



Seale & Associates

INDUSTRIA DE CUIDADO PERSONAL
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
4TO TRIMESTRE DE 2025

Índice

Panorama de la Industria 4

Empresas Públicas Comparables Globales 5
Higiene Personal, Belleza y Cuidado de la Piel

Transacciones Globales 9

Sobre Seale 10

Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de cuidado personal durante el cuarto trimestre de 2025.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

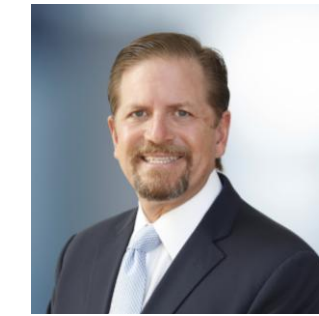
A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente

jseale@sealeassociates.com



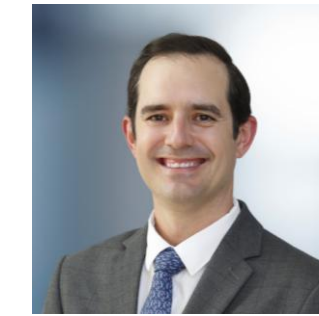
Brett M. Carmel | Socio Director Senior

bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director

rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director

sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director

chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director

amontemayor@sealeassociates.com



Armando Rios | Vicepresidente

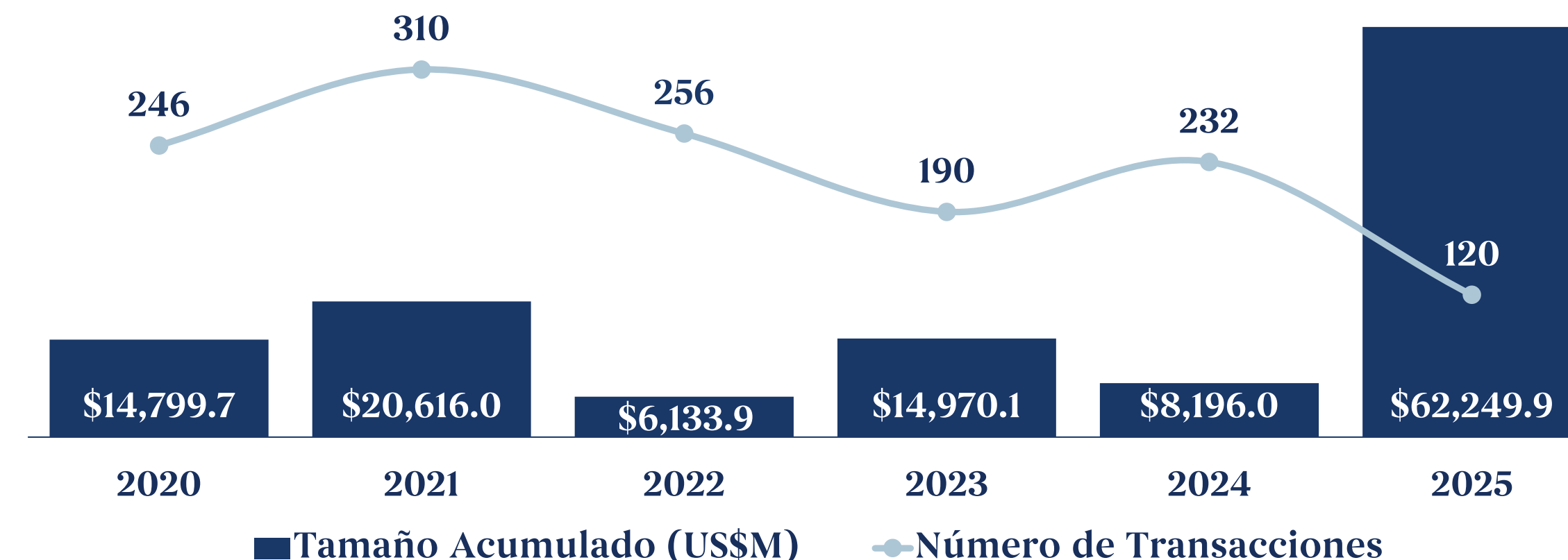
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Cuidado Personal

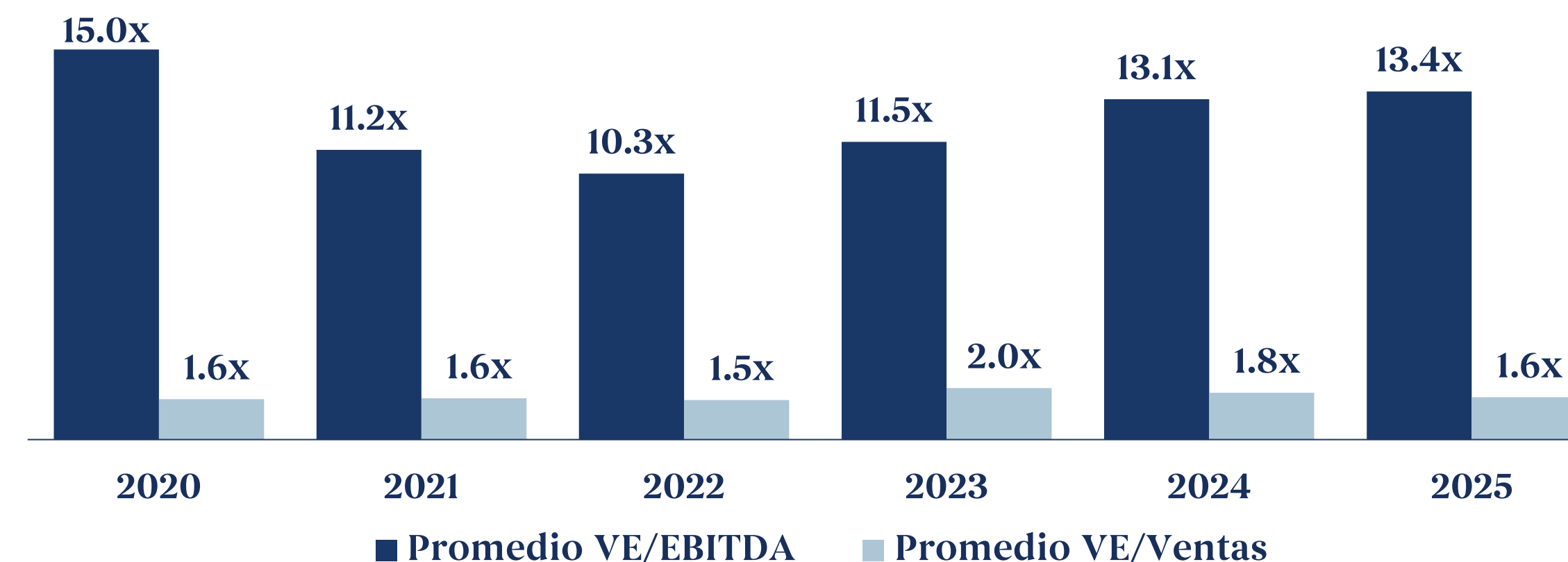
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- **El mercado global de productos de belleza y cuidado personal alcanzará cerca de US\$605.2MM en 2025 y ascenderá a US\$776.3MM para 2030, representando una TCAC de 5.1%.** El crecimiento se sostiene en categorías como cuidado de la piel, cuidado del cabello, cosméticos y productos de higiene, con una demanda estable en mercados desarrollados y en expansión en economías emergentes
- **La evolución de las preferencias del consumidor continúan impulsando el mercado, con mayor énfasis en eficacia, seguridad y sostenibilidad.** Las fórmulas naturales, orgánicas y con mayor transparencia en ingredientes ganan tracción, mientras **las marcas amplían su inversión en productos con etiquetas más limpias y desarrollos dermatológicamente evaluados**
- **La digitalización sigue transformando el sector,** ya que **el comercio electrónico, las compras sociales y el marketing basado en creadores se consolidan como canales clave.** Las herramientas tecnológicas aplicadas a la personalización, la recomendación de productos y la experiencia de compra se están integrando de forma más amplia en las estrategias de las marcas
- **La actividad de fusiones y adquisiciones se orienta a marcas con portafolios diferenciados, estructuras operativas eficientes y posibilidades de expansión internacional.** Los compradores estratégicos buscan ampliar categorías, fortalecer redes de distribución y asegurar posiciones en segmentos de alto crecimiento
- **El interés de inversores se concentra en empresas con capacidades digitales consolidadas, cadenas de suministro ágiles y plataformas productivas escalables.**

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Cuidado Personal



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Cuidado Personal






Higiene Personal – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación







Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025	
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas
Colgate-Palmolive	USA	\$63,695	\$71,024	\$20,382	24.5%	16.6x	17.5x	14.2x	3.5x
Edgewell Personal Care	USA	\$796	\$2,056	\$2,231	14.2%	10.0x	9.1x	6.5x	0.9x
Essity	SWE	\$19,655	\$23,115	\$15,026	18.4%	11.8x	9.3x	8.4x	1.5x
Kenvue	USA	\$33,048	\$41,018	\$15,124	21.8%	13.0x	12.9x	12.4x	2.7x
Kimberly-Clark	USA	\$33,485	\$40,345	\$16,447	26.8%	12.9x	12.0x	9.2x	2.5x
Lion	JPN	\$2,910	\$2,706	\$2,692	14.8%	9.1x	8.0x	6.8x	1.0x
Pigeon	JPN	\$1,230	\$1,029	\$696	16.9%	11.2x	9.9x	8.8x	1.5x
Reckitt Benckiser	GBR	\$54,315	\$65,722	\$19,118	25.7%	13.9x	11.1x	13.4x	3.4x

Higiene Personal – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)







Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Procter & Gamble 	USA	\$334,877	\$360,703	\$85,259	29.4%	17.3x	17.2x	14.4x	4.2x	
Unicharm 	JPN	\$9,932	\$9,195	\$6,029	17.9%	18.5x	15.0x	8.5x	1.5x	
Unilever 	GBR	\$144,819	\$178,035	\$59,297	24.7%	12.4x	12.7x	12.2x	3.0x	
■ Excluído de media						Media	12.3x	11.1x	10.4x	1.8x
						Mediana	12.9x	12.0x	9.2x	2.5x

Belleza y Cuidado de la Piel – Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025			
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas		
Amorepacific		AMOREPACIFIC	KOR	\$5,156	\$4,825	\$2,896	24.1%	16.2x	21.3x	6.9x	1.7x
Beiersdorf			DEU	\$24,042	\$21,505	\$11,567	17.5%	16.5x	18.5x	10.6x	1.9x
Cosmax			KOR	\$1,281	\$1,781	\$1,632	11.1%	11.1x	10.4x	9.8x	1.1x
Coty			USA	\$2,694	\$7,139	\$5,807	17.1%	14.2x	11.3x	7.2x	1.2x
e.l.f. Beauty			USA	\$4,535	\$5,258	\$1,520	11.3%	51.0x	50.9x	30.7x	3.5x
Kao			JPN	\$18,062	\$17,935	\$10,770	14.8%	13.3x	15.1x	11.2x	1.7x
KOSÉ			JPN	\$1,907	\$1,550	\$2,106	7.1%	18.8x	13.7x	10.4x	0.7x

Belleza y Cuidado de la Piel – Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
L'Oréal		FRA	\$229,509	\$234,215	\$51,722	23.4%	25.0x	23.2x	19.4x	4.5x
Noevir		JPN	\$998	\$834	\$404	18.8%	13.2x	12.4x	10.9x	2.1x
Nu Skin		USA	\$469	\$536	\$1,485	12.4%	6.6x	3.9x	2.9x	0.4x
Shiseido		JPN	\$5,805	\$7,550	\$6,187	9.4%	24.1x	21.4x	13.0x	1.2x
Estée Lauder		USA	\$37,737	\$44,940	\$14,671	19.5%	20.5x	17.3x	15.7x	3.1x
Ulta Beauty		USA	\$26,840	\$29,209	\$11,982	19.4%	10.9x	9.4x	12.6x	2.4x
						Media	13.4x	13.5x	11.6x	1.7x
						Mediana	16.2x	15.1x	10.9x	1.7x

■ Excluído de media

Cuidado Personal - Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 4to trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-25		CHE	KKR , una firma de capital privado, adquirió una participación del 25.8% en Wella , un operador de marcas profesionales de cuidado capilar y belleza			25.8%	\$750.0	-	-
Dic-25	SUNSMILE	JPN	AnyMind , un proveedor de soluciones de comercio electrónico y marketing digital, adquirió Sun Smile , un desarrollador y distribuidor de productos de belleza y cuidado personal			100.0%	\$26.3	-	0.6x
Nov-25*		USA	Kimberly-Clark , un fabricante de productos de higiene y cuidado personal, acordó adquirir Kenvue , un fabricante de productos de salud del consumidor y cuidado personal		Multiple Sellers	100.0%	\$48,700.0	14.3x	3.2x
Oct-25*	División de Belleza de Kering	GBR	L'Oréal , un fabricante de cosméticos y productos de belleza, acordó adquirir la División de Belleza de Kering , un desarrollador y operador de marcas de belleza y fragancias de lujo			100.0%	\$4,665.3	-	-
Oct-25		CHN	Beauty Farm , un operador de clínicas de estética médica y servicios de belleza, adquirió Siyanli , un desarrollador de productos para el cuidado de la piel y operador de centros de tratamiento de belleza		-	100.0%	\$189.9	-	-
Oct-25		DNK	ArchiMed , una firma de capital privado, adquirió DermaPharm , un desarrollador y fabricante de productos dermatológicos y de cuidado de la piel		-	100.0%	-	-	-
Oct-25*		USA	Rare Beauty Brands , un desarrollador y operador de marcas de belleza, acordó adquirir Kate Somerville , un desarrollador y fabricante de productos para el cuidado de la piel			100.0%	-	-	-

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Fuente: Capital IQ, Reportes de Prensa, Mergermarket

CONVATEC

OBJETIVO

Sensi-Care y Aloe Vesta

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de Venta

INDUSTRIAS

Cuidado de la salud,
Cuidado Personal

GEOGRAFÍA

Reading, GBR

SITUACIÓN

Seale & Associates actuó como asesor financiero para ConvaTec Group (LON: CTEC) para la venta de Sensi-Care y Aloe Vesta a Medline Industries. ConvaTec Group (LON: CTEC), es una empresa mundial de productos médicos con sede en el Reino Unido.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionales de Seale condujeron un proceso de subasta competitiva, manejando a múltiples inversionistas estratégicos y financieros. El enfoque disciplinado de Seale permitió al cliente mantener el ímpetu en el proceso de negociación para asegurar un cierre en términos favorables.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición exitosa de Sensi-Care y Aloe Vesta por parte de Medline Industries, una empresa Estadounidense de atención médica con más de USD\$14 mil millones en ventas anuales. La desinversión es parte de la estrategia de ConvaTec para centrarse en sus negocios y mercados principales.

“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada”

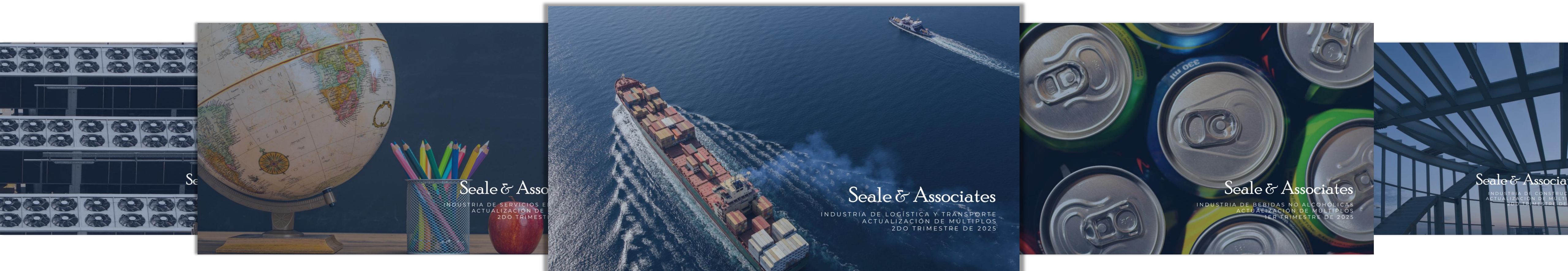


“Seale fue fundamental para mantener el proceso en marcha de manera rápida y ordenada. Su sentido común y su capacidad para encontrar soluciones simples y comunes, preservando al mismo tiempo nuestros intereses, fueron invaluable para que este proyecto concluyera con éxito.”

George Landau, Vicepresidente de Desarrollo Corporativo de ConvaTec

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 <p>INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARIWOODS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de concreto</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



FELIPE BUENO

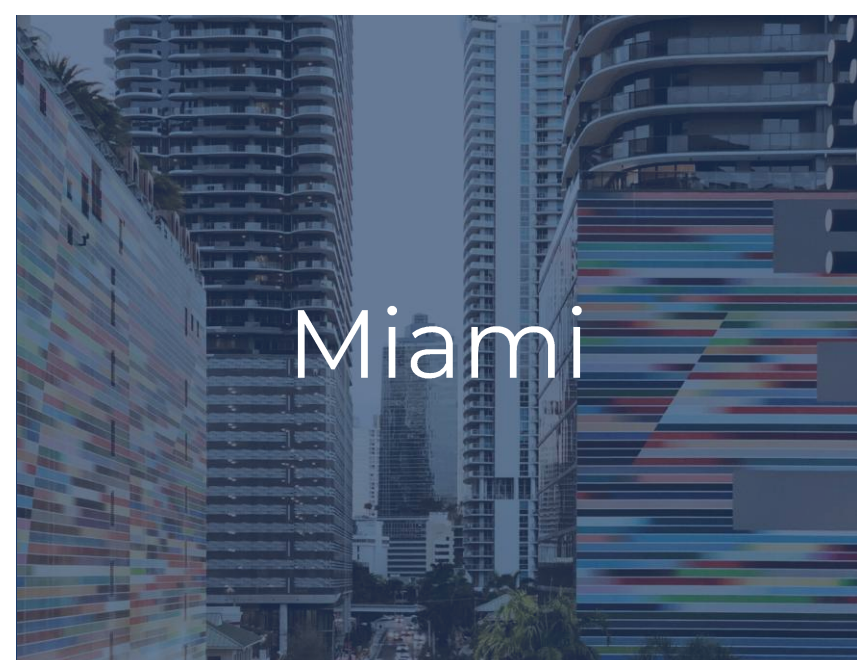
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



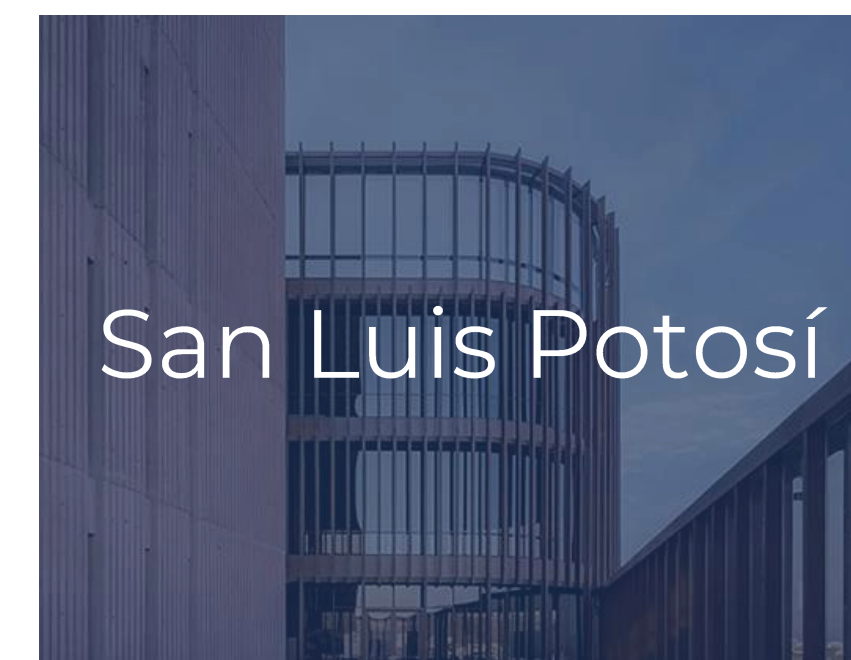
Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25
Años de Experiencia

+\$50B
Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.



Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.