

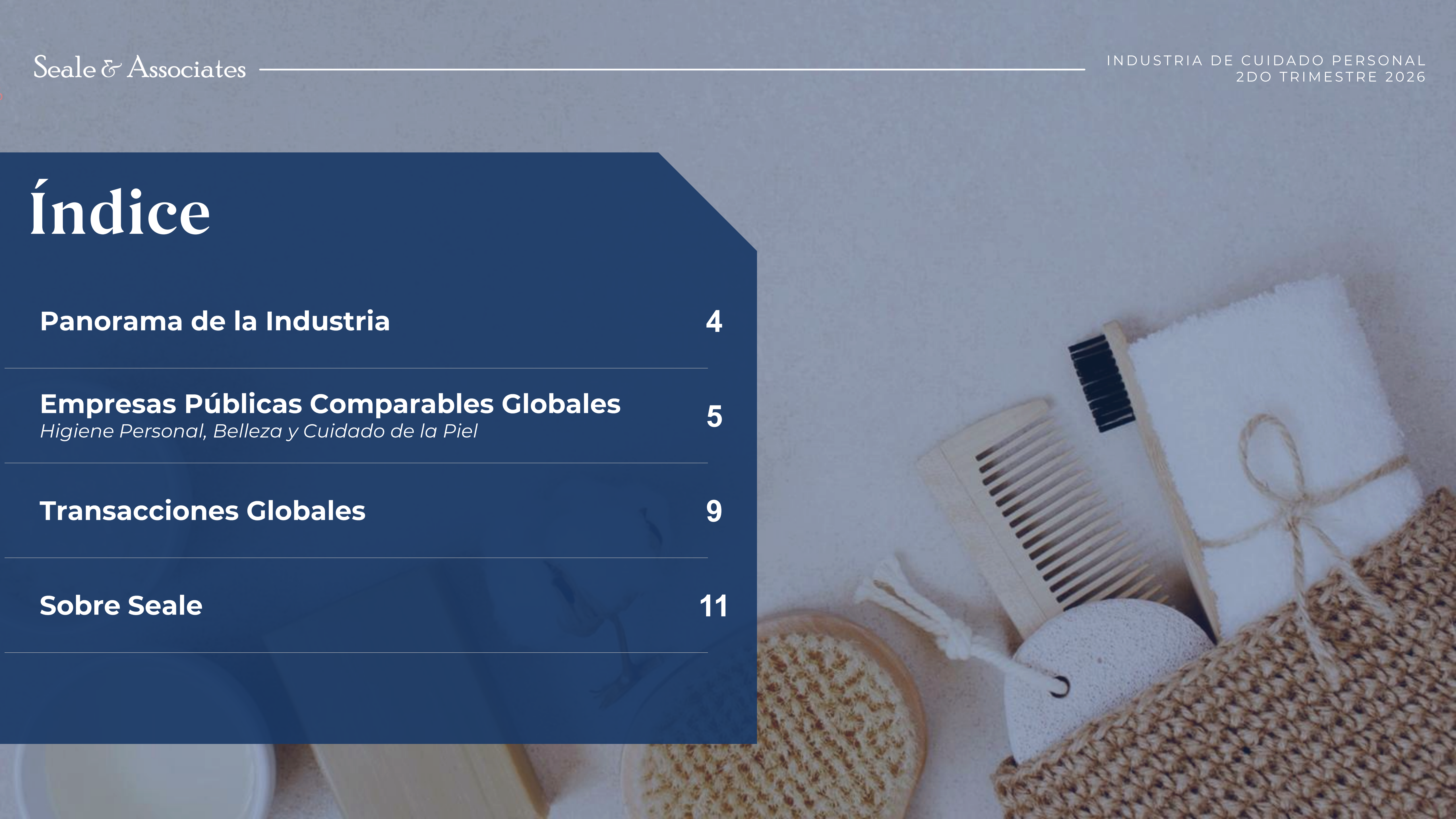


Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO PERSONAL
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
2DO TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria	4
Empresas Públicas Comparables Globales <i>Higiene Personal, Belleza y Cuidado de la Piel</i>	5
Transacciones Globales	9
Sobre Seale	11



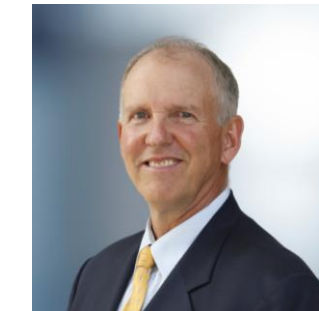
Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado personal durante el segundo trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

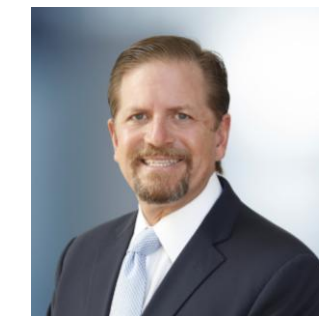
A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente

jseale@sealeassociates.com



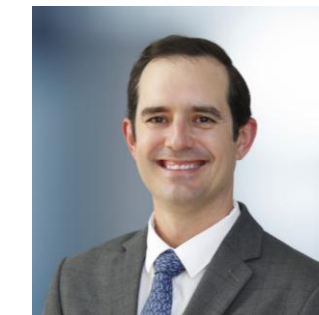
Brett M. Carmel | Socio Director Senior

bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director

rwhitney@sealeassociates.com



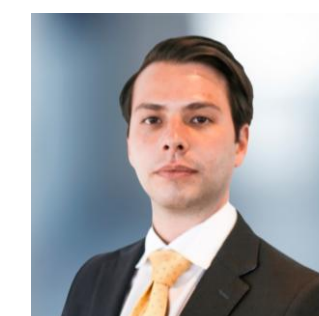
Sergio Garcia del Bosque | Socio Director

sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director

chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director

amontemayor@sealeassociates.com



Armando Rios | Vicepresidente

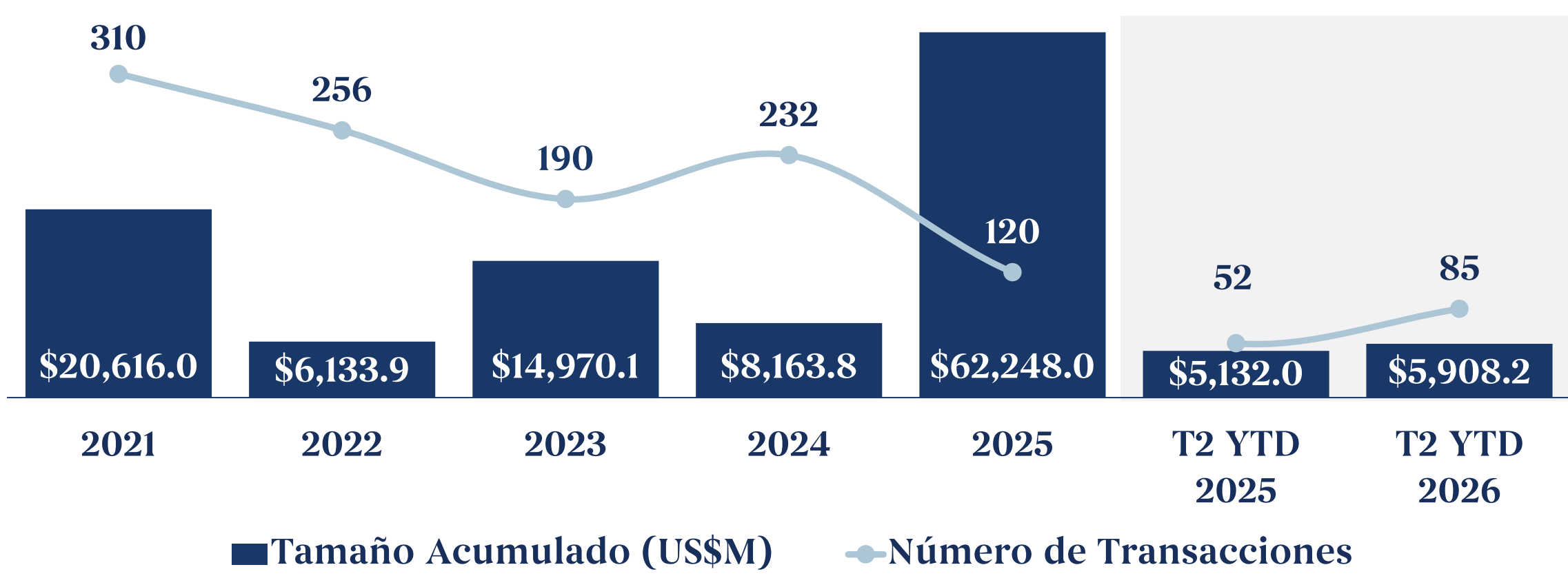
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado Personal

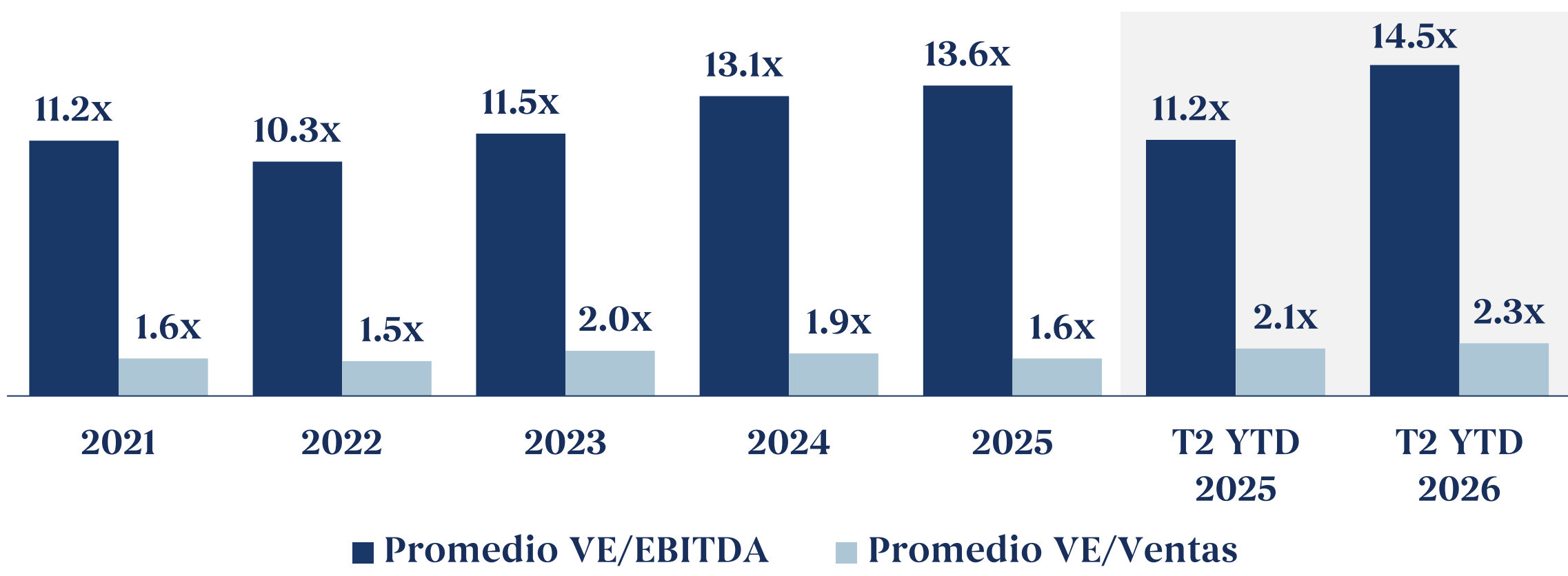
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- El mercado global de productos de cuidado personal se estima en **aproximadamente US\$563.2MM en 2026**, frente a US\$535.2MM en 2025, y se **proyecta que alcance cerca de US\$726.9MM para 2031, reflejando una TCAC de 5.2%**. El crecimiento continúa respaldado por una mayor conciencia sobre bienestar, una demanda creciente de productos naturales y multifuncionales, y un mayor gasto del consumidor
- La **expansión** del mercado está impulsada por una **mayor demanda de productos con etiquetas limpias, orgánicos y dermatológicamente evaluados**, junto con un interés creciente en soluciones personalizadas y premium de cuidado personal. **Los consumidores más jóvenes priorizan cada vez más la transparencia en ingredientes, la sostenibilidad y el abastecimiento ético**
- La **digitalización y la innovación** continúan transformando el entorno **competitivo**, ya que las marcas aprovechan **personalización impulsada por inteligencia artificial, pruebas virtuales y marketing basado en redes sociales** para fortalecer la interacción con consumidores. Al mismo tiempo, la industria continúa expandiéndose hacia categorías como productos de cuidado masculino y líneas de género neutro
- La **actividad de fusiones y adquisiciones** en belleza y cuidado personal continúa **evolucionando hacia transacciones más estratégicas y selectivas**, mientras **los inversionistas priorizan marcas con distribución escalable, lealtad del consumidor y posicionamiento diferenciado**. Los compradores estratégicos mantienen el enfoque en categorías como cuidado de la piel respaldado por ciencia, fragancias premium e innovación en cuidado capilar
- Las **estrategias de adquisición** se concentran cada vez más en **capacidades digitales, productos enfocados en bienestar y marcas con fuerte conexión entre consumidores jóvenes**

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado Personal



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado Personal



Higiene Personal – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Colgate-Palmolive		USA	\$73,361	\$80,256	\$20,795	24.6%	17.5x	15.4x	15.7x	3.9x
Edgewell Personal Care		USA	\$1,238	\$2,218	\$2,234	12.3%	9.1x	7.3x	8.1x	1.0x
Essity		SWE	\$19,231	\$22,392	\$14,104	18.7%	9.3x	8.4x	8.5x	1.6x
Kenvue		USA	\$36,691	\$44,418	\$15,292	23.0%	12.9x	14.0x	12.6x	2.9x
Kimberly-Clark		USA	\$36,437	\$43,119	\$16,556	23.2%	12.0x	11.1x	11.2x	2.6x
Lion		JPN	\$2,918	\$2,818	\$2,627	14.4%	8.0x	7.7x	7.4x	1.1x
Pigeon		JPN	\$1,524	\$1,327	\$687	16.2%	9.9x	10.0x	11.9x	1.9x
Reckitt Benckiser		GBR	\$41,384	\$50,151	\$18,847	27.1%	11.0x	12.1x	9.8x	2.7x

Higiene Personal – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Procter & Gamble		USA	\$341,466	\$367,171	\$86,717	29.3%	17.2x	16.1x	14.5x	4.2x
Unicharm		JPN	\$9,988	\$9,229	\$5,856	16.7%	15.0x	9.8x	9.4x	1.6x
Unilever		GBR	\$129,870	\$159,180	\$57,698	22.7%	12.7x	12.8x	12.2x	2.8x
Excluido de media						Media	11.1x	11.3x	11.0x	2.0x
						Mediana	12.0x	11.1x	11.2x	2.6x

Belleza y Cuidado de la Piel – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026		
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Amorepacific		KOR	\$4,247	\$3,786	\$2,790	14.1%	21.3x	9.7x	9.6x	1.4x
Beiersdorf		DEU	\$18,809	\$16,132	\$11,256	17.1%	18.5x	13.2x	8.4x	1.4x
Cosmax		KOR	\$1,135	\$1,561	\$1,609	11.0%	10.4x	11.6x	8.8x	1.0x
Coty		USA	\$1,902	\$5,480	\$5,790	15.9%	11.3x	7.8x	6.0x	0.9x
e.l.f. Beauty		USA	\$4,399	\$5,026	\$1,636	12.2%	50.9x	32.4x	25.2x	3.1x
Kao		JPN	\$17,937	\$17,917	\$10,532	15.3%	15.1x	12.2x	11.1x	1.7x
KOSÉ		JPN	\$1,753	\$1,493	\$2,027	7.8%	13.7x	9.9x	9.4x	0.7x

Belleza y Cuidado de la Piel – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
L'Oréal		FRA	\$233,961	\$236,362	\$50,328	23.5%	23.2x	19.6x	19.9x	4.7x
Noevir		JPN	\$922	\$787	\$389	17.1%	12.4x	10.8x	11.8x	2.0x
Nu Skin		USA	\$256	\$359	\$1,441	11.1%	3.9x	3.1x	2.2x	0.2x
Shiseido		JPN	\$6,435	\$8,119	\$5,990	8.4%	21.4x	15.1x	16.2x	1.4x
Estée Lauder		USA	\$28,564	\$34,738	\$14,833	21.4%	17.3x	12.3x	11.0x	2.3x
Ulta Beauty		USA	\$19,387	\$21,468	\$12,708	18.8%	9.4x	9.9x	9.0x	1.7x
Excluido de media						Media	13.5x	12.0x	11.5x	1.5x
						Mediana	15.1x	11.6x	9.6x	1.4x

Cuidado Personal - Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26		USA	Capsum , un fabricante de productos para el cuidado de la piel y cosméticos, adquirió KKT Innovation Labs , un desarrollador y fabricante de formulaciones cosméticas y para el cuidado de la piel	 Capsum	-	100.0%	-	-	-
Jun-26*	COSBELLE	FRA	PTA Equity Partners , una firma de inversión de capital privado, acordó adquirir una participación mayoritaria en Cosbelle , un fabricante de cosméticos y productos de cuidado personal	PTA Equity Partners	-	>50.0%	\$40.0	-	-
Jun-26*	OnestoLabs	IND	L'Oréal , un fabricante de cosméticos y productos de belleza, acordó adquirir Onesto Labs , un desarrollador de ingredientes y formulaciones biotecnológicas para aplicaciones cosméticas		-	ND	-	-	-
Jun-26	wrinkles schminkles®	AUS	Olsam , una empresa de inversión y gestión de marcas de productos de consumo, adquirió Wrinkles Schminkles , un fabricante de parches antiedad para el cuidado de la piel y productos de belleza	Olsam.	-	100.0%	-	-	-
Jun-26*		USA	Venture Life Group , un fabricante de productos para el cuidado de la salud del consumidor, acordó adquirir FemiClear y Curoxen , fabricantes de productos de salud femenina y cuidado de heridas		OrganiCare Nature's Science	100.0%	\$28.0	-	2.3x
Jun-26		FRA	3i Group , una firma de inversión de capital privado, adquirió una participación mayoritaria en Nutergia , un fabricante de suplementos nutricionales y productos de micronutrición		-	>50.0%	\$174.1	-	-
May-26		USA	SBJ Capital , una firma de inversión de capital privado, adquirió 3B International , un proveedor de servicios de manufactura de productos de belleza y cuidado personal para marcas privadas		-	100.0%	-	-	-

Cuidado Personal - Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Abr-26*		USA	Unilever , un fabricante global de bienes de consumo y productos de cuidado personal, acordó adquirir Grüns Nutrition, un fabricante de suplementos nutricionales en gomitas		-	100.0%	\$1,200.0	-	-
Abr-26		ITA	AVM Gestioni SGR , una firma de inversión de capital privado, adquirió Revi Pharma , un fabricante de productos farmacéuticos y nutraceuticos		-	100.0%	-	-	-
Abr-26*		JPN	The Longreach Group , una firma de inversión de capital privado, acordó adquirir una participación mayoritaria de BDL Group , un fabricante de cosméticos, productos de cuidado personal de belleza		-	>50.0%	-	-	-
Abr-26		USA	Reliance Retail , una empresa minorista y de productos de consumo, adquirió Anomaly Haircare , un fabricante de productos para el cuidado del cabello y cuidado personal		maesa	100.0%	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre
ND: No Disponible

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”

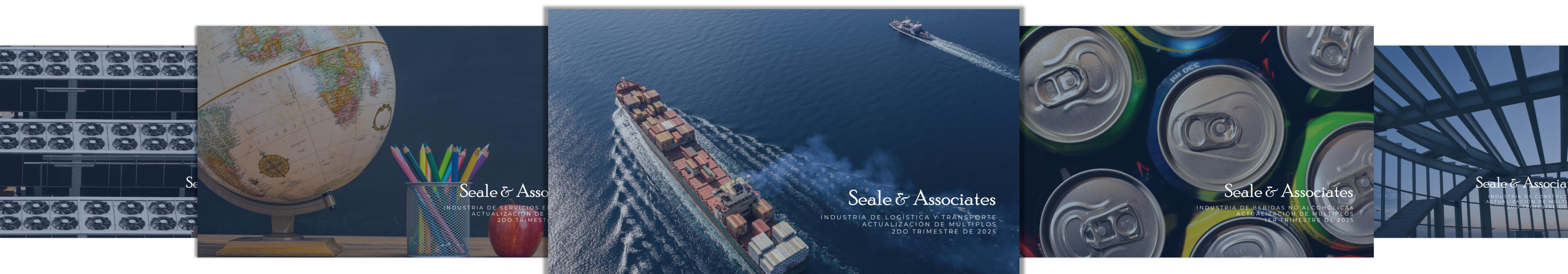


“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido     agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones    	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

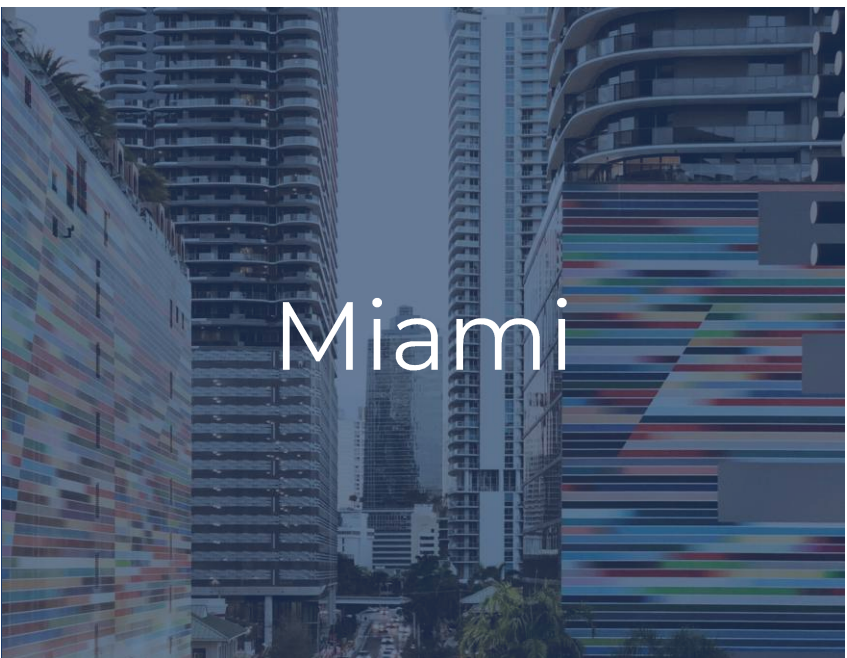
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.