segmentos de clientes, las empresas de maquinaria están introduciendo modelos de negocio circulares, como ofertas de productos como servicio
- •A pesar de dificultades como la escasez de mano de obra y los crecientes esfuerzos de sostenibilidad, el sector de la construcción tiene un futuro prometedor, ya que se espera que el crecimiento económico mundial impulse la demanda de infraestructuras y construcción

#### Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Construcción



#### Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Construcción



## Empresas Públicas Comparables Globales de Construcción

Compañía		País	Cap. Mdo.	Valor	Ventas	Margen	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2024	
Compania		Pais	US\$M	Empresa US\$M	US\$M	EBITDA	2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	ACS <sub>2</sub>	ESP	\$10,903	\$11,583	\$38,558	4.8%	4.4x	6.6x	6.2x	0.3x
AECOM	AECOM	USA	\$13,341	\$15,186	\$14,896	5.9%	11.3x	13.6x	17.4×	1.0x
Bouygues SA	BOUYGUES	FRA	\$15,305	\$27,174	\$60,477	8.7%	4.2x	5.3x	5.2x	0.4x
Eiffage SA	<b>EIFFAGE</b>	FRA	\$10,942	\$24,455	\$24,133	17.0%	6.5x	6.2x	6.0x	1.0x
Kajima Corporation	KAJIMA CORPORATION	JPN	\$9,945	\$12,844	\$17,408	6.2%	5.6x	8.0x	11.9x	0.7x
Obayashi Corporation	OBAYASHI	JPN	\$8,829	\$10,139	\$14,838	4.7%	10.1x	8.7x	14.5x	0.7x
Quanta Services, Inc.	QUANTA SERVICES, INC.	USA	\$37,866	\$41,050	\$20,882	14.2%	10.2x	11.3x	13.8x	2.0x
Skanska AB (publ)	SKANSKA	SWE	\$7,308	\$7,316	\$15,635	4.8%	7.3x	7.4x	9.7x	0.5x
Taisei Corporation	TAISEI For a Lively World	JPN	\$6,863	\$7,775	\$11,137	2.6%	5.3x	10.7x	26.5x	0.7x
Vinci SA	VINCI 🛟	FRA	\$73,101	\$97,402	\$75,396	17.0%	9.5x	8.4x	7.6x	1.3x
						Media	7.4x	8.6x	9.4x	0.9x
						Mediana	6.9x	8.2x	10.8x	0.7x

## Empresas Públicas Comparables Globales de Materiales de Construcción

	Daís	Cap. Mdo.	Valor	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2024	
	Pais	US\$M	US\$M			2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ambuja Cement	IND	\$14,592	\$14,013	\$3,868	17.7%	16.0x	20.4x	20.4x	3.6x
<b>//CEMEX</b>	MEX	\$12,826	\$20,877	\$17,388	19.5%	5.8x	6.1x	6.1x	1.2x
CRH	IRL	\$59,130	\$66,579	\$34,949	17.5%	7.0x	7.9x	10.9x	1.9x
ADITYA BIRLA GRASIM	IND	\$18,628	\$36,761	\$15,208	20.0%	9.7x	11.2x	12.1x	2.4x
<b>♦</b> GCC	MEX	\$3,950	\$3,508	\$1,364	34.3%	5.9x	6.6x	7.5x	2.6x
Heidelberg Materials	DEU	\$20,026	\$26,993	\$22,935	19.6%	4.6x	5.4x	6.0x	1.2x
HOLCIM	CHE	\$50,860	\$60,594	\$29,942	24.4%	6.6x	7.6x	8.3x	2.0x
James Hardie	IRL	\$17,428	\$18,179	\$3,849	28.6%	12.9x	12.9x	16.5x	4.7x
Martin Marietta	USA	\$37,955	\$41,611	\$6,777	33.3%	16.4x	15.9x	18.4x	6.1x
VUICCIN Materials Company	USA	\$36,087	\$39,647	\$7,782	27.6%	17.3x	16.6x	18.5x	5.1x
					Media	10.2x	10.0x	11.6x	3.1x 2.5x
	Ambuja CEMEX  CEMEX  DITYA BIRLA  CONTROL  CONTROL  Heidelberg Materials  HOLCIM  James Hardie  Martin Marietta	CEMEX MEX  IRL  ADITYA BIRLA  IND  GRASIM  Heidelberg Materials  DEU  CHE  DIAMES Hardie  IRL  Wartin  Marrietta  USA	IND   \$14,592	País  Cap. Mdo. US\$M  IND  \$14,592  \$14,013  CEMEX  MEX  \$12,826  \$20,877  IRL  \$59,130  \$66,579  IND  \$18,628  \$36,761  CEMEX  IND  \$18,628  \$35,761  CEMEX  IND  \$18,628  \$35,761  CEMEX  IND  \$18,628  \$36,761  CEMEX  IND  \$18,628  \$36,761  CEMEX  \$3,950  \$3,508  CEMEX  \$3,950  \$3,508  CEMEX  \$12,826  \$36,761  CEMEX  \$18,179  CEMEX  \$18,179  CEMEX  \$18,179  CEMEX  S17,428  \$18,179  CEMEX  S17,428  \$18,179  CEMEX  S17,428  \$18,179  CEMEX  S18,179  S18,179  S18,179  S18,179	País	País US\$M Empresa US\$M S3,868 17.7%    IND   \$14,592   \$14,013   \$3,868 17.7%     IRL   \$59,130   \$66,579   \$34,949 17.5%     IND   \$18,628   \$36,761   \$15,208 20.0%     QCC   MEX   \$3,950   \$3,508 \$1,364 34.3%     Heidelberg   DEU   \$20,026   \$26,993   \$22,935 19.6%     IRL   \$59,860   \$60,594   \$29,942 24.4%     IRL   \$17,428   \$18,179   \$3,849 28.6%     IRL   \$17,428   \$18,179   \$3,849	País Cap. Mdo. US\$M EBITDA 2022  IND \$14,592 \$14,013 \$3,868 177.7% 16.0x  IRL \$59,130 \$66,579 \$34,949 17.5% 7.0x  IND \$18,628 \$36,761 \$15,208 20.0% 9.7x  IND \$18,628 \$36,761 \$15,208 20.0% 9.7x  GCC MEX \$3,950 \$3,508 \$1,364 34.3% 5.9x  Heidelberg DEU \$20,026 \$26,993 \$22,935 19.6% 4.6x  PHOLCIM CHE \$50,860 \$60,594 \$29,942 24.4% 6.6x  James Hardie IRL \$17,428 \$18,179 \$3,849 28.6% 12.9x  Martin USA \$37,955 \$41,611 \$6,777 33.3% 16.4x  Media 10.2x  Media 10.2x	País   Cap. Mdo. US\$M   Pempresa US\$M   PelITDA   2022   2023	País Cap. Mdo. US\$M US\$M US\$M EBITDA 2022 2023 VE/EBITDA VE/EBITDA US\$M US\$M US\$M EBITDA 2022 2023 VE/EBITDA VE/EBITDA VE/EBITDA 2022 2023 VE/EBITDA VE/EBITDA 2022 2023 VE/EBITDA 2022 2024 2024 2024 2024 2024 2024 202

## Empresas Públicas Comparables Globales de Maquinaria

			Cap. Mdo.	Valor -	Ventas	Margen	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2024	
Compañía		País	US\$M	Empresa US\$M	US\$M	EBITDA	2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Caterpillar Inc.	<b>CATERPILLAR®</b>	USA	\$182,987	\$213,442	\$67,060	23.9%	13.0x	11.6x	13.3x	3.2x
CNH Industrial N.V.	CNH	GBR	\$16,140	\$40,411	\$24,687	15.0%	10.0x	11.0x	10.9x	1.6x
Deere & Company		USA	\$114,333	\$174,759	\$60,755	27.3%	17.5x	12.7x	10.5x	2.9x
Doosan Corporation	DOOSAN	KOR	\$1,752	\$11,821	\$14,234	10.5%	9.4x	9.6x	7.9x	0.8x
Hitachi Construction Machinery Co., Ltd.	HITACHI	JPN	\$6,354	\$10,032	\$9,237	17.2%	6.4x	6.4x	6.3x	1.1x
Komatsu Ltd.	KOMATSU	JPN	\$27,662	\$34,824	\$25,118	20.9%	7.8x	6.6x	6.6x	1.4x
Sany Heavy Industry Co.,Ltd	<b>SANY</b>	CHN	\$17,061	\$17,498	\$10,777	11.2%	19.5x	23.7x	14.5x	1.6x
Terex Corporation TEF		USA	\$4,315	\$4,688	\$5,152	14.3%	7.2x	6.9x	6.4x	0.9x
XCMG Construction Machinery Co., Ltd.	<b>DXCMG</b>	CHN	\$10,304	\$13,689	\$12,517	10.2%	10.5x	16.0x	10.7x	1.1×
						Media Mediana	9.2x 10.0x	9.3x 11.0x	9.7x 10.5x	1.4x 1.4x

## Industria de Construcción - Transacciones Globales (1/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Mar-24		USA	Suministra ladrillos, mortero, prefabricados, preformados, arcilla y minerales	RHI MAGNESITA	BalmoralFunds	100.0%	\$430.0	-	1.7x
Mar-24	División de Asfalto	USA	Produce asfalto	SUPERIOR PAVING CORP.	BOXLEY	100.0%	-	-	-
Mar-24	AMERON POLE PRODUCTS	USA	Fabrica postes de alta calidad para diversos proyectos de construcción y servicios públicos	Euroberteri Eketric Membership Corporation Voa Toudnoon Energ' Corporation Depart Chance conson?		100.0%	\$180.0	9.0x	1.9x
Mar-24	BMC ENTERPRISES, INC.	USA	Produce hormigón premezclado y materiales de construcción	BREEDON	-	100.0%	\$300.0	8.5x	1.7×
Mar-24	<b>ASCHARF</b>	DEU	Ayuda empresas mineras a la construcción de túneles	究可能源集团股份有限公司 YANKUANG ENERGY GROUP COMPANY LIMITED	SHARE HOLDER VALUE MANAGEMENT AG	51.0%	\$33.8	3.1×	0.8x
Mar-24	2 plantas de hormigón prefabricado	MEX	Plantas ubicadas en el centro de México donde se produce y exporta concreto premezclado de	HOLCIM	COMOSA	100.0%	-	-	-
Feb-24	CSR	AUS	Suministra productos para la construcción de viviendas y edificios comerciales	SAINT-GOBAIN	-	100.0%	\$2,943.9	12.7x	2.3x
Feb-24	20 Operaciones Activas de Áridos	USA	Produce asfalto y opera como contratista de pavimentación	Martin Marietta	BLUE WATER INDUSTRIES	100.0%	\$2,050.0	-	-
Feb-24	Wigh Poind  P Contractors, Inc.	USA	Presta servicios de pavimentación y asfaltado	<b>ARMADA</b> MATERIALS	-	100.0%	-	-	-
Feb-24	IDEAL MARTINE	USA	Proporciona hormigón preparado	RASMUSSEN GROUP	Johnson Holding	100.0%	-	-	-
Ene-24	ALBERT FREI & SONS	USA	Provee arena, grava y piedras trituradas de calidad	Martin Marietta	-	100.0%	-	-	-

Fuente: Capital IQ 7

## Industria de Construcción - Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ene-24	Artepref BUILGAGEN MOUSTMILITADA	ESP	Produce hormigón prefabricado	HOLCIM	- -	<50%	-	-	-
Ene-24	eco-readymi	GBR	Produce hormigón premezclado, mortero y solado	HOLCIM	-	ND	-	-	-
Ene-24	GRUPO CCT	MEX	Realiza construcciones, renovaciones, diseños y proyectos de construcción en general	EcoDepot	-	100.0%	\$37.4	5.4x	0.6x
Ene-24	<b>₩WH</b> ®	USA	Realiza proyectos de construcción de agua, aguas residuales y aguas industriales	OBAYASHI 🔷	GFI Energy Ventures LLC	90%	-	-	-
Ene-24	INTERNATIONAL CONCRETE PRODUCTS Building On Your Vision	USA	Produce componentes arquitectónicos prefabricados de alta gama para edificios	MID-STATES CONCRETE INDUSTRIES	-	100.0%	-	-	-
							Media	7.9x	1.3x
							Mediana	8.5x	1.7×

Fuente: Capital IQ 8

### Comentarios sobre Transacciones Seleccionadas



"Esta expansión no sólo refuerza nuestra red de producción, sino que también subraya nuestro compromiso continuo con la construcción sostenible y la innovación. Al integrar estas operaciones del Grupo COMOSA, no sólo ampliamos nuestra capacidad para servir mejor a nuestros clientes, sino que también avanzamos en nuestro compromiso con las prácticas respetuosas con el medio ambiente."

Manuel Sirtori, Director de Concreto y Hormigón de Holcim México



"Como organización combinada con una huella ampliada, estamos bien posicionados para proporcionar materiales de infraestructura en el mercado medio de rápido crecimiento."

Rob Duke, CEO de Armada



"Estamos encantados de unir fuerzas con Echo Defense Projects. La integración de la tecnología Eko Pave en nuestras operaciones cambia las reglas del juego. No es sólo un avance para nuestra empresa, sino un salto adelante para la industria. Prevemos que esta tecnología rentable reducirá significativamente los gastos de infraestructura en todo el mundo, impulsando un aumento espectacular de nuestros ingresos."

José Alejandro Moya, CEO de CCT



"Estoy orgulloso de que International Concrete Products se convierta ahora en la división de prefabricados arquitectónicos de alta gama de la familia Mid-States Concrete Industries, las similitudes en ambas culturas corporativas hacen que esto sea un ajuste natural para asegurar el éxito a largo plazo de ambas organizaciones."

John Bisswurm, Fundador de International Concrete Products

## Transacciones de Private Equity

INDUSTRIA	PERIODO	VALOR DE EMPRESA PROMEDIO (EN USD)	VENTAS PROMEDIO (EN USD)	CRECIMIENTO DE VENTAS (TTM)	VALOR DE EMPRESA / VENTAS	MARGÉN EBITDA	VALOR DE EMPRESA / EBITDA	NUMERO DE TRANSACCIONES
	0-0-0-0	\$	\$	\$ \$ \equiv \text{\$}		\$	\$	\$
Construcción de Edificios  NAICS 236 – Construcción de I	<b>2018-2024</b> Edificios	\$67.5M	\$40.9M	20.5%	1.6x	23.0%	6.5x	18
Construcción Pesada y de Ingeniería Civil NAICS 237 – Construcción Pes	<b>2018-2024</b> ada y de	\$44.3M	\$42.1M	21.5%	1.2x	21.0%	<b>5.6</b> x	29

#### **Notas:**

- Datos obtenidos a través de la plataforma de suscripción "GF Data", que ofrece información y métricas detalladas sobre las transacciones hechas por fondos de capital privado en los Estados Unidos.
- Los datos se proporcionan bajo un formato confidencial. Los usuarios no pueden identificar la empresa y la transacción correspondiente. Dado este enfoque confidencial, es menos probable que los datos presentados estén sesgados o manipulados.

10

Fuente: GF Data

# CENIEX

#### **OBJETIVO**

Negocio de bombeo de concreto

**TIPO DE PROYECTO**Asesoría de Venta

#### **INDUSTRIAS**

Construcción y Productos de Construcción

**GEOGRAFÍA**Monterrey, México

#### **SITUACIÓN**

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo de CEMEX (BMV:CEMEX CPO) en la venta de su Negocio de bombeo de concreto a Pumping Team. La transacción anunciada tuvo un valor de US\$109 millones, incluyendo US\$80 millones adicionales al cierre y US\$29 millones adicionales sujetos a rendimientos futuros.

#### **ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES**

Seale llevó a cabo un proceso de subasta competitivo con compradores potenciales estratégicos. El enfoque disciplinado de Seale permitió que nuestro cliente mantuviera el ímpetu y el apalancamiena de negociación durante el proceso, garantizando cerrar una transacción con un valor y términos favorables.

#### **RESULTADO**

El proceso resultó en la exitosa adquisición del Negocio de bombeo de concreto de CEMEX por parte de Pumping Team, quien se convertirá en el proveedor de concreto de CEMEX y de sus clientes en México.



# FANOSA

#### **OBJETIVO**

Fanosa, S.A. de C.V. ("FANOSA")

**TIPO DE PROYECTO** Asesoría de Venta

#### **INDUSTRIAS**

Construcción y Productos de Construcción

GEOGRAFÍA Hermosillo, México

#### **SITUACIÓN**

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo para los accionistas de Fanosa, S.A. de C.V. ("FANOSA"), empresa líder proveedora de soluciones para el mercado de la construcción, en la venta de la empresa a Grupo Lamosa S.A.B. de C.V. (BMV: LAMOSA).

#### **ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES**

Seale gestionó un proceso competitivo. El enfoque disciplinado de Seale permitió a nuestro cliente mantener el ímpetu y el apalancamiento de la negociación a lo largo del proceso y asegurar el cierre con un valor superior y condiciones favorables.

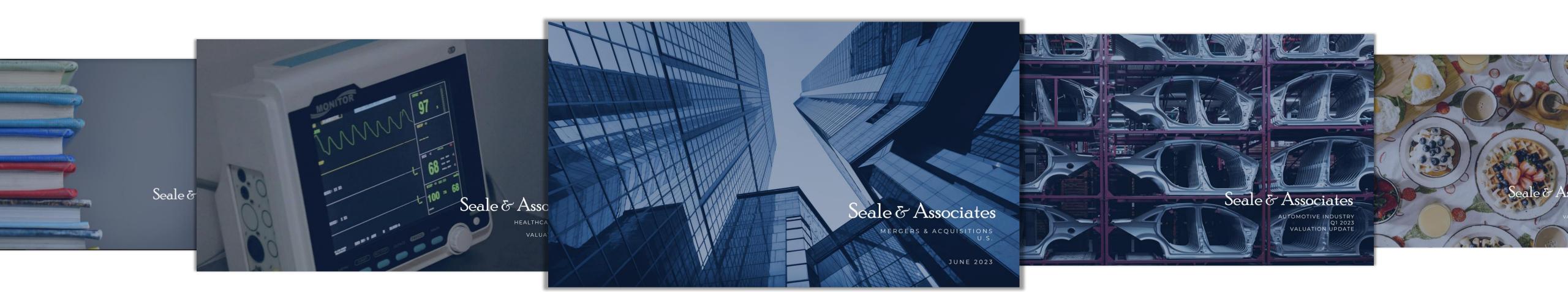
#### **RESULTADO**

El proceso resultó en la exitosa adquisición de FANOSA por parte de Grupo Lamosa fortaleciendo la estrategia de crecimiento y diversificación que pueda crear una oferta de productos más integral y enfocada a brindar soluciones sustentables para la construcción.



## Suscribete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con nuestros datos, informes y reportes exclusivos a medida que se publiquen, para las industrias que más te interesen

SUSCRIBETE

## Mandatos Representativos en México













LAMOSA.





























**FEMSA** 



#### Seale & Associates



**JAMES A. SEALE** Presidente y Fundador | Washington, D.C.



+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington

Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



**SERGIO GARCIA DEL BOSQUE** 

Director Ejecutivo | Ciudad de México, México



+52 (55) 8000-7463

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones IPADE - MBA

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**CARLOS HERNANDEZ** 

Director Ejecutivo | San Luis Potosí, México



+1 (571) 482-3432

14+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones Universidad de Columbia - MBA Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas









Director Ejecutivo Senior y Cofundador | Miami, FL



+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales Maestría en Relaciones Internacionales Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



**ROBERT E. WHITNEY** 

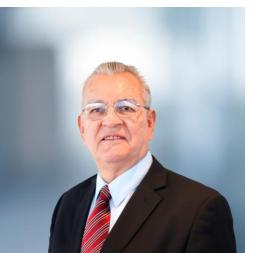
Director Ejecutivo | Washington, D.C.





+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento Universidad de Richmond – Administración de Empresas en



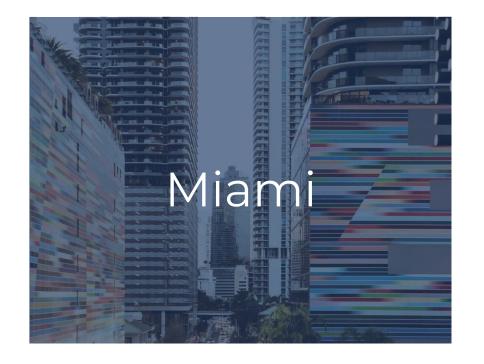
**FELIPE BUENO** 

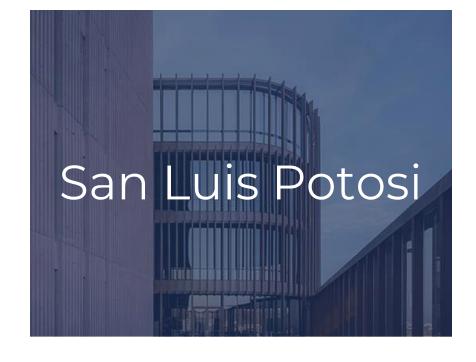
Director Senior | Monterrey, México



+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas





#### Creative Solutions. Trusted Advice.

Por más de 25 años, Seale & Associates ha prestado servicios a empresas públicas y privadas líderes de todo el mundo, que operan en una amplia gama de sectores con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar las operaciones más complejas.

25

AÑOS DE EXPERIENCIA

\$50B+

TRANSACCIONES CERRADAS A NIVEL MUNDIAL

#### Servicios y Soluciones

Fusiones y adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones

Due Diligence / Acompañamiento

Peritaje de expertos

Asesoría en finanzas corporativas

Consultoría estratégica

### Asesor de Compañías Líderes a Nivel Mundial

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con varias de las empresas más conocidas del mundo...







































privadas.





...así como con muchos fondos, family-offices y empresas





























## Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.