



LOTERIA



TABLA 1

1^{ra} GRAN FABRICA DE NAIPES
DE TODOS ESTILOS



de
DON CLEMENTE
est. 1887

2



EL DIABLITO

3



LA DAMA

4



EL CATRIN

10



EL ARBOL

11



EL MELON

12



EL VALIENTE

13



EL GORRO

19



LA GARRA

20



21



22



Seale & Associates

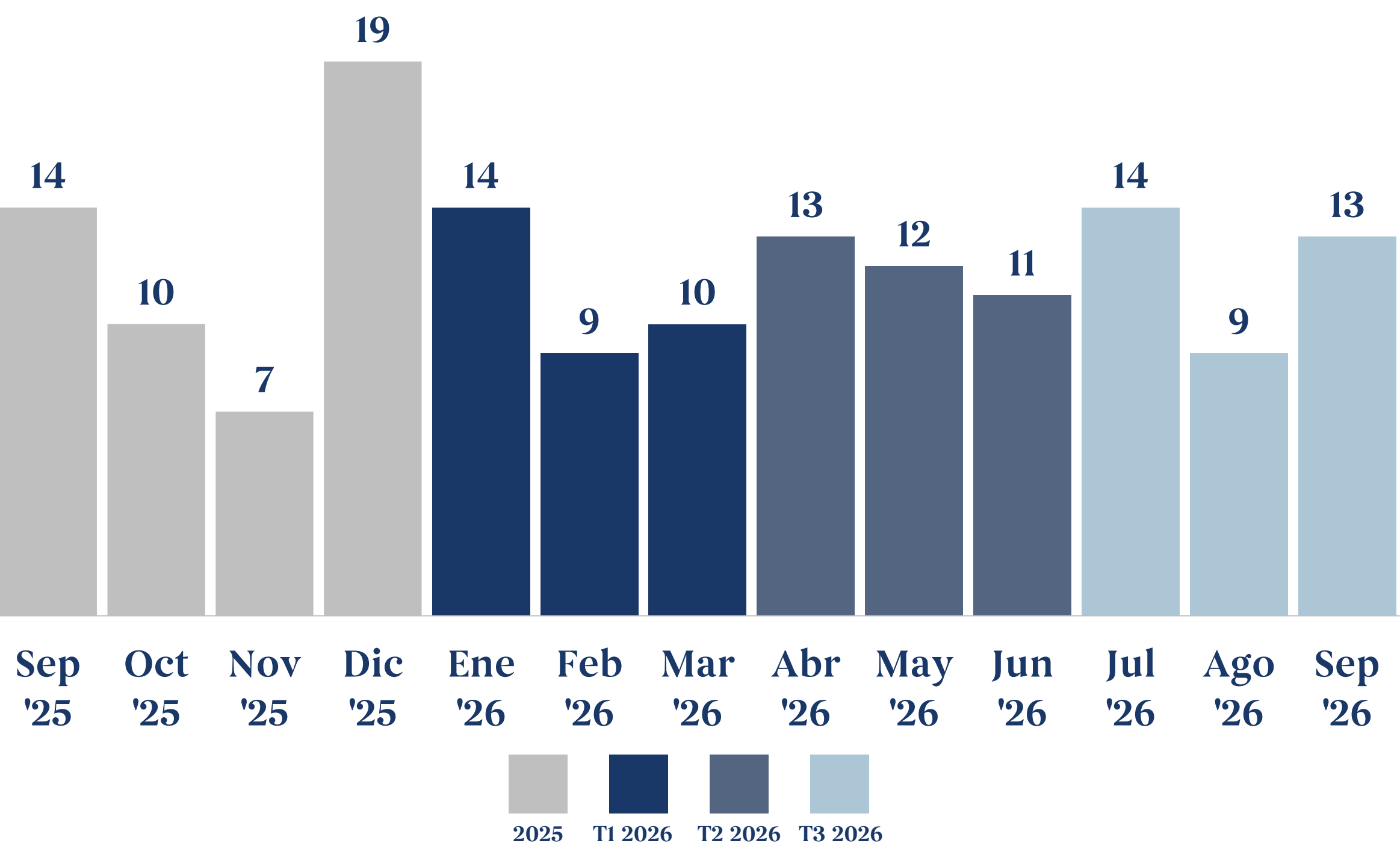
FUSIONES Y ADQUISICIONES (M&A)
MÉXICO

SEPTIEMBRE 2026

Resumen de Fusiones y Adquisiciones en México

En septiembre de 2026, se anunciaron **13 transacciones** en México, representando un incremento de **4 transacciones** con respecto al mes anterior. Comparado con el mismo periodo del año pasado, el volumen de transacciones disminuyó por **1 transacción**.

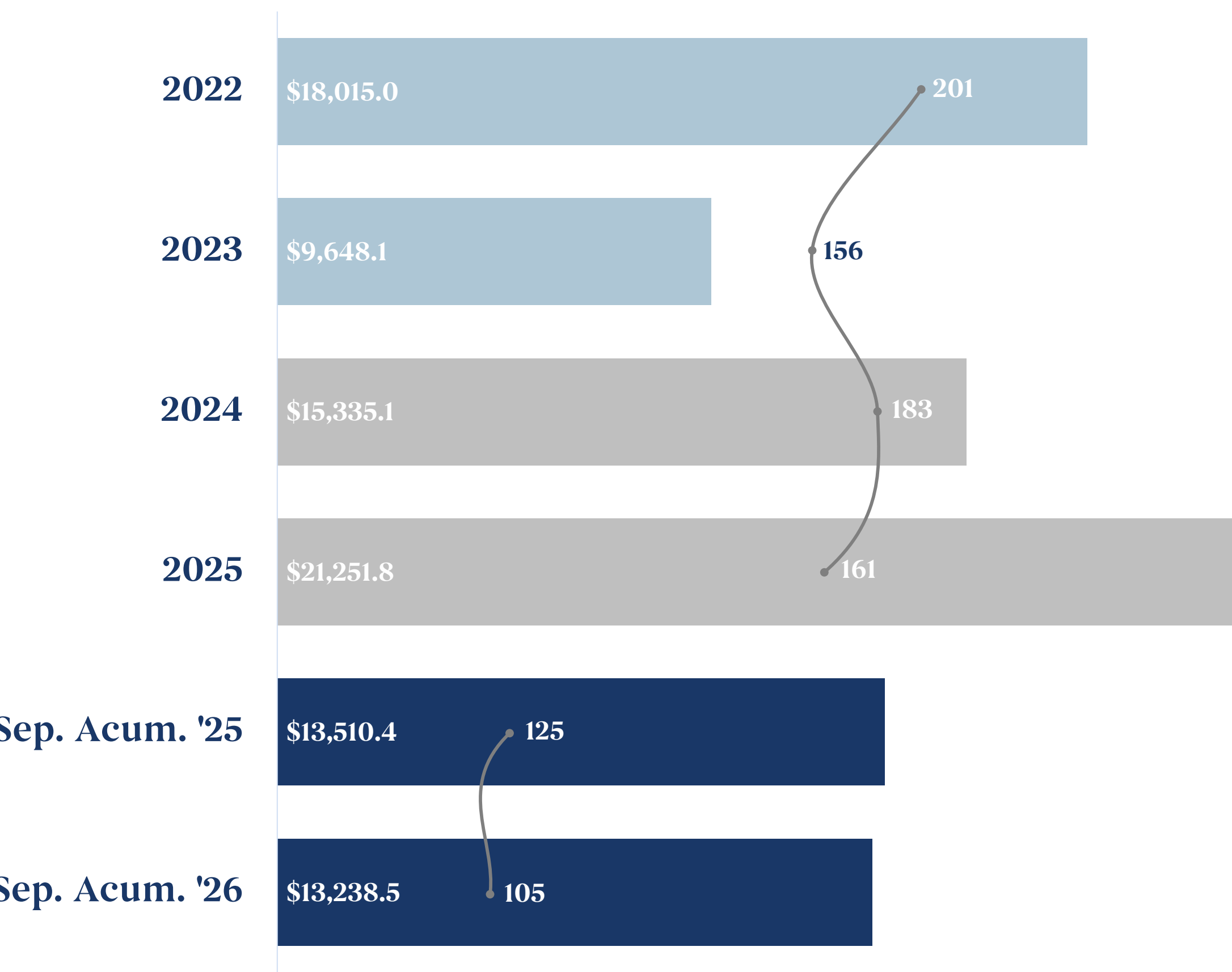
Volumen Acumulado de Transacciones en México
de Transacciones por Mes



Nota: los datos incluidos en este reporte se componen de transacciones de empresas en etapa madura y excluyen transacciones de venture capital y aumentos de capital. Asimismo, se han incluido algunas transacciones que pueden estar sujetas a condiciones de cierre habituales y aprobaciones regulatorias. El valor de las transacciones considera únicamente montos revelados; el número de transacciones incluye operaciones con monto no revelado.

Fuentes: Capital IQ, Comunicados de Prensa, Mergermarket, TTR

Valor y Volumen Acumulado de Transacciones en México
Transacciones Anuales (US\$ millones)

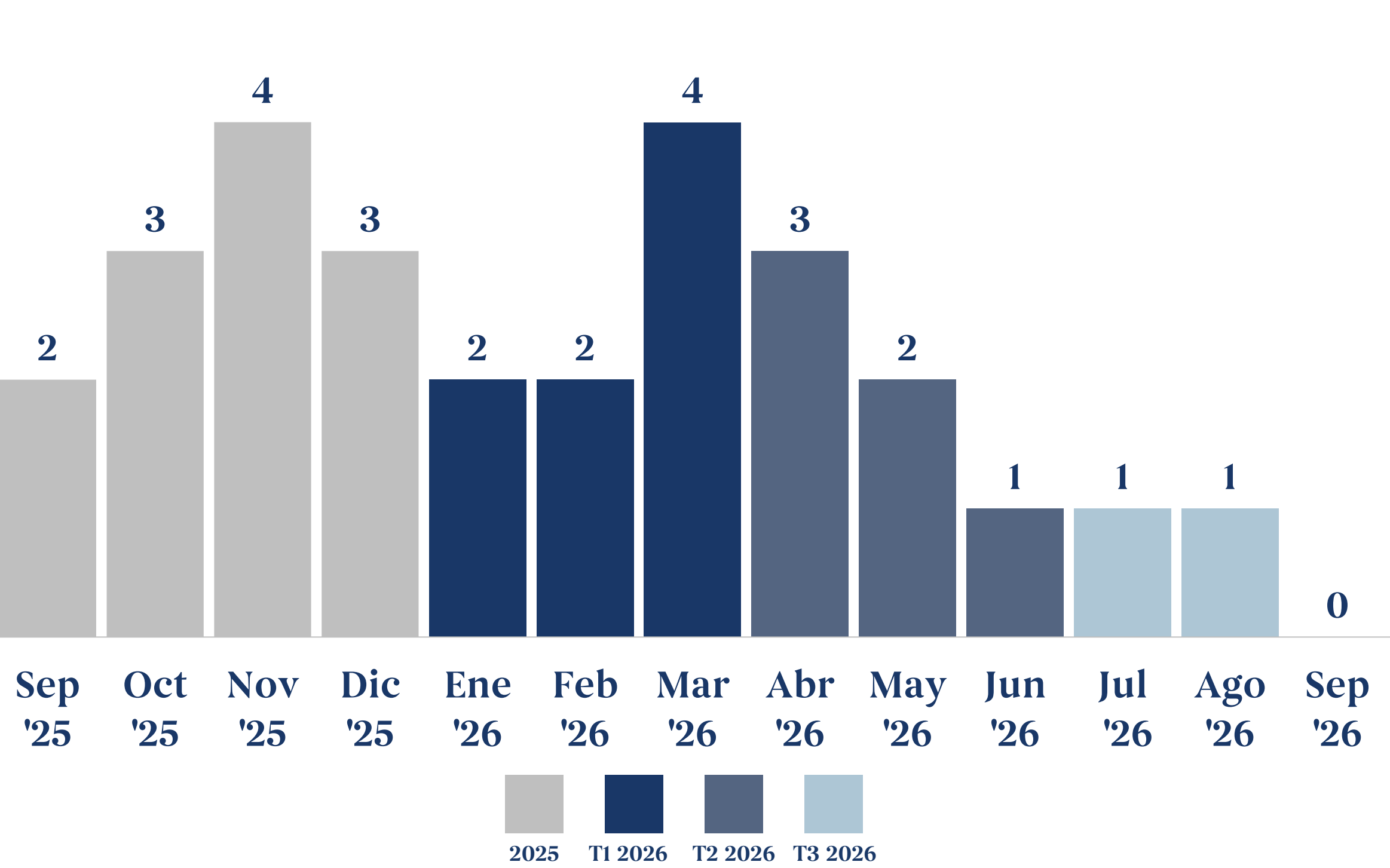


Resumen de Transacciones por Empresas Mexicanas en el Extranjero

En septiembre de 2026, no se anunció **ninguna transacción** por parte de empresas mexicanas en el extranjero, representando un decremento de **1 transacción** respecto al mes anterior. Comparado con el mismo periodo del año pasado, el volumen disminuyó por **2 transacciones**.

Volumen Acumulado Revelado de Transacciones por Empresas Mexicanas en el Extranjero

de Transacciones por Mes

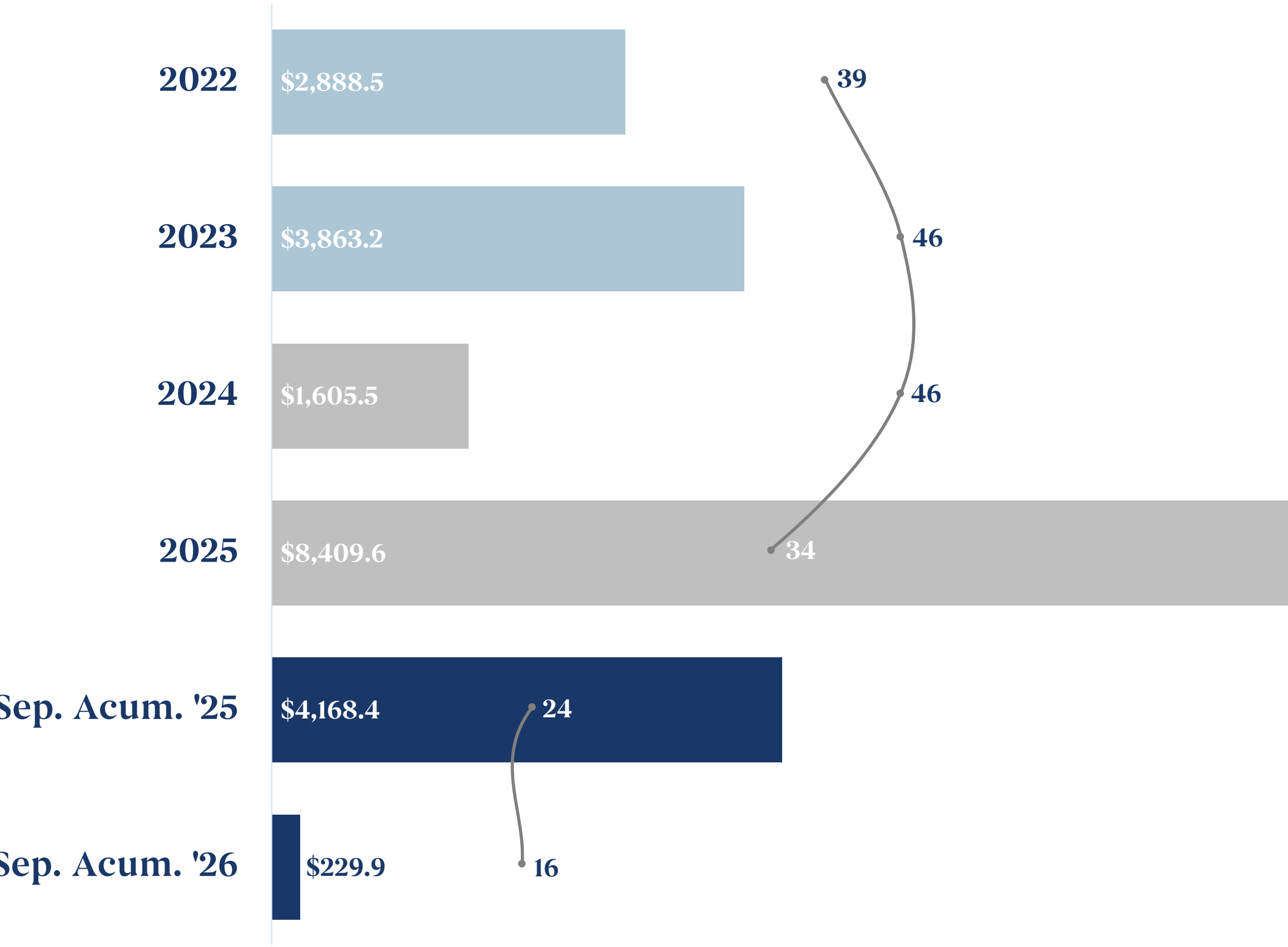


Nota: los datos incluidos en este reporte se componen de transacciones de empresas en etapa madura y excluyen transacciones de venture capital y aumentos de capital. Asimismo, se han incluido algunas transacciones que pueden estar sujetas a condiciones de cierre habituales y aprobaciones regulatorias. El valor de las transacciones considera únicamente montos revelados; el número de transacciones incluye operaciones con monto no revelado.

Fuentes: Capital IQ, Comunicados de Prensa, Mergermarket, TTR

Valor y Volumen Acumulado Revelado de Transacciones por Empresas Mexicanas en el Extranjero

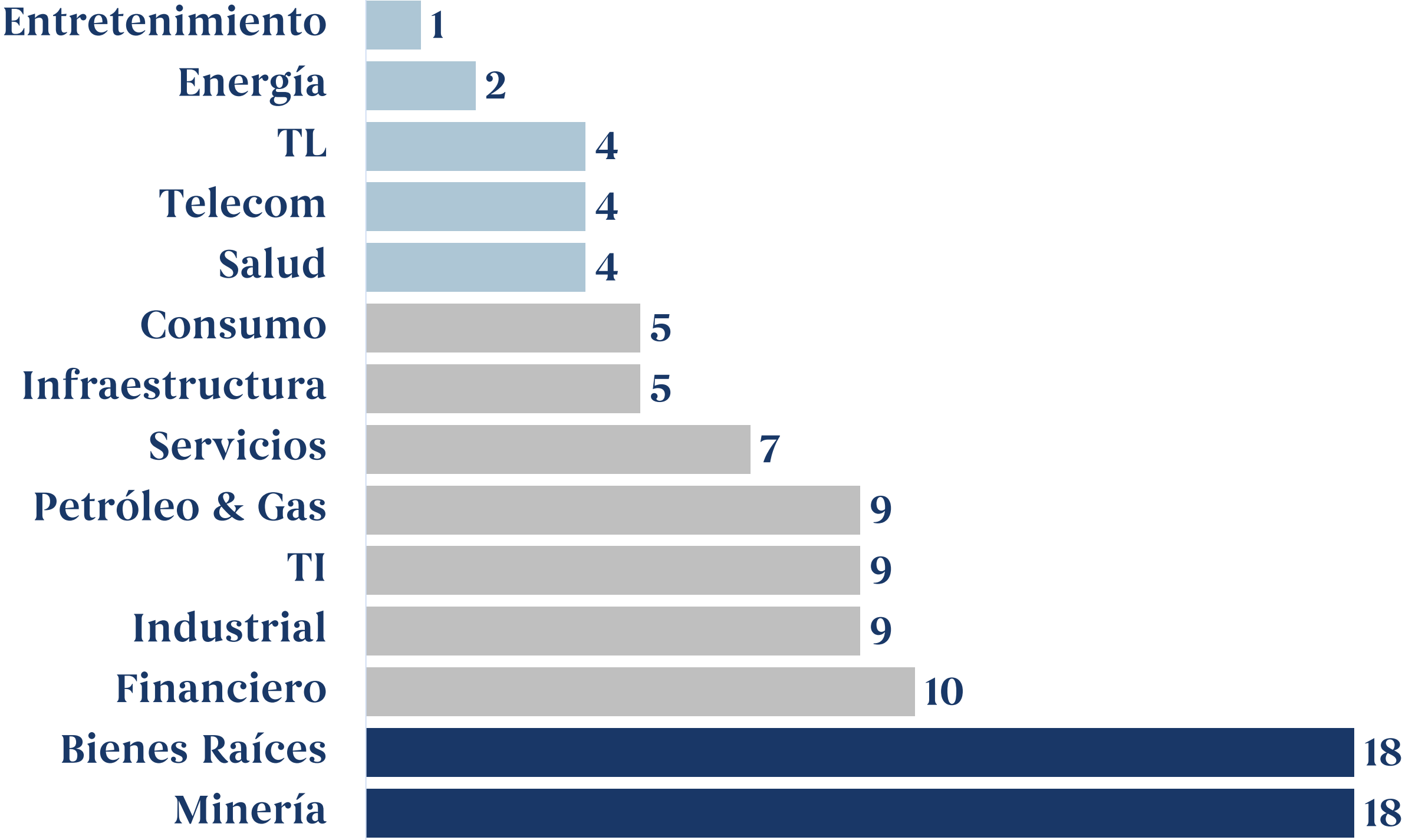
Transacciones Anuales (US\$ millones)



Resumen de Fusiones y Adquisiciones por Industria

Los sectores de **Minería** y **Bienes Raíces** lideraron la actividad de M&A con **18 transacciones** cada uno a septiembre de 2026, representando individualmente un **17.1%** del total de transacciones.

Transacciones en México por Industria
Total de Transacciones a septiembre de 2026: **105**

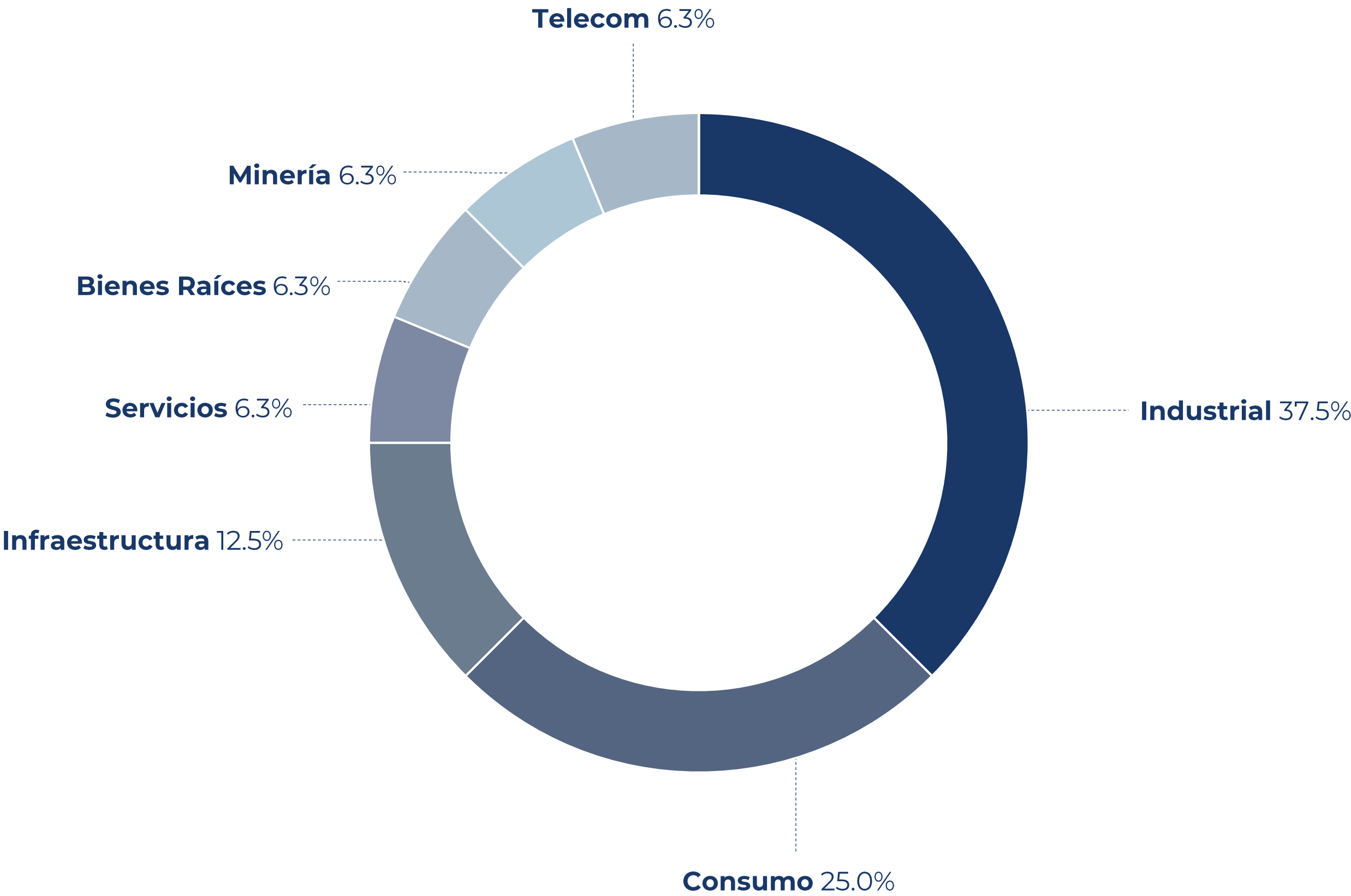


Nota: los datos incluidos en este reporte se componen de transacciones de empresas en etapa madura y excluyen transacciones de venture capital y aumentos de capital. Asimismo, se han incluido algunas transacciones que pueden estar sujetas a condiciones de cierre habituales y aprobaciones regulatorias.

Fuentes: Capital IQ, Comunicados de Prensa, Mergermarket, TTR

El sector **Industrial** lideró la actividad de M&A a septiembre de 2026, con **6 transacciones** de empresas mexicanas en el extranjero, representando el **37.5%** del total de transacciones en el periodo.

Transacciones de Empresas Mexicanas en el Extranjero por Industria
Total de Transacciones a septiembre de 2026: **16**



Transacciones en México Durante Septiembre 2026 (1/2)

Objetivo		Industria	Comprador	País	Vendedor	Información Financiera				
						Tamaño (US\$ M)	% Adquirido	VE / EBITDA	VE / Ventas	
	Ariza de México Proveedor de servicios de administración y arrendamiento de flotillas en México	Servicios		Holman Enterprises Proveedor global de servicios automotrices especializado en administración de flotillas, arrendamiento y soluciones de movilidad	MEX		-	50.0%	-	-
	Axtel* Proveedor de servicios de red de fibra óptica, cómputo en la nube y tecnologías de la información	Telecomunicaciones		Transtelco Holding* Proveedor de infraestructura de red de fibra óptica en México y el suroeste de Estados Unidos	MEX	Múltiples Vendedores	-	ND	-	-
	Energía Occidente de México* Propietaria y operadora del sistema de gasoductos de gas natural Guadalajara-Manzanillo de aproximadamente 313 km en México	Petróleo & Gas		Esentia Energy Development* Empresa mexicana de infraestructura energética que opera sistemas de transporte transfronterizo de gas natural	MEX		\$400.0	ND	-	-
	Perfomex* Joint venture que presta servicios integrales de perforación y pozos a PEMEX en México	Petróleo & Gas		Proyectos Globales de Energía y Servicios CME* Empresa mexicana de servicios petroleros	MEX		-	51.0%	-	-
	Tonalli Energía* Operadora del bloque de petróleo y gas terrestre Tecolutla en Veracruz, México	Petróleo & Gas	Petro Frontera	Petro Frontera* Subsidiaria mexicana de exploración y producción de petróleo y gas de International Frontier Resources	MEX		-	57.4%	-	-
Mina Cozamin	Mina Cozamin* Mina subterránea de cobre y plata en Zacatecas, México	Minería		Luca Mining* Empresa minera enfocada en México dedicada a oro, plata, cobre, zinc y plomo	MEX		\$385.0	100.0%	-	-

ND: No Disponible
*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

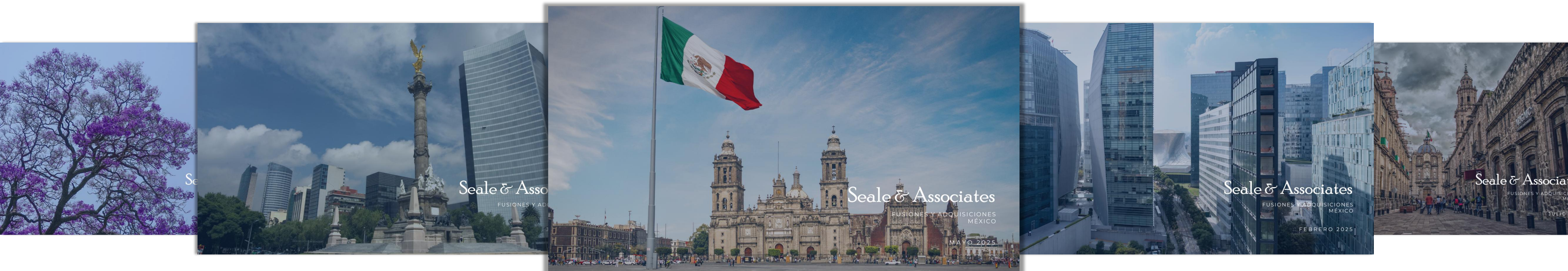
Transacciones en México Durante Septiembre 2026 (2/2)

Objetivo	Industria	Comprador	País	Vendedor	Información Financiera			
					Tamaño (US\$ M)	% Adquirido	VE / EBITDA	VE / Ventas
 Omega Azul Productora de acuacultura sostenible de kanpachi en Baja California Sur, México	Consumo	 Baja Ferries Operador mexicano de transbordadores y logística multimodal que conecta Baja California con el territorio continental	MEX	Múltiples Vendedores	-	ND	-	-
Concesión El Barqueño	Minería	 Luca Mining* Empresa minera enfocada en México dedicada a oro, plata, cobre, zinc y plomo	MEX	 AGNICO EAGLE	\$60.0	100.0%	-	-
 Traxión* Empresa mexicana de logística, transporte de carga y servicios de flotilla	TL	 Pantera Holdings* Vehículo de inversión controlado por el presidente ejecutivo de Traxión y otros accionistas de la compañía	MEX	Múltiples Vendedores	\$417.6	ND	-	-
Terreno Carranza Predio en la Ciudad de México adquirido para el desarrollo futuro de una instalación de autoalmacenaje	Bienes Raíces	 Fibra Storage Fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en el desarrollo y arrendamiento de minibodegas en México	MEX	Múltiples Vendedores	\$4.0	100.0%	-	-
 Winis Marca y negocio mexicano de confitería de Klass Company	Consumo	 Tootsie Roll Industries Fabricante global de confitería	MEX	 KLASSCO	-	100.0%	-	-
 Residencia Villazul Residencia de retiro en la Ciudad de México con servicios de vida independiente, vida asistida y cuidado especializado	Bienes Raíces	 Grupo Pegasus Firma de inversión privada enfocada en América Latina	MEX	-	-	100.0%	-	-
 FIBRA Macquarie* Fideicomiso de inversión en bienes raíces enfocado en inmuebles industriales y comerciales en México	Bienes Raíces	 Fibra Mty* Fideicomiso de inversión en bienes raíces enfocado en inmuebles industriales, de oficinas y comerciales en México	MEX	Múltiples Vendedores	\$361.2	ND	-	-

ND: No Disponible
*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRIBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido  agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de hormigón a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Múltiples adquisiciones 	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 5454 3152

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

20+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad

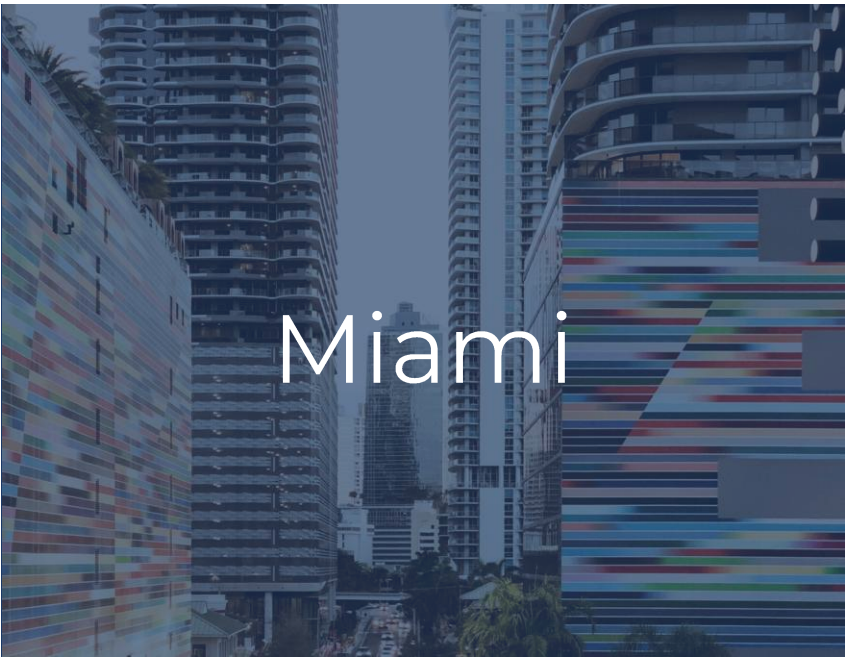


FELIPE BUENO

Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.