

Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de soluciones de empaquetado durante el cuarto trimestre de 2023.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones**, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Director Ejecutivo Senior bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Director Ejecutivo rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Director Ejecutivo sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández | Director Ejecutivo chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Vicepresidente amontemayor@sealeassociates.com



Armando Rios | Vicepresidente arios@sealeassociates.com

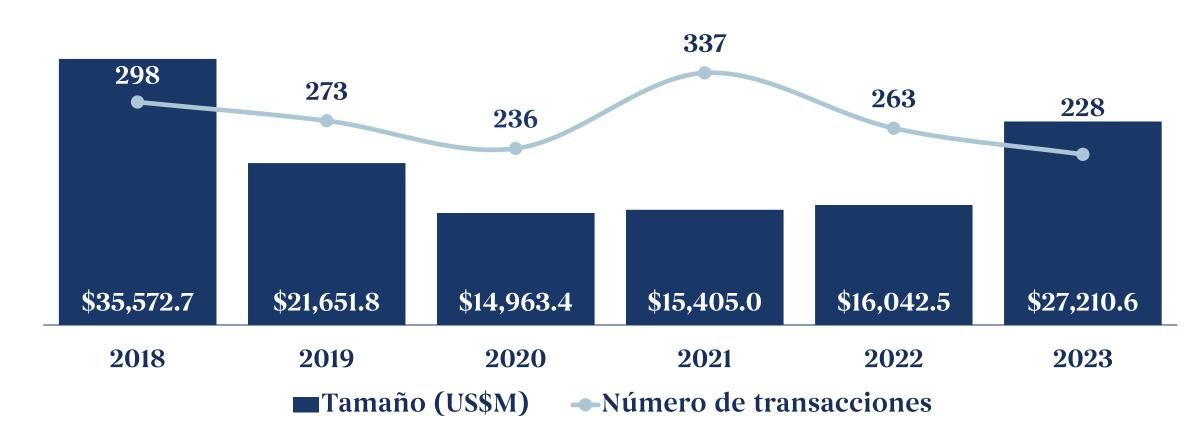
Panorama en la Industria de Soluciones de Empaquetado de M&A

Resumen de la industria de Soluciones de Empaquetado

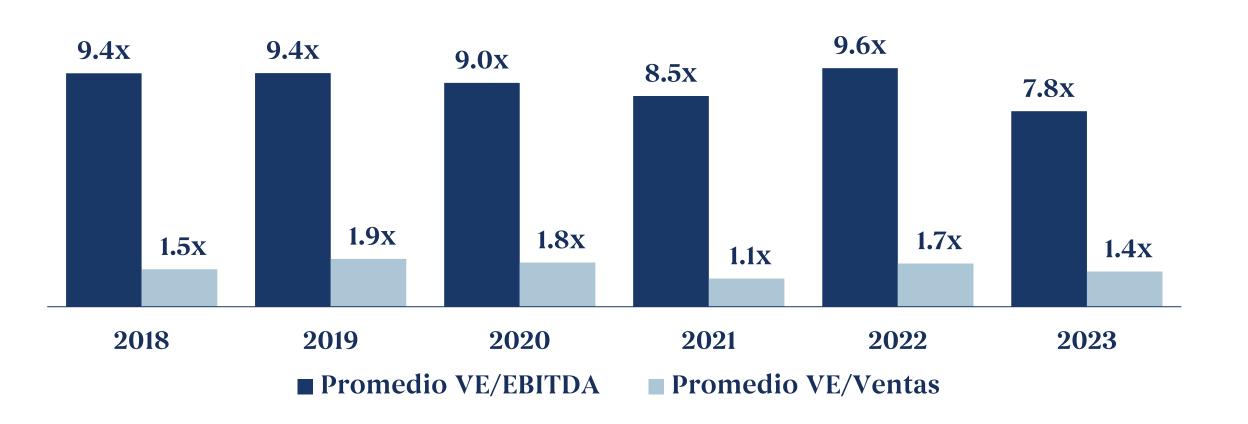
- La industria mundial de soluciones de envasado es un mercado masivo y en crecimiento, que se espera que alcance los \$1,100 miles de millones de dólares para 2024, y se espera que alcance los \$1,400 miles de millones de dólares en 2029, creciendo a una CAGR del 3.8%.
- Entre las tendencias, resalta la atención a la sostenibilidad, el aumento de la demanda de envases seguros para el e-commerce, una creciente por soluciones premium y una mayor adopción de la impresión digital. Los envases inteligentes, que integran sensores y tecnologías de seguimiento, mejoran el control de productos y la eficiencia logística.
- El mercado se segmenta en función de los materiales, con el papel y el cartón a la cabeza debido a su reciclabilidad y a la demanda del comercio electrónico, junto con el plástico (tanto flexible como rígido), el metal, el vidrio y otros materiales. En términos de uso final, los segmentos más importantes son los de alimentos y bebidas, productos farmacéuticos y sanitarios, bienes de consumo, bienes industriales, entre otros.
- En cuanto a las F&A, las adquisiciones estratégicas tienen como objetivo la participación de mercado y la expansión de productos. El capital privado está atraído por la estabilidad. La sostenibilidad es un objetivo para los compradores que buscan soluciones innovadoras, y los envases sanitarios son un motor destacado de la actividad de F&A.
- En el **panorama** de los envases, las **variaciones regionales**: prevén que Asia-Pacífico lidere el crecimiento, seguida de Norteamérica y Europa. Aumentan las normativas gubernamentales sobre materiales de envasado y gestión de residuos.

Fuente: Mordor Intelligence, Deloitte, EY: Packaging Market Update, McKinsey & Company

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de soluciones de empaquetado



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de soluciones de empaquetado



Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado Diversificado

Compañía		País ' Empresa		Ventas	Margen	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
Compañía		Pais	US\$M	US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
CCL Industries Inc.	CCL	CAN	\$8,021	\$9,354	\$5,035	19.6%	11.7×	10.5x	9.5x	1.9x
Crown Holdings, Inc.	CROWN Brand-Building Packaging™	USA	\$11,024	\$17,991	\$12,010	15.2%	10.8x	41.6x	9.9x	1.5x
Dongwon Systems Corporation	Dongwon	KOR	\$775	\$1,061	\$1,012	12.5%	11.7×	11.7x	8.4x	1.0x
Greif, Inc.	GREIF	USA	\$3,079	\$5,602	\$5,219	17.3%	7.4x	5.9x	6.2x	1.1×
Richards Packaging Income Fund	RICHARDS	CAN	\$287	\$339	\$323	15.6%	8.4x	7.9x	6.7x	1.1×
Toyo Seikan Group Holdings, Ltd.	Toyo Seikan Group Holdings, Ltd.	JPN	\$2,741	\$3,774	\$6,688	7.6%	3.9x	3.7×	7.4x	0.6x
TriMas Corporation	TriMas	USA	\$1,049	\$1,466	\$894	16.5%	10.5x	9.6x	9.9x	1.6x
Winpak Ltd.	WWINPAK	CAN	\$2,013	\$1,535	\$1,141	20.0%	8.8x	8.9x	6.7x	1.3x
Excluído de media y mediana						Media	9.2x	8.3x	8.1x	1.3x
						Mediana	9.7x	9.2x	7.9x	1.2x

Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado de Vidrio

				Valor o Ventas		Promedio Anual		Cuarto Trimestre		
Compañía		País	Cap. Mdo.	Empresa		Margen	VE/E	BITDA	Dec. 37	
			US\$M	US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Cristalerías de Chile S.A.	Cristalchile	CHL	\$209	\$701	\$407	8.5%	7.8x	7.9x	20.2x	1.7x
Ishizuka Glass Co., Ltd.	SISHIZUKA	JPN	\$100	\$265	\$410	12.1%	5.0x	4.3x	5.3x	0.6x
Nihon Yamamura Glass Co., Ltd.	NIHON YAMAMURA GLASS CO.,LTD.	JPN	\$101	\$219	\$512	8.8%	22.5x	57.5x	4.9x	0.4x
O-I Glass, Inc.		USA	\$2,534	\$6,782	\$7,105	19.7%	6.7x	5.4x	4.9x	1.0x
Verallia Société Anonyme	verallia	FRA	\$4,509	\$6,161	\$4,315	29.9%	7.4x	5.6x	4.8x	1.4x
Vetropack Holding AG	vetropack &	CHE	\$920	\$1,085	\$1,131	18.7%	7.3x	4.5x	5.1x	1.0x
Vidrala, S.A.	vidrala	ESP	\$3,345	\$3,711	\$1,746	23.4%	10.2x	9.1x	9.1x	2.1x
Vitro, S.A.B. de C.V.	Vitro .	MEX	\$692	\$1,426	\$311	94.9%	5.7x	5.5x	4.8x	4.6x
Zignago Vetro S.p.A.	ZIGNAGO VETRO	ITA	\$1,398	\$1,621	\$591	42.2%	17.4x	11.9x	6.5x	2.7x
Excluído de media y mediana						Media	7.2x	6.8x	5.7x	1.4x
						Mediana	7.4x	5.6x	5.1x	1.4x

Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado de Metal

Compañía		Cap. Mdo. País Empr	Valor Ventas Empresa	Margen	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023			
Compania		US\$M		US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ardagh Metal Packaging S.A.	ArdaghGroup	LUX	\$2,295	\$5,801	\$4,812	13.7%	10.6x	9.8x	8.8x	1.2x
Ball Corporation	Ball	USA	\$18,136	\$26,900	\$14,029	14.9%	17.5x	13.5x	12.8x	1.9x
Hokkan Holdings Limited	HOKKAN HOLDINGS LIMITED	JPN	\$141	\$414	\$655	9.8%	6.9x	7.5x	6.5x	0.6x
Silgan Holdings Inc.	SILGAN	USA	\$4,819	\$8,722	\$5,988	16.4%	9.0x	9.1x	8.9x	1.5x
Excluído de media y mediana						Media	8.8x	8.8x	8.0x	1.3x
						Mediana	9.8x	9.4x	8.8x	1.3x

Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado de Plástico

Compañía	Compañía		País ' Empresa		Ventas		Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023	
Compania		Pais	US\$M	US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
AptarGroup, Inc.	Aptar	USA	\$8,132	\$9,217	\$3,487	20.3%	15.5x	12.8x	13.0x	2.6x
Berry Global Group, Inc.	Berry	USA	\$7,784	\$16,325	\$12,457	16.0%	7.9x	7.9x	8.2x	1.3x
FP Corporation	FP CORPORATION	JPN	\$1,725	\$2,248	\$1,554	14.7%	12.4x	11.3x	9.8x	1.4x
Fuji Seal International, Inc.	Fuji Seal International	JPN	\$666	\$574	\$1,366	8.8%	5.7x	4.5x	4.8x	0.4x
Groupe Guillin S.A.	GUILLIN we protect your food	FRA	\$631	\$723	\$1,009	13.6%	4.4x	4.1x	5.3x	0.7x
Myers Industries, Inc.	myers Tindustries	USA	\$720	\$792	\$813	12.7%	12.1x	9.9x	7.7×	1.0x
Transcontinental Inc.	tc • TRANSCONTINENTAL	CAN	\$902	\$1,642	\$2,227	14.3%	5.9x	5.8x	5.2x	0.7x
Excluído de media y mediana						Media	8.1x	6.5x	6.8x	0.9x
						Mediana	7.9x	7.9x	7.7×	1.0x

Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado Sostenible y de Papel (1/3)

Compañía		País	Cap. Mdo.	Valor Empresa	Ventas	Margen		io Anual BITDA	Cuarto T Dec. 3	rimestre I, 2023
Compania		Pais	US\$M	US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Amcor plc	amcor	CHE	\$13,923	\$21,117	\$14,034	14.7%	11.6x	10.9x	10.2x	1.5x
Avery Dennison Corporation	AVERY	USA	\$16,280	\$19,350	\$8,364	14.8%	15.6x	12.9x	15.7x	2.3x
Billerud AB (publ)	BILLERUDKORSNÄS	SWE	\$2,531	\$3,167	\$4,099	11.1%	13.7x	7.4x	7.0x	0.8x
Carvajal Empaques S.A.	Carvajal EMPAQUES	COL	\$149	\$262	\$603	19.2%	4.3x	2.1x	2.3x	0.4x
Cascades Inc.	Cascades	CAN	\$971	\$2,583	\$3,512	12.0%	5.4x	7.7x	6.1x	0.7x
DS Smith Plc	DS Smith	GBR	\$5,388	\$7,968	\$9,470	14.8%	9.3x	6.9x	5.7x	0.8x
Elopak ASA		NOR	\$797	\$1,194	\$1,251	15.9%	9.4x	9.2x	6.0x	1.0x
Graphic Packaging Holding Company	Graphic Packaging	USA	\$7,544	\$12,983	\$9,428	20.7%	8.9x	9.2x	6.7x	1.4x
Huhtamäki Oyj	Huhtamaki	FIN	\$4,244	\$5,830	\$4,608	11.5%	11.3x	10.2x	11.0x	1.3x
International Paper Company	INTERNATIONAL PAPER	USA	\$12,509	\$17,497	\$18,916	13.8%	8.3x	5.9x	6.7x	0.9x

Excluído de media y mediana

Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado Sostenible y de Papel (2/3)

			Cap. Mdo.	Valor	Ventas	Margen		io Anual BITDA	Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023	
Compañía		País	US\$M	Empresa US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Klabin S.A.	Klabin	BRA	\$5,018	\$10,300	\$3,715	35.7%	10.4x	6.6x	7.8x	2.8x
Mayr-Melnhof Karton AG	MM	AUT	\$2,799	\$4,583	\$4,603	11.1%	10.2x	9.3x	9.0x	1.0x
Mondi plc	mondi	GBR	\$9,498	\$11,262	\$8,102	18.6%	9.4x	6.8x	7.5x	1.4x
Packaging Corporation of America	PC	USA	\$14,491	\$16,541	\$7,802	22.7%	10.3x	7.7×	9.3x	2.1x
Pactiv Evergreen Inc.	pactiv evergreen	USA	\$2,447	\$6,105	\$5,510	22.2%	8.8x	7.6x	5.0x	1.1x
Rengo Co., Ltd.	The General Packaging Industry RENGO	JPN	\$1,651	\$4,160	\$6,328	9.9%	6.2x	6.4x	6.6x	0.7x
Sealed Air Corporation	Sealed Air®	USA	\$5,275	\$9,958	\$5,489	20.4%	11.3x	10.4x	8.9x	1.8x
SIG Group AG	SIG	CHE	\$8,783	\$11,770	\$3,571	22.1%	17.2x	17.1×	14.9x	3.3x
Smurfit Kappa Group Plc	Smurfit Kappa	IRL	\$10,261	\$13,785	\$12,459	18.8%	9.6x	7.4x	5.9x	1.1x
Sonoco Products Company	SONOCO	USA	\$5,473	\$8,793	\$6,781	16.7%	17.1x	18.5x	7.8x	1.3x

Excluído de media y mediana

Empresas Públicas Comparables Globales de Empaquetado Sostenible y de Papel (3/3)

Compañía	D_^	Cap. Mdo. País US\$M	Valor o.	Ventas Empresa	Margen	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023	
Compania	Pal		US\$M	US\$M	EBITDA	2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Stora Enso Oyj	FIN	N \$10,903	\$14,437	\$10,386	12.0%	12.3x	7.5x	11.6x	1.4×
Tailim Packaging Co., Ltd.	TAILIM PACKAGING KO	PR \$128	\$295	\$554	7.3%	12.0x	7.4×	7.3x	0.5x
Tomoku Co., Ltd.	Tomoku Co., Ltd. JPI	N \$250	\$692	\$1,488	7.2%	5.5x	5.2x	6.5x	0.5x
WestRock Company	WestRock US	SA \$10,650	\$19,560	\$20,007	15.4%	7.3x	5.6x	6.3x	1.0x
Excluído de media y mediana					Media	9.1x	7.5x	6.9x	1.0x
					Mediana	9.9x	7.5x	7.1x	1.1×

Industria de Soluciones de Empaquetado - Transacciones Globales (1/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dec-23	WENTUS Think · Create · Protect	DEU	Fabrica envases alimentarios, de consumo e higiénicos	••• Trioworld	EGERIA	100.0%	-	-	-
Dec-23	Republic Packaging Corp. Think inside the box.	USA	Fabrica embalajes personalizados de cartón ondulado	ATLAS Packaging & Displays	-	100.0%	-	-	-
Dec-23	NORPAL & TIBASA	MEX	La adquisición formará UFP Palets y Embalajes S. de R.L. de C.V., que operará en tres ubicaciones clave: Monterrey, Durango y Guanajuato	UFP INDUSTRIES	-	100.0%	-	-	-
Nov-23	Operaciones de CP Glass en Polonia	POL	Fabrica botellas de vidrio para bebidas	BA	CP CANPACK	100.0%	-	-	-
Nov-23	CRESTLINE PLASTICS Since 1982.	USA	Fabrica envases termoformados para una amplia gama de sectores	conductive containers, inc.	-	100.0%	-	-	-
Nov-23	NYP Corporation	USA	Fabrica envases industriales y agrícolas	GRANITE CREEK CAPITAL PARTNERS	-	100.0%	-	-	-
Nov-23	Duncan Print Group	GBR	Ofrece servicios de envasado, impresión en papel litográfico, impresión digital y diseño	Carton Group	_	100.0%	-	-	-
Nov-23	TriState CONTAINER CORPORATION	USA	Diseño de cajas de cartón ondulado	unicorr Packaging Group	-	100.0%	-	-	-
Nov-23	gci	USA	Fabrica cajas plegables a medida	CORE	-	100.0%	-	-	-
Nov-23	COMPLETE PACKAGING®	USA	Fabrica productos de embalaje de espuma	SPG™ SPECIALIZED PACKAGINIG GROUP	SPELL CAPITAL FAMILY OFFICE • PRIVATE EQUITY	100.0%	-	-	-

Fuente: Capital IQ

Industria de Soluciones de Empaquetado - Transacciones Globales (2/2)

Oct-23 JACPAK AUS Fabrica cajas de cartón y ofrece soluciones de envasado IVE - 100.0% \$22.2 5.8x 0.8b Oct-23 RIBBLE Oct-23 Babrica y transforma embalajes de cartón ondulado Oct-24 PAFEH OCT-25 BABRICA FIN Fabrica laminados técnicos y materiales de embalaje de protección Oct-25 DOCT-26 DOCT-27 DOCT-27 DOCT-27 DOCT-28	Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Oct-23 Fabrica cajas de cartón y ofrece soluciones de envasado IVE - 100.0% \$22.2 5.8x 0.8x	Nov-23	CONTENITORI IN PLASTICA DAL 1970	ITA	Fabrica jarrones, botellas y líneas de plástico	Ąxium	-	100.0%	-	-	-
Oct-23 PAFER OR Fabrica y transforma embalajes de cartón ondulado Oct-23 PAFER ON Fabrica productos de embalaje de protección en fibra moldeada biodegradable Oct-23 WOLKI FIN Fabrica laminados técnicos y materiales de embalaje de protección Oct-23 PAFER ON Fabrica cartón ondulado Oct-23 PAFER ON Fabrica cartón ondulado Oct-24 PAFER ON Fabrica productos de envasado alimentario y técnico Oct-25 PAFER ON Fabrica productos de envasado alimentario y técnico Oct-26 PAFER ON Fabrica envases moldeados por inyección y soplado Oct-27 PAFER ON Fabrica productos de envasado alimentario y técnico Oct-28 PAFER ON Fabrica envases moldeados por inyección y soplado Oct-29 PAFER ON FABRICA ON FABRICA PRODUCTOR ON FABRICA PRODUCTO	Oct-23		FRA	Fabrica productos de envasado de plástico rígido	GREIF	SK CAPITAL	100.0%	\$538.0	9.4x	2.3x
Oct-23 PAPLE ONK Fabrica productos de embalaje de protección en fibra moldeada biodegradable Oct-23 WOLKI FIN Fabrica laminados técnicos y materiales de embalaje de protección Oct-23 Oct-23 WELLIA Fabrica cartón ondulado Oct-23 WELLIA Fabrica cartón ondulado Oct-23 Reliance CAN Fabrica envases moldeados por inyección y soplado Oct-23 CAN Fabrica envases moldeados por inyección y soplado	Oct-23	JACPAK	AUS	Fabrica cajas de cartón y ofrece soluciones de envasado	ive	-	100.0%	\$22.2	5.8x	0.8x
Oct-23 WOLKI FlN Fabrica productos de embalaje de protección en fibra moldeada biodegradable Oct-23 WOLKI FIN Fabrica laminados técnicos y materiales de embalaje de protección Oct-23 FIN Fabrica cartón ondulado Oct-23 Fabrica cartón ondulado Oct-23 Fabrica productos de envasado alimentario y técnico Oct-23 Fabrica productos de envasado alimentario y técnico CAN Fabrica envases moldeados por inyección y soplado CREF 100.0%	Oct-23	RIBBLE	GBR	Fabrica y transforma embalajes de cartón ondulado	vpk	-	>50.0%	-	-	-
Oct-23	Oct-23	B O T T L E	DNK	Fabrica productos de embalaje de protección en fibra moldeada biodegradable	ALPLA	-	<50.0%	-	-	-
Oct-23	Oct-23	Walki	FIN	Fabrica laminados técnicos y materiales de embalaje de protección	O) I HOLDINGS	One Equity Partners	100.0%	-	-	-
Oct-23 Reliance CAN Fabrica envases moldeados por inyección y soplado CREF 100.0% \$20.2 6.8x -	Oct-23	ZETACARTON Spa INDUSTRIA SCATOLE - CARTONE ONDULATO	ITA	Fabrica cartón ondulado	vpk	-	100.0%	-	-	-
GILII.	Oct-23	Bergen Plastics	NOR	Fabrica productos de envasado alimentario y técnico	Skanem	-	100.0%	-	-	-
Media 7.3x 1.5x	Oct-23	Reliance	CAN	Fabrica envases moldeados por inyección y soplado	GREIF		100.0%	\$20.2	6.8x	-
Mediana 6.8x 1.5x										1.5x 1.5x

12

Fuente: Capital IQ

Comentarios sobre Transacciones Seleccionadas



"La cartera de IPACKCHEM se ajusta perfectamente a las aspiraciones estratégicas de crecimiento de Greif en bidones y otros plásticos pequeños. Sus instalaciones están situadas en muchas de las regiones en las que ya operamos, lo que supone importantes oportunidades de creación de valor. Además, IPACKCHEM nos permite entrar en nuevas y atractivas geografías y mercados con una posición sólida sobre la que podemos seguir creciendo a través de la inversión orgánica."

Ole Rosgaard, Presidente y CEO de Greif



"La adquisición de Reliance es un complemento atractivo a nuestro negocio de Lee Container, recientemente adquirido, y añade amplitud geográfica y una nueva e interesante tecnología de protección a nuestra oferta de envases de plástico pequeños y bidones."

Ole Rosgaard, Presidente y CEO de Greif



"NYP está profundamente comprometida con sus clientes, empleados y otros socios. Con el apoyo de Granite Creek, espero trabajar de la mano del equipo de NYP para impulsar el crecimiento continuo de la empresa y mantener los más altos estándares de calidad y servicio."

Robert Dahl, CEO de NYP Corporation



"Esta adquisición marca estratégicamente la siguiente fase de crecimiento para Unicorr como para TriState, y la combinación de capacidades, servicios y experiencia en todas las ubicaciones ofrecerá un beneficio significativo a nuestros clientes. La expansión geográfica y el fuerte ajuste cultural junto con el potencial de oportunidades de venta cruzada hacen que la empresa fusionada esté bien posicionada para el crecimiento."

Hap Perkins, CEO de Unicorr Packaging Group

Transacciones de Private Equity

INDUSTRIA	PERIODO	VALOR DE EMPRESA PROMEDIO (EN USD)	VENTAS PROMEDIO (EN USD)	CRECIMIENTO DE VENTAS (TTM)	VALOR DE EMPRESA / VENTAS	MARGÉN EBITDA	VALOR DE EMPRESA / EBITDA	NUMERO DE TRANSACCIONES
	0-0-0-0	\$	\$	\$ \$ \equiv \text{\$}		\$	\$ \frac{1}{2}	\$
Materiales de Empaquetado de Plástico NAICS 32611 – Materiales de El Plástico	2018-2022 mpaquetado de	\$38.8M	\$38.8M	2.8%	1.1x	16.8%	6.7x	8
Servicios de Empaquetado y Etiquetado NAICS 56191 – Servicios de Em	2018-2023 paquetado y	\$63.1M	\$57.4	12.7%	1.5x	16.5%	8.9x	13

Notas:

Etiquetado

- Datos obtenidos a través de la plataforma de suscripción "GF Data", que ofrece información y métricas detalladas sobre las transacciones hechas por fondos de capital privado en los Estados Unidos.
- Los datos se proporcionan bajo un formato confidencial. Los usuarios no pueden identificar la empresa y la transacción correspondiente. Dado este enfoque confidencial, es menos probable que los datos presentados estén sesgados o manipulados.

14

Fuente: GF Data

Grupo Fomento Queretano

OBJETIVO

Grupo Fomento Queretano

TIPO DE PROYECTOAsesoría de Venta

INDUSTRIAS

Productos de Consumo, Alimentos y Bebidas, Soluciones de Empaquetado

GEOGRAFÍAQuerétaro, México

SITUACIÓN

Seale & Associates fue contratado por la familia propietaria de Grupo Fomento Queretano, uno de los grupos de empresas de embotelladoras de Coca-Cola más antiguos en México, para analizar alternativas estratégicas de su negocio en el marco del cambio del panorama en la industria.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale & Associates fue contratado por la familia propietaria de Grupo Fomento Queretano, uno de los grupos de empresas de embotelladoras de Coca-Cola más antiguos en México, para analizar alternativas estratégicas de su negocio en el marco del cambio del panorama en la industria.

RESULTADO

El proceso resultó en un consenso entre los accionistas sobre la alternativa preferida y una fusión con Coca-Cola FEMSA. Como resultado de la fusión, los accionistas de Grupo Fomento Queretano recibieron 45.1 millones de acciones serie L KOF por un valor empresa agregado total de aproximadamente MXN\$7.6 mil millones (US\$580 millones).

"Sus profesionistas nos dieron invaluable orientación y apoyo"



"Desde el principio del proceso de planificación antes de nuestra fusión con Coca-Cola FEMSA, Seale escuchó y ofreció respuestas directas a todas y cada una de las preguntas e inquietudes de nuestra familia y presentaron una amplia gama de opciones. Sus profesionistas nos dieron invaluable orientación y apoyo a medida que nos ayudaron a mediar las negociaciones de fusión. Sabíamos que podíamos contar con su asesoría confiable para asegurarnos de tomar las mejores decisiones para nuestra compañía, nuestros empleados y nuestra familia."

Federico Ruiz Rubio Ex miembro del Consejo y Accionista, Grupo Fomento Queretano

Grupo Tampico

OBJETIVOGrupo Tampico

TIPO DE TRANSACCIÓNAsesoría de Venta

INDUSTRIAS

Productos de Consumo, Alimentos y Bebidas, Soluciones de Empaquetado

GEOGRAFÍATamaulipas, México

SITUACIÓN

Seale & Associates fue contratado por el grupo de accionistas de Grupo Tampico para analizar y estructurar la fusión de la división de bebidas de la compañía con Coca-Cola FEMSA.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionistas de Seale le presentaron a la familia una variedad de alternativas estratégicas y resultados de escenarios para una venta o fusión con tres consolidadores de la industria y realizaron un análisis en relación a los objetivos de valor para los accionistas, tiempo y control del negocio. Después de que la familia decidió que una fusión con Coca-Cola FEMSA era la alternativa preferida, Seale ejecutó un proceso disciplinado y rápido de comprador preferente para lograr los objetivos de valor, tiempo y control de los accionistas.

RESULTADO

El planteamiento de Seale dio lugar a una exitosa fusión con Coca-Cola FEMSA. Como resultado de la fusión, los accionistas de Grupo Tampico recibieron 63,5 millones de acciones KOF serie L de nueva emisión a un valor de 103.20 pesos por acción. Las acciones KOF serie L emitidas se apreciaron 19.8% hasta alcanzar un precio de MXN \$123.63 antes del cierre, lo que representó un valor total de la transacción de MXN \$10.6 mil millones (aproximadamente US\$800 millones al tipo de cambio de la fecha de cierre). La transacción se cerró el 11 de octubre de 2011.



"Seale brindó a nuestros accionistas una guía valiosa sobre una amplia gama de temas importantes durante el proceso y sirvió como un asesor confiable, ayudándonos a estructurar una fusión exitosa con Coca-Cola FEMSA que cumplió con los objetivos de nuestros accionistas."

"Seale brindó a nuestros

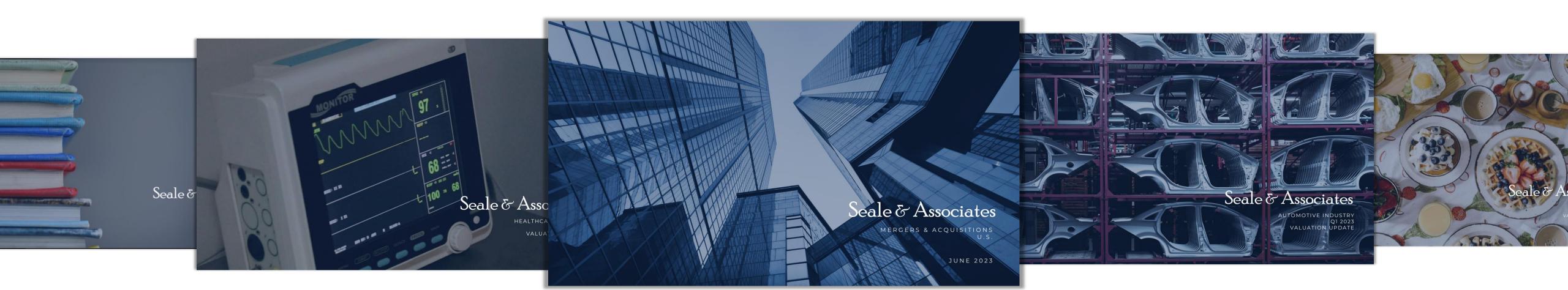
Robert Fleishman Vice Presidente, Grupo Tampico

"Nos complace haber cerrado exitosamente esta fusión tan importante en un periodo corto de tiempo y haber consolidado nuestra posición como líder en la industria mexicana de bebidas."

Carlos Salazar Lomelin, Director Ejecutivo, Coca-Cola FEMSA

Suscribete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con nuestros datos, informes y reportes exclusivos a medida que se publiquen, para las industrias que más te interesen

SUSCRIBETE

Mandatos Representativos en México













LAMOSA.























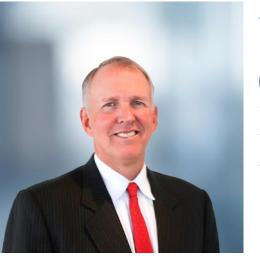








Seale & Associates



JAMES A. SEALE Presidente y Fundador | Washington, D.C.





+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington

Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Director Ejecutivo | Ciudad de México, México





+52 (55) 8000-7463

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones IPADE - MBA

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ

Director Ejecutivo | San Luis Potosí, México

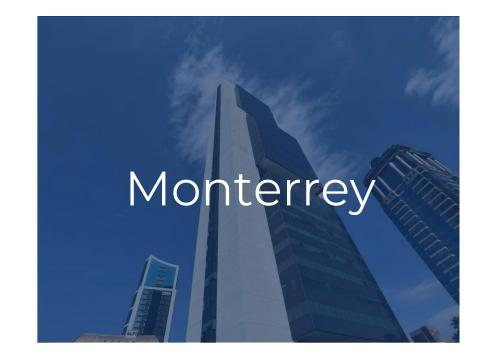




+1 (571) 482-3432

14+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones Universidad de Columbia - MBA Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas









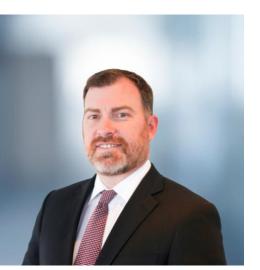
Director Ejecutivo Senior y Cofundador | Miami, FL





+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales Maestría en Relaciones Internacionales Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Director Ejecutivo | Washington, D.C.

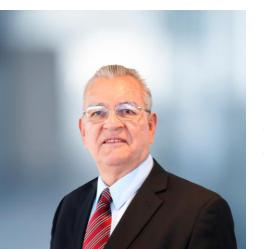




+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento Universidad de Richmond – Administración de Empresas en

Contabilidad



FELIPE BUENO

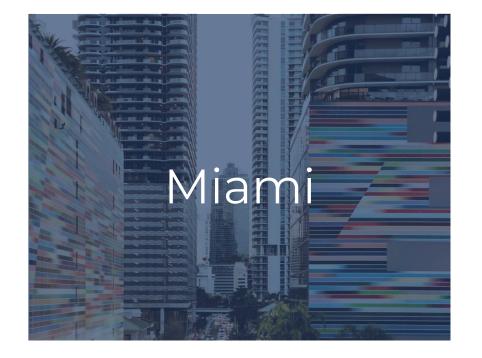
Director Senior | Monterrey, México

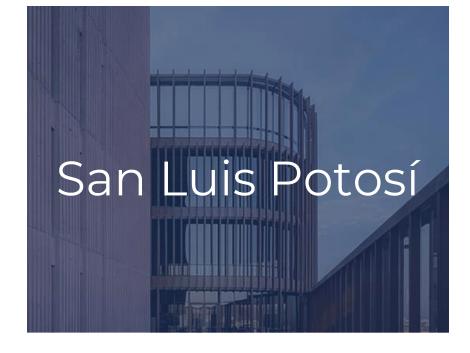




+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas





Creative Solutions. Trusted Advice.

Por más de 25 años, Seale & Associates ha prestado servicios a empresas públicas y privadas líderes de todo el mundo, que operan en una amplia gama de sectores con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar las operaciones más complejas.

25

AÑOS DE EXPERIENCIA \$50B+

TRANSACCIONES CERRADAS A NIVEL MUNDIAL

Servicios y Soluciones

Fusiones y adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones

Due Diligence / Acompañamiento

Peritaje de expertos

Asesoría en finanzas corporativas

Consultoría estratégica

Asesor de Compañías Líderes a Nivel Mundial

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con varias de las empresas más conocidas del mundo...















privadas.





























...así como con muchos fondos, family-offices y empresas





























Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.