



# Seale & Associates

INDUSTRIA DE LOGÍSTICA Y TRANSPORTE  
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS  
2DO TRIMESTRE 2026

# Índice

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Panorama de la Industria | 4 |
|--------------------------|---|

|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| Empresas Públicas Comparables Globales | 5 |
|----------------------------------------|---|

Carga Aérea y Logística, Carga Marítima, Carga Terrestre, Carga Ferroviaria, 3PL

|                        |    |
|------------------------|----|
| Transacciones Globales | 13 |
|------------------------|----|

Carga Aérea y Logística, Carga Marítima, Carga Terrestre, Carga Ferroviaria, 3PL

|             |    |
|-------------|----|
| Sobre Seale | 20 |
|-------------|----|

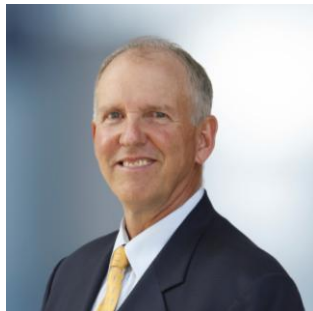
# Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de logística y transporte durante el 2do trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



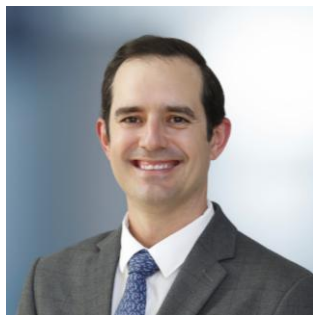
**James A. Seale | Presidente**  
jseale@sealeassociates.com



**Brett M. Carmel | Socio Director Senior**  
bcarmel@sealeassociates.com



**Robert Whitney | Socio Director**  
rwhitney@sealeassociates.com



**Sergio Garcia del Bosque | Socio Director**  
sgarcia@sealeassociates.com



**Carlos Hernández Goudet | Socio Director**  
chernandez@sealeassociates.com



**Alejandro Montemayor | Director**  
amontemayor@sealeassociates.com



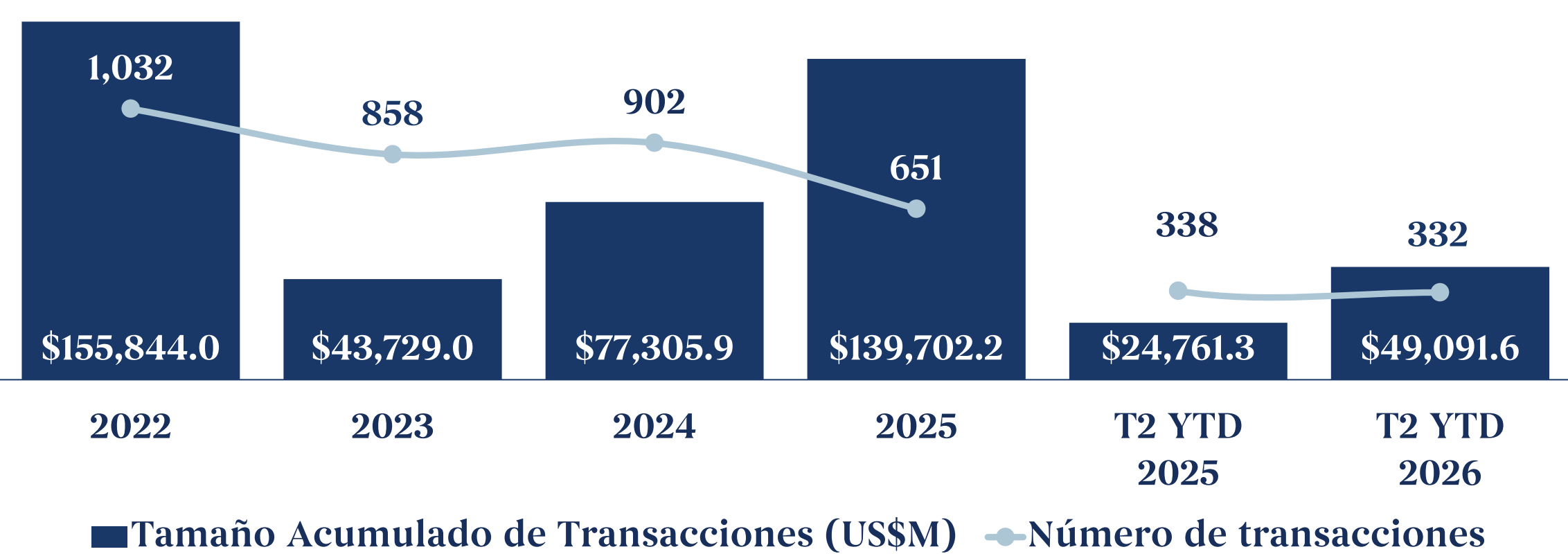
**Armando Rios | Vicepresidente**  
arios@sealeassociates.com

# Panorama en la Industria de Logística y Transporte

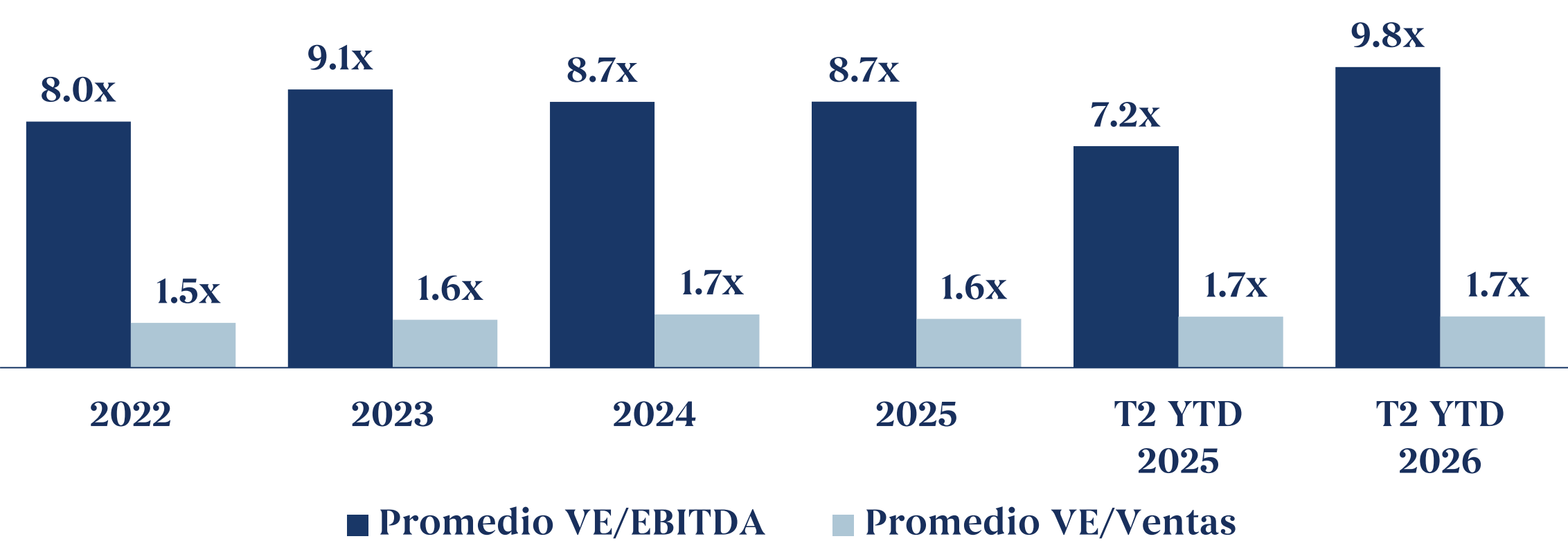
## Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- Se espera que el **mercado global de logística y transporte genere ingresos de US\$11.2B en 2025** y que alcancen los **US\$19.5B en 2031**, lo que indica una **TCAC de 9.7%** durante dicho periodo
- La **expansión del mercado** está impulsada por la creciente demanda de entregas rápidas, distribución de última milla y soluciones logísticas integradas. El **transporte por carretera** sigue siendo **el segmento más grande por su flexibilidad y amplia cobertura**
- La industria **acelera su transformación digital** mediante **automatización, inteligencia artificial, visibilidad en tiempo real y almacenes inteligentes**, mejorando la eficiencia operativa y la resiliencia de las cadenas de suministro
- A pesar de la **incertidumbre geopolítica** y los **cambios** en las **políticas comerciales**, la inversión continúa enfocándose en infraestructura resiliente, capacidades digitales y tecnologías para fortalecer las cadenas de suministro
- La actividad de **fusiones y adquisiciones** se mantuvo selectiva durante 2025, ya que la incertidumbre geopolítica y los cambios en las políticas comerciales continuaron afectando la actividad transaccional. Los inversionistas estratégicos permanecieron **cautelosos**, mientras que los **activos de infraestructura, las capacidades digitales** y las alianzas impulsadas por la tecnología continuaron atrayendo inversión en el **sector de transporte y logística**
- Las empresas están realizando **adquisiciones, inversiones minoritarias y alianzas estratégicas** para acceder a **inteligencia artificial, capacidades basadas en la nube y tecnologías para la cadena de suministro**. Los activos de infraestructura y las plataformas logísticas habilitadas por tecnología continúan atrayendo compradores estratégicos y financieros en un entorno transaccional cauteloso

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Logística y Transporte



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas de M&A en la Industria de Logística y Transporte



# Carga Aérea y Logística – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

| Compañía                               |                                                                                       | País | Cap. De Mercado US\$M | Valor Empresa US\$M | Ventas US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual VE/EBITDA |       | Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 |            |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|--------------|---------------|--------------------------|-------|---------------------------------|------------|
|                                        |                                                                                       |      |                       |                     |              |               | 2024                     | 2025  | VE/ EBITDA                      | VE/ Ventas |
| C.H. Robinson Worldwide                |    | USA  | \$22,200              | \$23,685            | \$16,997     | 5.8%          | 17.5x                    | 16.6x | 24.1x                           | 1.4x       |
| Cargojet                               |    | CAN  | \$890                 | \$1,535             | \$729        | 25.4%         | 12.0x                    | 8.5x  | 8.3x                            | 2.1x       |
| Deutsche Post                          |   | DEU  | \$67,178              | \$91,985            | \$97,765     | 12.1%         | 6.5x                     | 6.5x  | 7.8x                            | 0.9x       |
| DSV                                    |  | DNK  | \$56,497              | \$69,412            | \$44,433     | 10.4%         | 13.9x                    | 16.6x | 15.0x                           | 1.6x       |
| Expeditors International of Washington |  | USA  | \$21,316              | \$20,567            | \$12,036     | 11.7%         | 13.4x                    | 11.5x | 14.6x                           | 1.7x       |
| FedEx                                  |  | USA  | \$74,715              | \$104,347           | \$94,720     | 17.7%         | 6.0x                     | 5.4x  | 6.2x                            | 1.1x       |
| Forward Air                            |  | USA  | \$427                 | \$2,478             | \$2,518      | 32.4%         | 4.1x                     | 4.0x  | 3.0x                            | 1.0x       |
| United Parcel Service                  |  | USA  | \$91,376              | \$114,264           | \$89,930     | 16.0%         | 9.5x                     | 7.6x  | 7.9x                            | 1.3x       |
| XPO                                    |  | USA  | \$24,103              | \$27,958            | \$8,574      | 18.5%         | 12.6x                    | 12.4x | 17.7x                           | 3.3x       |
| Excluido de media                      |                                                                                       |      |                       |                     |              | Media         | 9.7x                     | 8.0x  | 10.0x                           | 1.4x       |
|                                        |                                                                                       |      |                       |                     |              | Mediana       | 12.0x                    | 8.5x  | 8.3x                            | 1.4x       |

# Carga Marítima – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

| Compañía                  |                                                                                       | País | Cap. De Mercado US\$M | Valor Empresa US\$M | Ventas US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual VE/EBITDA |      | Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 |            |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|--------------|---------------|--------------------------|------|---------------------------------|------------|
|                           |                                                                                       |      |                       |                     |              |               | 2024                     | 2025 | VE/ EBITDA                      | VE/ Ventas |
| A.P. Møller - Mærsk       |     | DNK  | \$33,737              | \$33,931            | \$56,264     | 16.2%         | 2.5x                     | 1.9x | 3.7x                            | 0.6x       |
| Costamare                 |     | MCO  | \$1,693               | \$2,605             | \$857        | 65.2%         | 3.3x                     | 3.0x | 4.7x                            | 3.0x       |
| Dampskibsselskabet Norden |    | DNK  | \$1,167               | \$1,404             | \$3,407      | 10.2%         | 2.6x                     | 2.9x | 4.1x                            | 0.4x       |
| Danaos                    |  | GRC  | \$2,228               | \$2,233             | \$1,055      | 63.1%         | 2.4x                     | 2.7x | 3.4x                            | 2.1x       |
| DFDS                      |  | DNK  | \$924                 | \$3,240             | \$4,820      | 11.7%         | 5.3x                     | 5.5x | 5.7x                            | 0.7x       |
| Hapag-Lloyd               |   | DEU  | \$22,389              | \$23,627            | \$20,758     | 13.3%         | 8.0x                     | 5.8x | 8.5x                            | 1.1x       |
| Kirby                     |  | USA  | \$7,274               | \$8,404             | \$3,489      | 24.8%         | 11.3x                    | 9.3x | 9.7x                            | 2.4x       |
| Kuehne + Nagel            |   | CHE  | \$28,801              | \$32,396            | \$29,970     | 8.6%          | 12.2x                    | 9.6x | 12.5x                           | 1.1x       |
| Matson                    |  | USA  | \$5,818               | \$6,415             | \$3,459      | 23.4%         | 7.1x                     | 4.9x | 7.9x                            | 1.9x       |

# Carga Marítima – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

| Compañía                        |                                                                                       | País | Cap. De Mercado<br>US\$M | Valor Empresa<br>US\$M | Ventas<br>US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual<br>VE/EBITDA |      | Segundo Trimestre<br>Jun. 30, 2026<br>VE/<br>EBITDA |  | VE/<br>Ventas |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|------|-----------------------------------------------------|--|---------------|
|                                 |                                                                                       |      |                          |                        |                 |               | 2024                        | 2025 |                                                     |  |               |
| Mitsui O.S.K. Lines             |    | JPN  | \$11,020                 | \$25,324               | \$13,063        | 13.0%         | 8.5x                        | 6.9x | 14.9x                                               |  | 1.9x          |
| Nippon Yusen                    |    | JPN  | \$12,950                 | \$19,461               | \$15,691        | 15.6%         | 6.1x                        | 4.7x | 7.9x                                                |  | 1.2x          |
| MISC                            |    | MYS  | \$8,525                  | \$10,696               | \$3,255         | 27.6%         | 9.6x                        | 9.7x | 11.9x                                               |  | 3.3x          |
| Orient Overseas (International) |    | HKG  | \$10,273                 | \$5,310                | \$10,020        | 21.6%         | 2.1x                        | 1.7x | 2.5x                                                |  | 0.5x          |
| Star Bulk Carriers              |  | GRC  | \$2,785                  | \$3,484                | \$1,203         | 33.1%         | 8.0x                        | 6.7x | 8.7x                                                |  | 2.9x          |
| Grupo TMM                       |  | MEX  | \$96                     | \$112                  | \$86            | 26.7%         | 4.2x                        | 4.4x | 4.9x                                                |  | 1.3x          |
| Wallenius Wilhelmsen            |  | NOR  | \$5,605                  | \$7,644                | \$5,151         | 31.8%         | 3.6x                        | 2.9x | 4.7x                                                |  | 1.5x          |
| Excluido de media               |                                                                                       |      |                          |                        |                 | Media         | 5.2x                        | 5.6x | 5.9x                                                |  | 1.5x          |
|                                 |                                                                                       |      |                          |                        |                 | Mediana       | 5.7x                        | 4.8x | 6.8x                                                |  | 1.4x          |

# Carga Terrestre – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

| Compañía                             |                                                                                       | País | Cap. De Mercado US\$M | Valor Empresa US\$M | Ventas US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual VE/EBITDA |       | Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 |            |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|--------------|---------------|--------------------------|-------|---------------------------------|------------|
|                                      |                                                                                       |      |                       |                     |              |               | 2024                     | 2025  | VE/ EBITDA                      | VE/ Ventas |
| ArcBest                              |    | USA  | \$3,196               | \$3,569             | \$4,204      | 7.3%          | 7.3x                     | 5.8x  | 11.7x                           | 0.8x       |
| Grupo Traxión                        |    | MEX  | \$338                 | \$1,200             | \$2,179      | 13.7%         | 5.5x                     | 4.3x  | 4.0x                            | 0.6x       |
| Heartland Express                    |   | USA  | \$1,179               | \$1,288             | \$736        | 13.5%         | 6.5x                     | 6.2x  | 12.9x                           | 1.7x       |
| J.B. Hunt Transport Services         |  | USA  | \$27,293              | \$28,856            | \$12,701     | 14.4%         | 11.1x                    | 9.4x  | 15.8x                           | 2.3x       |
| Knight-Swift Transportation Holdings |  | USA  | \$12,653              | \$15,103            | \$7,729      | 15.3%         | 10.1x                    | 8.6x  | 12.8x                           | 2.0x       |
| Landstar System                      |  | USA  | \$7,017               | \$6,730             | \$4,995      | 4.8%          | 17.2x                    | 16.2x | 27.9x                           | 1.3x       |
| Marten Transport                     |  | USA  | \$1,416               | \$1,346             | \$858        | 14.0%         | 7.4x                     | 6.9x  | 11.2x                           | 1.6x       |
| NTG Nordic Transport Group           |  | DNK  | \$641                 | \$1,050             | \$1,855      | 8.2%          | 8.7x                     | 8.4x  | 6.9x                            | 0.6x       |
| Old Dominion Freight Line            |  | USA  | \$45,046              | \$44,798            | \$5,603      | 30.9%         | 21.4x                    | 18.1x | 25.9x                           | 8.0x       |

# Carga Terrestre – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

| Compañía           |                                                                                       | País | Cap. De Mercado<br>US\$M | Valor Empresa<br>US\$M | Ventas<br>US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual<br>VE/EBITDA |       | Segundo Trimestre<br>Jun. 30, 2026<br>VE/<br>EBITDA |  | VE/<br>Ventas |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-------|-----------------------------------------------------|--|---------------|
|                    |                                                                                       |      |                          |                        |                 |               | 2024                        | 2025  |                                                     |  |               |
| Saia               |    | USA  | \$11,204                 | \$11,426               | \$3,392         | 19.0%         | 17.8x                       | 12.8x | 17.7x                                               |  | 3.4x          |
| Schneider National |    | USA  | \$6,397                  | \$6,531                | \$5,819         | 10.7%         | 7.4x                        | 7.6x  | 10.5x                                               |  | 1.1x          |
| Seino Holdings     |    | JPN  | \$2,634                  | \$2,825                | \$5,089         | 8.0%          | 7.3x                        | 7.2x  | 6.9x                                                |  | 0.6x          |
| TFI International  |    | CAN  | \$11,815                 | \$14,759               | \$8,122         | 14.0%         | 12.3x                       | 8.8x  | 13.0x                                               |  | 1.8x          |
| Werner Enterprises |  | USA  | \$2,614                  | \$3,624                | \$3,252         | 12.3%         | 7.2x                        | 6.9x  | 9.1x                                                |  | 1.1x          |
| Excluido de media  |                                                                                       |      |                          |                        |                 | Media         | 8.3x                        | 8.0x  | 11.1x                                               |  | 1.3x          |
|                    |                                                                                       |      |                          |                        |                 | Mediana       | 8.1x                        | 8.0x  | 12.2x                                               |  | 1.5x          |

# Carga Ferroviaria – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

| Compañía                     |                                                                                       | País | Cap. De Mercado US\$M | Valor Empresa US\$M | Ventas US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual VE/EBITDA |       | Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 |            |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|--------------|---------------|--------------------------|-------|---------------------------------|------------|
|                              |                                                                                       |      |                       |                     |              |               | 2024                     | 2025  | VE/ EBITDA                      | VE/ Ventas |
| Aurizon Holdings             |    | AUS  | \$4,868               | \$8,691             | \$2,883      | 38.0%         | 7.7x                     | 6.9x  | 7.9x                            | 3.0x       |
| Canadian National Railway    |    | CAN  | \$72,415              | \$87,963            | \$12,507     | 52.1%         | 13.6x                    | 11.9x | 13.5x                           | 7.0x       |
| Canadian Pacific Kansas City |    | CAN  | \$76,865              | \$94,381            | \$10,879     | 53.1%         | 17.8x                    | 15.4x | 16.3x                           | 8.7x       |
| CSX                          |  | USA  | \$88,317              | \$106,643           | \$14,512     | 46.4%         | 11.8x                    | 11.7x | 15.8x                           | 7.3x       |
| Daqin Railway                |  | CHN  | \$13,480              | \$14,028            | \$11,771     | 13.6%         | 5.4x                     | 6.4x  | 8.8x                            | 1.2x       |
| GMéxico Transportes          |  | MEX  | \$10,619              | \$14,039            | \$3,713      | 41.5%         | 7.4x                     | 7.5x  | 9.1x                            | 3.8x       |
| Norfolk Southern             |  | USA  | \$70,655              | \$86,949            | \$12,540     | 47.9%         | 12.5x                    | 12.0x | 14.5x                           | 6.9x       |
| Rumo                         |  | BRA  | \$4,811               | \$9,311             | \$2,778      | 55.9%         | 8.8x                     | 6.5x  | 6.0x                            | 3.4x       |
| Trinity Industries           |  | USA  | \$2,749               | \$8,199             | \$2,042      | 32.8%         | 12.3x                    | 11.6x | 12.2x                           | 4.0x       |
| Union Pacific                |  | USA  | \$161,490             | \$191,960           | \$25,410     | 50.9%         | 14.8x                    | 13.3x | 14.8x                           | 7.6x       |
| Excluido de media            |                                                                                       |      |                       |                     |              |               | Media                    | 11.1x | 12.1x                           | 4.2x       |
| Fuente: Capital IQ           |                                                                                       |      |                       |                     |              |               | Mediana                  | 12.0x | 12.9x                           | 5.5x       |

# 3PL – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

| Compañía                               | País                                                                                      | Cap. De Mercado US\$M | Valor Empresa US\$M | Ventas US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual VE/EBITDA |       | Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 |            |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------|---------------|--------------------------|-------|---------------------------------|------------|
|                                        |                                                                                           |                       |                     |              |               | 2024                     | 2025  | VE/ EBITDA                      | VE/ Ventas |
| Being Holdings                         |  JPN   | \$75                  | \$92                | \$217        | 8.1%          | 7.1x                     | 6.9x  | 5.2x                            | 0.4x       |
| C.H. Robinson Worldwide                |  USA   | \$22,200              | \$23,685            | \$16,997     | 5.8%          | 17.5x                    | 16.6x | 24.1x                           | 1.4x       |
| DSV                                    |  DNK   | \$56,497              | \$69,412            | \$44,433     | 10.4%         | 13.9x                    | 16.6x | 15.0x                           | 1.6x       |
| Expeditors International of Washington |  USA | \$21,316              | \$20,567            | \$12,036     | 11.7%         | 13.4x                    | 11.5x | 14.6x                           | 1.7x       |
| GKE Corporation                        |  SGP | \$50                  | \$63                | \$106        | 18.1%         | 3.9x                     | 3.7x  | 3.2x                            | 0.6x       |
| Hansol Logistics                       |  KOR | \$51                  | \$56                | \$433        | 5.4%          | 2.2x                     | 2.6x  | 2.4x                            | 0.1x       |
| Hub Group                              |  USA | \$2,678               | \$3,110             | \$3,729      | 10.8%         | 7.4x                     | 6.8x  | 7.7x                            | 0.8x       |
| KLN Logistics Group                    |  HKG | \$1,265               | \$2,254             | \$7,520      | 7.4%          | 4.7x                     | 4.6x  | 4.1x                            | 0.3x       |
| Kuehne + Nagel                         |  CHE | \$28,801              | \$32,396            | \$29,970     | 8.6%          | 12.2x                    | 9.6x  | 12.5x                           | 1.1x       |

# 3PL – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

| Compañía                       |    | País | Cap. De Mercado<br>US\$M | Valor Empresa<br>US\$M | Ventas<br>US\$M | Margen EBITDA | Promedio Anual<br>VE/EBITDA |       | Segundo Trimestre<br>Jun. 30, 2026<br>VE/EBITDA      VE/Ventas |      |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-------|----------------------------------------------------------------|------|
|                                |                                                                                       |      |                          |                        |                 |               | 2024                        | 2025  |                                                                |      |
| Landstar System                |    | USA  | \$7,017                  | \$6,730                | \$4,995         | 4.8%          | 17.2x                       | 16.2x | 27.9x                                                          | 1.3x |
| Mahindra Logistics             |    | IND  | \$392                    | \$430                  | \$780           | 5.1%          | 18.0x                       | 12.7x | 10.8x                                                          | 0.6x |
| Nippon Express Holdings        |    | JPN  | \$7,484                  | \$11,452               | \$16,361        | 6.9%          | 5.4x                        | 5.7x  | 10.2x                                                          | 0.7x |
| Radiant Logistics              |   | USA  | \$428                    | \$473                  | \$894           | 5.3%          | 7.2x                        | 6.6x  | 10.1x                                                          | 0.5x |
| SBS Holdings                   |  | JPN  | \$1,056                  | \$1,646                | \$3,421         | 8.3%          | 6.5x                        | 7.9x  | 5.8x                                                           | 0.5x |
| SG Holdings                    |  | JPN  | \$5,665                  | \$7,511                | \$10,610        | 8.5%          | 7.8x                        | 8.2x  | 8.3x                                                           | 0.7x |
| Sinotrans                      |  | CHN  | \$4,748                  | \$4,651                | \$13,652        | 4.9%          | 8.1x                        | 8.3x  | 6.9x                                                           | 0.3x |
| Transport Corporation of India |  | IND  | \$751                    | \$754                  | \$533           | 11.9%         | 14.5x                       | 15.0x | 11.9x                                                          | 1.4x |
| XPO                            |  | USA  | \$24,103                 | \$27,958               | \$8,574         | 18.5%         | 12.6x                       | 12.4x | 17.7x                                                          | 3.3x |
| Excluido de media              |                                                                                       |      |                          |                        |                 | Media         | 8.5x                        | 8.1x  | 8.2x                                                           | 0.8x |
|                                |                                                                                       |      |                          |                        |                 | Mediana       | 8.0x                        | 8.2x  | 10.1x                                                          | 0.6x |

# Carga Aérea y Logística – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

| Fecha   | Objetivo                                                                            | País | Descripción                                                                                                                                                                                                   | Comprador                                                                             | Vendedor                                                                              | % Adquirido | Tamaño US\$M | VE/ EBITDA | VE/ Ventas |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|------------|
| Jun-26* | Jet Fuel                                                                            | ITA  | <b>Toscana Aeroporti</b> , un operador de los aeropuertos de Florencia y Pisa, acordó adquirir el 49.0% de <b>Jet Fuel</b> , un operador de instalaciones de almacenamiento de combustible                    |    |    | 49.0%       | -            | -          | -          |
| Jun-26  |    | USA  | <b>C.H. Robinson</b> , un proveedor global de servicios de transporte de carga y logística, adquirió <b>Despir Logistics</b> , un proveedor de transporte aéreo de carga crítica y especializada              |    | -                                                                                     | 100.0%      | \$75.0       | -          | 1.2x       |
| May-26* |  | DEU  | <b>AD Ports Group</b> , un operador de puertos y activos integrados de comercio y logística, acordó adquirir <b>MBS Speditionsgesellschaft</b> , un proveedor de servicios de transporte de carga y logística |  | -                                                                                     | 100.0%      | \$81.2       | -          | 0.3x       |
| May-26* |  | FRA  | <b>Brookfield Asset Management</b> , una firma de inversión enfocada en infraestructura, acordó adquirir <b>World Freight Company</b> , un agente general de ventas y servicios de carga aérea                | <b>Brookfield</b>                                                                     |  | 100.0%      | \$1,200.0    | -          | -          |
| May-26* |  | ITA  | <b>CDP Equity</b> , una sociedad de inversión de propiedad estatal, acordó adquirir el 8.9% de <b>2i Aeroporti</b> , un operador de seis aeropuertos en Italia                                                |  |  | 8.9%        | -            | -          | -          |
| May-26  |  | PRT  | <b>Menzies Aviation</b> , un proveedor de servicios de handling en tierra y suministro de combustible, adquirió el 49.9% de <b>SPdH</b> , un proveedor de servicios de handling en aeropuertos portugueses    |  | <b>SIAVILO</b>                                                                        | 49.9%       | -            | -          | -          |

# Carga Aérea y Logística – Transacciones Globales (2/2)

| Fecha   | Objetivo                                                                            | País | Descripción                                                                                                                                                                                                                  | Comprador                                                                             | Vendedor                                                                            | % Adquirido | Tamaño US\$M | VE/ EBITDA | VE/ Ventas |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|------------|
| Jun-26* |    | ESP  | <b>Colis Privé</b> , un proveedor de entrega de última milla B2C, acordó adquirir <b>Paack Logistics Iberia</b> , un proveedor de entrega de última milla para comercio electrónico en España y Portugal                     |    | -                                                                                   | 100.0%      | -            | -          | -          |
| Abr-26  |    | IND  | <b>GMR Group</b> , un grupo de infraestructura de India, adquirió el 7.3% de <b>GMR Airports</b> , un desarrollador y operador de aeropuertos en India                                                                       |    | -                                                                                   | 7.3%        | \$299.7      | 19.6x      | 8.3x       |
| Abr-26* |    | AUS  | <b>Barings</b> , un administrador de inversiones alternativas, acordó adquirir <b>Moorabbin Airport Corporation</b> , un propietario y operador de un aeropuerto de aviación general y un complejo de uso mixto en Melbourne |    |  | 100.0%      | \$1,075.0    | -          | -          |
| Abr-26* |  | ITA  | <b>BCUBE Group</b> , un operador de servicios logísticos integrados, acordó adquirir <b>Alha Group</b> , un operador de servicios de manejo de carga aeroportuaria y soluciones integradas de carga aérea                    |  | -                                                                                   | 100.0%      | -            | -          | -          |

\*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

# Carga Marítima – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

| Fecha   | Objetivo                                                                            | País | Descripción                                                                                                                                                                                                        | Comprador                                                                             | Vendedor                                                                              | % Adquirido | Tamaño US\$M | VE/ EBITDA | VE/ Ventas |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|------------|
| Jun-26* |    | IND  | <b>Terminal Investment</b> , el brazo de terminales de contenedores de MSC Group, acordó adquirir el 49.0% de <b>Adani Vizhinjam Port</b> , operador de un puerto de transbordo de aguas profundas en India        |    |    | 49.0%       | \$1,400.0    | -          | -          |
| Jun-26* |    | DEU  | <b>Hanseatic Global Terminals</b> acordó adquirir una participación del 20.0% en <b>Eurogate Container Terminal Hamburg</b> , un operador de instalaciones de manejo y transbordo de contenedores                  |    |    | 20.0%       | -            | -          | -          |
| Jun-26  |  | ARE  | <b>AD Ports Group</b> , un operador de puertos, adquirió un 30.0% adicional de <b>Global Feeder Shipping</b> , una línea marítima de contenedores tipo feeder, incrementando su participación al 81.0%             |  | -                                                                                     | 30.0%       | \$300.0      | -          | -          |
| May-26* |  | ISR  | <b>Sakal Group</b> , un grupo de inversión israelí, acordó adquirir ZIM Integrated <b>Shipping Services</b> , un proveedor de servicios de transporte marítimo de contenedores                                     |  | -                                                                                     | 100.0%      | \$4,500.0    | -          | -          |
| Abr-26* |  | CHN  | <b>PSA International</b> , un operador de terminales de contenedores e instalaciones logísticas, acordó adquirir <b>Xiamen Container Terminal Group</b> , un operador de ocho terminales de contenedores en Xiamen |  | <b>Xiamen International Port</b>                                                      | 100.0%      | -            | -          | -          |
| Abr-26* |  | NLD  | <b>Sloman Neptun y Bernhard Schulte</b> , propietarios y operadores de buques, tanque de gas y productos químicos, acordaron adquirir <b>Unigas International</b> , un administrador de buques de gas licuado      |  |  | ND          | \$183.0      | -          | -          |

\*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

ND: No divulgado

# Carga Terrestre – Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

| Fecha   | Objetivo                                                                            | País | Descripción                                                                                                                                                                                                          | Comprador                                                                             | Vendedor                                                                              | % Adquirido   | Tamaño US\$M | VE/ EBITDA | VE/ Ventas |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|------------|
| Jun-26  |    | SWE  | <b>TMF Invest</b> , una compañía de inversión sueca, adquirió <b>EB Road Cargo</b> , un operador de servicios de transporte de carga de larga distancia y distribución en Suecia                                     |    |    | 100.0%        | -            | -          | -          |
| Jun-26  |    | GBR  | <b>NRG Riverside</b> , un proveedor de renta y mantenimiento de flotas especializadas y municipales, adquirió <b>Specialist Fleet Services</b> , un proveedor de renta por contrato y gestión de flotas              |    |    | 100.0%        | -            | -          | -          |
| Jun-26* |  | CAN  | <b>La Caisse</b> , un grupo global de inversión, acordó adquirir el 50% restante de <b>Concession A25</b> , un operador de una autopista y un puente de cuota en el Gran Montreal, elevando su participación al 100% |  |  | 50.0%         | \$200.7      | -          | -          |
| May-26* |  | CHN  | <b>Shanghai Infrastructure Construction &amp; Development</b> , un inversionista estatal en infraestructura, acordó adquirir <b>Hunan CTFS Expressway</b> , un operador de una autopista de cuota en Hunan           |  |  | 100.0%        | \$227.0      | -          | -          |
| May-26  |  | GBR  | <b>Northstarr</b> , un grupo logístico impulsado por tecnología, adquirió <b>X2</b> , un proveedor de logística 4PL con servicios flexibles de transporte carretero en el Reino Unido y Europa                       |  | -                                                                                     | 100.0%        | -            | -          | -          |
| Abr-26* |  | FRA  | <b>Opal Groupe</b> , un proveedor de transporte de carga y logística en Francia y Bélgica, acordó hacer una fusión con <b>Magma Transports</b> , un proveedor de transporte de materiales a granel, concreto y grano | <b>Opal Groupe</b>                                                                    | -                                                                                     | <b>Fusión</b> | -            | -          | -          |

# Carga Terrestre – Transacciones Globales (2/2)

| Fecha   | Objetivo                                                                                       | País | Descripción                                                                                                                                                                                                              | Comprador                                                                                         | Vendedor                                 | %<br>Adquirido | Tamaño<br>US\$M | VE/<br>EBITDA | VE/<br>Ventas |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Abr-26  |               | CAN  | <b>Kriska Transportation Group</b> , un transportista de carga transfronteriza, adquirió <b>Sharp Transportation Systems</b> , un proveedor de carga con temperatura controlada                                          |                | -                                        | 100.0%         | -               | -             | -             |
| Abr-26  | atlasArteria  | AUS  | <b>IFM Investors</b> , un administrador de fondos de infraestructura, adquirió un 33.0% adicional de <b>Atlas Arteria</b> , un operador de autopistas de cuota, elevando su participación a 66.7%                        | IFM Investors  | Múltiples vendedores                     | 33.0%          | -               | -             | -             |
| Abr-26  |               | BRA  | <b>Scala Logística</b> , un proveedor de transporte carretero de químicos y granel líquido, adquirió una participación en <b>Transpodiesel</b> , un transportista de combustibles y cargas líquidas peligrosas en Brasil |                | -                                        | ND             | -               | -             | -             |
| Abr-26* | Yunlv Logistics                                                                                | CHN  | <b>Chalco Logistics</b> , un proveedor de transporte de materias primas, acordó adquirir una participación mayoritaria en <b>Yunlv Logistics</b> , un operador de transporte de carga carretero y multimodal en Yunnan   |              | 云南铝业股份有限公司<br>YUNNAN ALUMINIUM CO., LTD. | 51.0%          | -               | -             | -             |

\*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre  
**ND:** No divulgado

# Carga Ferroviaria – Transacciones Globales

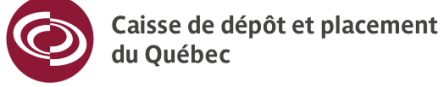
La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

| Fecha   | Objetivo                                                                            | País | Descripción                                                                                                                                                                                                                       | Comprador                                                                             | Vendedor                                                                              | % Adquirido | Tamaño US\$M | VE/ EBITDA | VE/ Ventas |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|------------|
| Jun-26  |    | USA  | <b>FTAI Infrastructure</b> , un propietario y operador de infraestructura ferroviaria, portuaria y de terminales, adquirió <b>Tidewater Logistics</b> , un operador de instalaciones de transbordo fluvial y ferroviario          |    | -                                                                                     | 100.0%      | \$45.0       | -          | -          |
| May-26* |    | RUS  | <b>Rosatom</b> , una corporación estatal de energía nuclear, acordó adquirir una participación mayoritaria en <b>DELO Group</b> , un grupo de transporte y logística con operaciones de terminales de contenedores y ferroviarias |    | -                                                                                     | 51.0%       | -            | -          | -          |
| Abr-26* |  | ITA  | <b>FS Logistix</b> , un proveedor de transporte ferroviario de carga y logística integrada, acordó adquirir el 30% de <b>CFI</b> , un operador ferroviario de carga italiano                                                      |  |  | 30.0%       | -            | -          | -          |

\*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

# 3PL – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

| Fecha   | Objetivo                                                                            | País | Descripción                                                                                                                                                                                                                      | Comprador                                                                             | Vendedor                                                                              | % Adquirido | Tamaño US\$M | VE/ EBITDA | VE/ Ventas |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|------------|
| Jun-26* |    | DEU  | <b>FM Logistic</b> , un proveedor de logística por contrato y servicios de cadena de suministro, acordó adquirir una participación mayoritaria en <b>Schäfflein</b> , un proveedor alemán de logística por contrato y transporte |    | -                                                                                     | >50%        | -            | -          | -          |
| May-26  |    | USA  | <b>Global-e</b> , un operador de una plataforma de comercio electrónico transfronterizo, adquirió <b>Passport Global</b> , un proveedor de logística y soluciones para comercio electrónico transfronterizo                      |    | Múltiples vendedores                                                                  | 100.0%      | \$425.0      | -          | -          |
| Abr-26  |  | GBR  | <b>Asyad Group</b> , un proveedor de servicios logísticos integrados, adquirió <b>Ligentia</b> , un proveedor de servicios de cadena de suministro y gestión global de carga habilitados por tecnología                          |  | -                                                                                     | 100.0%      | -            | -          | -          |
| Abr-26* |  | CAN  | <b>Nippon Express Holdings</b> , un proveedor de servicios logísticos globales, acordó adquirir <b>Metro Supply Chain Group</b> , un proveedor de servicios de logística de terceros                                             |  |  | 100.0%      | \$1,294.6    | -          | 1.6x       |

\*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

# NTA

**OBJETIVO**

New Transport Applications S.A de C.V. (“NTA”)

**TIPO DE PROYECTO**

Asesoría de venta

**INDUSTRIAS**

Logística y Transporte

**GEOGRAFÍA**

CDMX, México

**SITUACIÓN**

Seale & Associates actuó como asesor financiero exclusivo de New Transport Applications S.A de C.V. (“NTA”) en la adquisición por Deutsche Post AG (“DHL”), un líder global en logística.

**ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES**

Seale llevó a cabo un proceso de subasta competitivo con compradores potenciales estratégicos. El enfoque disciplinado de Seale permitió que nuestro cliente mantuviera el ímpetu y el apalancamiento de negociación durante el proceso, garantizando cerrar una transacción con un valor y términos favorables.

**RESULTADO**

El proceso resultó en la exitosa adquisición de NTA por DHL, un líder global en logística, especializado en envíos internacionales.

“(Seale) Nos representó como un asesor de confianza para alcanzar nuestros objetivos”

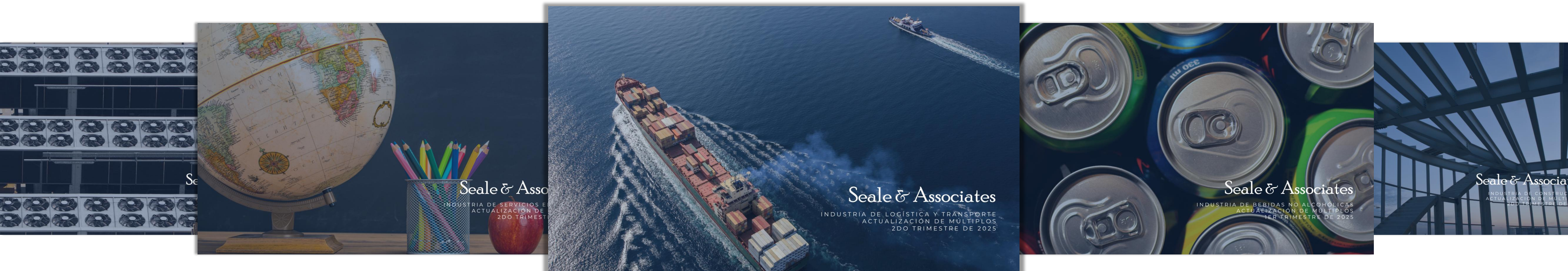


“Seale proporcionó a nuestra empresa y a sus accionistas una valiosa orientación en una amplia gama de temas importantes durante esta transacción y nos representó como un asesor de confianza para alcanzar nuestros objetivos.”

Rafael Figueroa  
CEO de NTA

# Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

**Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación**

SUSCRÍBETE

# Mandatos Representativos en México

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>INMAGUSA</b><br/>Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  <p>vendió</p>  <p>a</p>          |  <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS<br/><small>BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p>                                                                  |  <p>vendió</p>  <p>a</p>                                |  <p>vendió</p>  <p>a</p>                             |  <p>ha sido adquirida por</p>                   |   <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p>  |
|  <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p>  |  <p>ha vendido</p>  <p>a</p>  |  <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios</p> <p>a una filial de</p>                                                                                                                                                             |  <p>ha vendido su negocio de bombeo de concreto</p> <p>a</p>                                                                             | <p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p>  |  <p>ha sido adquirida por</p>                 |  <p>ha sido adquirida por</p>                                                                                                                          |
|  <p>ha sido adquirida por</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p>                                           |  <p>Multiples adquisiciones</p>     |  <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p>  |  <p>ha sido adquirida por</p>                                                                                                       |  <p>Fusionó su división de bebidas con</p>  |  <p>Fusionó su división de bebidas con</p>                                                                                                           |



**JAMES A. SEALE**

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington  
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho  
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



**SERGIO GARCIA DEL BOSQUE**

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
IPADE - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**CARLOS HERNANDEZ GOUDET**

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
Escuela de Negocios de Columbia - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**BRETT M. CARMEL**

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins  
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales  
Maestría en Relaciones Internacionales  
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



**ROBERT E. WHITNEY**

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento  
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



**FELIPE BUENO**

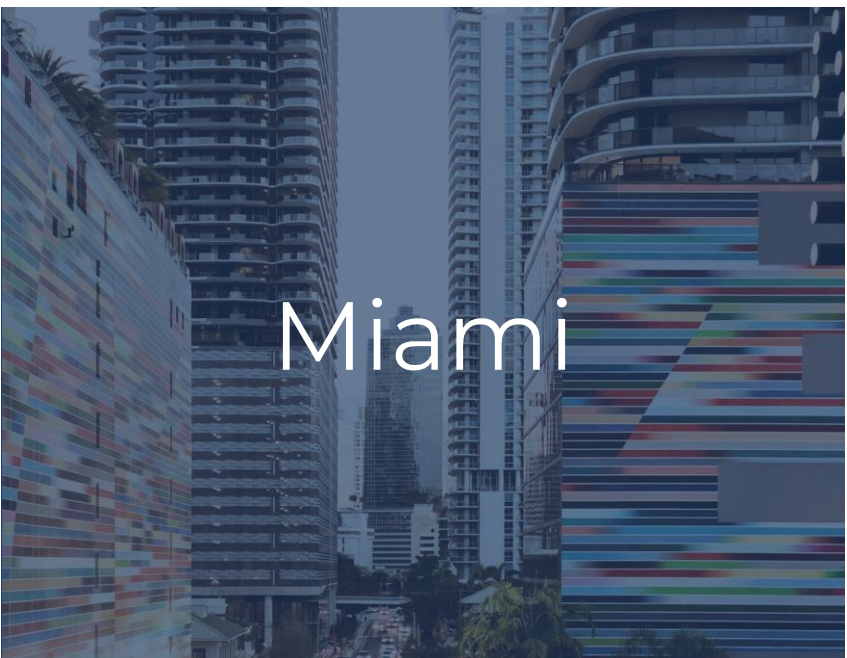
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





# Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.