



Seale & Associates

INDUSTRIA DE FRANQUICIAS DE RESTAURANTES
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
1ER TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria **4**

Empresas Públicas Comparables Globales **5**
Franquiciatarios, Franquiciantes

Transacciones Globales **9**

Sobre Seale **11**

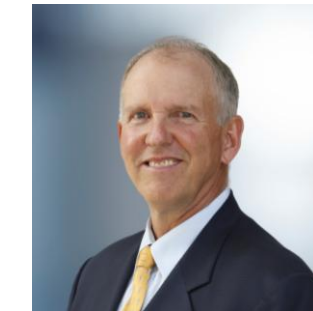
Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de franquicias de restaurantes durante el 1er trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



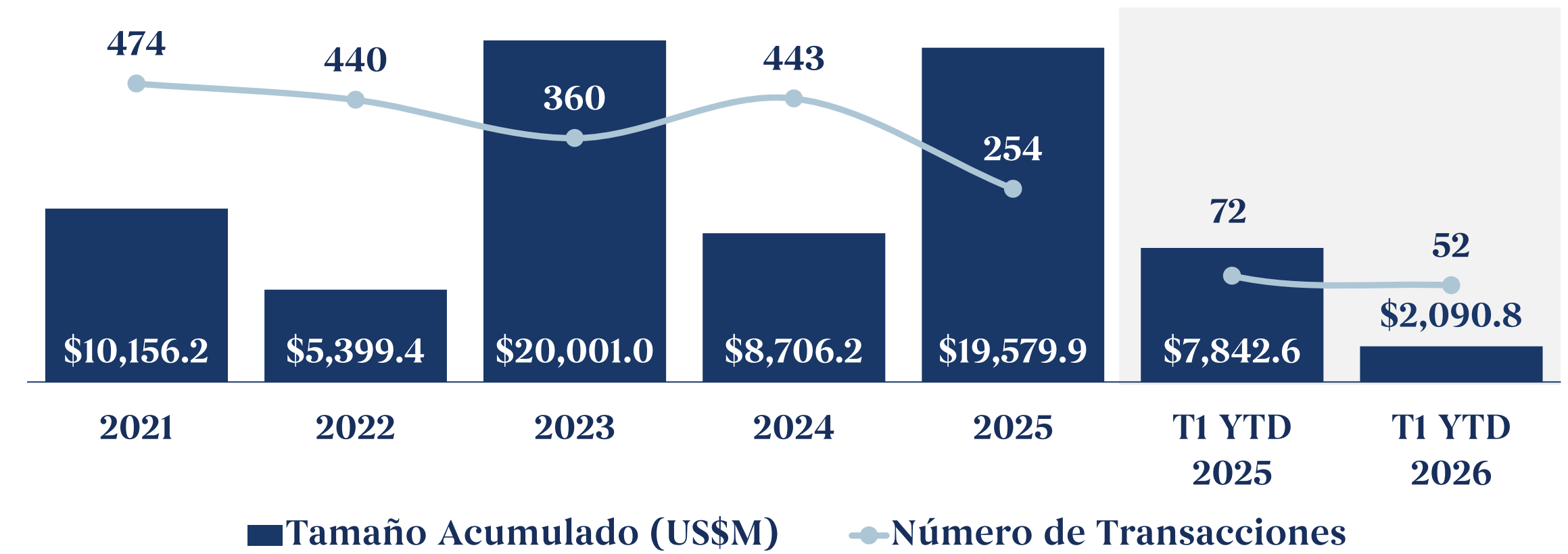
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Franquicias de Restaurantes

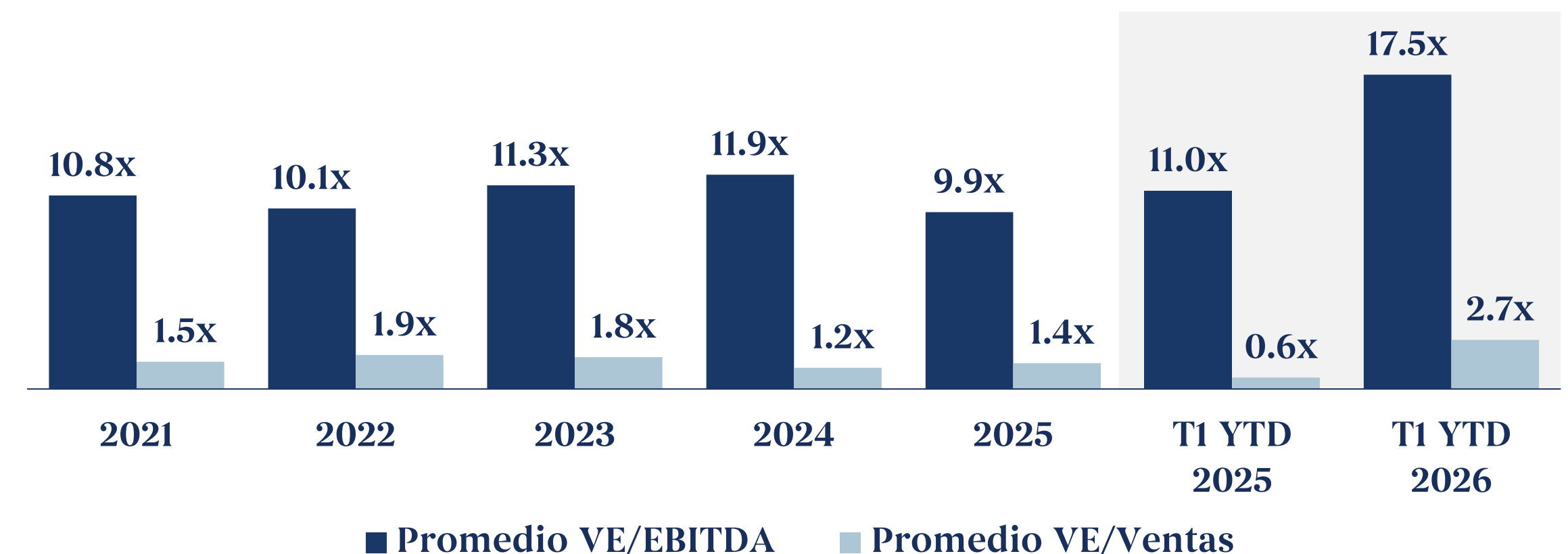
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- **El mercado global de restaurantes de servicio rápido (QSR) se estima que crecerá de aproximadamente US\$1.2B en 2026 a cerca de US\$1.7B para 2031, reflejando una TCAC de 8.4%.** El crecimiento continúa respaldado por la expansión de formatos fuera del establecimiento, la urbanización y una mayor demanda de soluciones de comida enfocadas en conveniencia
- **La expansión del mercado** está impulsada por **el crecimiento de canales drive-thru, entrega a domicilio y comida para llevar, junto con una mayor adopción de pedidos digitales y programas de lealtad.** Los operadores continúan optimizando formatos de restaurantes y modelos operativos para mejorar capacidad, reducir intensidad laboral y fortalecer retención de clientes
- La integración tecnológica y la automatización continúan transformando el entorno competitivo, mientras **los operadores QSR amplían inversiones en sistemas de pedidos con inteligencia artificial, kioscos, equipos robóticos y formatos híbridos de atención.** Las marcas también fortalecen estrategias digitales mediante suscripciones, aplicaciones móviles y promociones personalizadas
- **La actividad de fusiones y adquisiciones en el sector restaurantero se mantuvo cautelosa en 2025,** mientras la incertidumbre arancelaria y las presiones macroeconómicas afectaron el gasto discrecional y la actividad transaccional. **Los compradores continuaron priorizando franquicias ligeras en activos y operaciones escalables**
- **La actividad de adquisición favoreció cada vez más a franquiciantes con sólidas economías unitarias, disciplina operativa y propuestas claras de valor.** Los conceptos enfocados en salud y valor continuaron atrayendo interés de inversionistas en el mercado restaurantero

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Franquicias de Restaurantes









Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Franquicias de Restaurantes







Franquiciatarios - Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026	
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Alsea	 MEX	\$2,566	\$5,075	\$4,712	21.3%	5.9x	7.1x	5.0x	1.1x
AmRest	 ESP	\$657	\$2,336	\$2,949	15.9%	6.6x	5.8x	5.0x	0.8x
Arcos Dorados	 URY	\$1,738	\$3,563	\$4,678	14.3%	5.7x	5.4x	5.3x	0.8x
Bloomin' Brands	 USA	\$460	\$2,426	\$3,956	11.9%	5.6x	5.3x	5.2x	0.6x
Brinker International	 USA	\$6,218	\$7,966	\$5,734	18.7%	7.7x	9.2x	7.4x	1.4x
CMR	 MEX	\$46	\$145	\$214	18.4%	4.6x	4.3x	3.7x	0.7x

Franquiciatarios - Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026		
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
create restaurants		JPN	\$2,020	\$2,352	\$1,041	14.5%	12.4x	14.2x	15.6x	2.3x
Restaurant Brands International		USA	\$25,607	\$41,640	\$9,434	29.7%	15.9x	14.4x	14.8x	4.4x
Skylark Holdings		JPN	\$4,870	\$6,211	\$2,879	18.7%	8.8x	10.3x	11.5x	2.2x
Yum! Brands		USA	\$42,979	\$55,459	\$8,486	35.6%	18.6x	18.5x	18.4x	6.5x
■ Excluído de la media						Media	8.6x	9.0x	8.7x	1.2x
						Mediana	7.1x	8.1x	6.4x	1.2x

Franquiciantes - Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026		
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
BJ's Restaurants		USA	\$744	\$1,211	\$1,399	13.5%	8.4x	7.5x	6.4x	0.9x
Chipotle Mexican Grill		USA	\$41,691	\$45,717	\$12,139	25.2%	31.2x	22.4x	15.0x	3.8x
Cracker Barrel Old Country Store		USA	\$628	\$1,826	\$3,361	7.4%	7.4x	7.3x	7.3x	0.5x
Darden Restaurants		USA	\$22,453	\$30,370	\$12,764	19.3%	11.8x	13.1x	12.3x	2.4x
Dine Brands Global		USA	\$341	\$1,812	\$879	21.2%	9.2x	9.3x	9.7x	2.1x
Domino's Pizza		USA	\$12,066	\$16,988	\$4,979	22.2%	21.2x	19.4x	15.4x	3.4x
El Pollo Loco		USA	\$415	\$650	\$490	17.6%	7.7x	7.1x	7.5x	1.3x
Jack in the Box		USA	\$184	\$2,742	\$1,444	34.6%	7.6x	6.5x	5.5x	1.9x
McDonald's		USA	\$220,785	\$274,841	\$26,885	61.1%	16.5x	17.1x	16.7x	10.2x

Franquiciantes - Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2026		
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Noodles & Company		USA	\$50	\$318	\$495	12.9%	5.4x	5.3x	5.0x	0.6x
Papa John's International		USA	\$1,066	\$1,978	\$2,054	12.2%	10.2x	8.1x	7.9x	1.0x
Red Robin Gourmet Burgers		USA	\$53	\$554	\$1,210	13.0%	4.6x	4.4x	3.5x	0.5x
Shake Shack		USA	\$3,562	\$4,132	\$1,445	20.0%	21.9x	19.2x	14.3x	2.9x
Starbucks		USA	\$102,066	\$123,964	\$38,472	23.2%	11.9x	13.4x	13.9x	3.2x
Texas Roadhouse		USA	\$10,887	\$11,750	\$5,878	13.4%	18.1x	15.6x	14.9x	2.0x
The Wendy's Company		USA	\$1,323	\$5,167	\$2,177	23.1%	12.6x	11.4x	10.3x	2.4x
TORIDOLL Holdings		JPN	\$2,409	\$3,077	\$1,742	17.7%	11.4x	10.4x	10.0x	1.8x
Wingstop		USA	\$4,259	\$5,333	\$709	31.9%	72.8x	44.0x	23.6x	7.5x
■ Excluído de la media						Media	11.6x	11.6x	11.5x	1.9x
						Mediana	11.6x	10.9x	10.1x	2.0x

Franquicias de Restaurantes - Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 1er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Mar-26		USA	SSCP Management , un operador franquiciado de marcas de restaurantes, adquirió Logan's Roadhouse , un operador y franquiciante de restaurantes tipo steakhouse de comida casual			100.0%	-	-	-
Mar-26*		JPN	COLOWIDE , un operador de marcas de restaurantes y servicios de alimentos, acordó adquirir C-United , un operador de cadenas de cafeterías y coffeehouses		Múltiples Vendedores	100.0%	\$279.7	16.3x	1.4x
Feb-26		USA	Wonder Group , un operador de marcas de restaurantes y entrega de alimentos, adquirió Blue Ribbon Fried Chicken , un operador de restaurantes de pollo frito			100.0%	-	-	-
Ene-26*		USA	Smithfield Foods , un productor de carnes procesadas y productos alimenticios, acordó adquirir Nathan's Famous , un operador y franquiciante de restaurantes de hot dogs de servicio rápido		Múltiples Vendedores	100.0%	\$450.0	12.4x	2.9x
Ene-26		USA	OneRyan Global , una empresa de inversión y gestión de franquicias, adquirió una participación mayoritaria en Mr. Gatti's Pizza , un operador y franquiciante de restaurantes de pizza	OneRyan Global	-	>50.0%	-	-	-
Ene-26*		IND	Inspira Global , una firma de inversión, acordó adquirir una participación del 11.3% en Restaurant Brands Asia , un operador y franquiciante de marcas de restaurantes de servicio rápido		-	11.3%	\$50.3	-	-

Franquicias de Restaurantes - Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Ene-26		USA	Green Matter BioTech , un desarrollador de materiales biodegradables y de origen vegetal, se fusionó con Great American Food Chain , un operador de marcas de restaurantes y servicios de alimentos		-	Fusión	-	-	-
Ene-26		USA	Founders Table Restaurant Group , un operador de marcas de restaurantes, adquirió Protein Bar & Kitchen , un operador de restaurantes fast-casual enfocados en alimentación saludable			100.0%	-	-	-
Ene-26		USA	Dutch Bros , un operador y franquiciante de cafeterías drive-thru, adquirió Clutch Coffee , un operador de cafeterías drive-thru		-	100.0%	-	-	-
Ene-26*		IND	Devyani International , un operador de marcas de restaurantes de servicio rápido, acordó adquirir una participación del 81.5% en Sapphire Foods India , un operador de marcas de restaurantes de servicio rápido		Múltiples Vendedores	81.5%	\$915.5	21.1x	3.2x

*Transacción anunciada pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

KFC COSTA RICA

OBJETIVO

Franquicia de KFC en Costa Rica (KFC en Costa Rica)

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de compra

INDUSTRIAS

Franquicias de restaurantes

GEOGRAFÍA

Costa Rica

SITUACIÓN

Seale & Associates fue contratado por Grupo Inversor Intellectiva, un grupo de inversión mexicano con intereses diversificados en medios, energía y bienes raíces, para asesorarlos en la adquisición de la franquicia costarricense KFC.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale asesoró a Grupo Intellectiva durante cada paso del proceso de adquisición. Primero, Seale ayudó a diseñar una indicación de interés no vinculante que incentivó al vendedor a completar las tiendas que estaban en desarrollo. Este incentivo hizo que el vendedor eligiera la indicación de interés de Grupo Intellectiva sobre otras que ofrecieron un valor inicial más alto. En segundo lugar, Seale demostró ser invaluable durante las negociaciones, pues aseguró que todas las necesidades de sus clientes fueran cubiertas en un entorno de discusión abierto, amistoso y directo.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición de 32 tiendas KFC ubicadas en todo el territorio costarricense. Además, tanto los compradores como los vendedores, desarrollaron una buena relación que se espera que cree atractivas oportunidades de inversión conjunta en el futuro.

“Esperamos trabajar con ellos en nuestras iniciativas de fusiones y adquisiciones y finanzas corporativas en el futuro”

intelectiva

adquirió



KFC Costa Rica

de

QSR

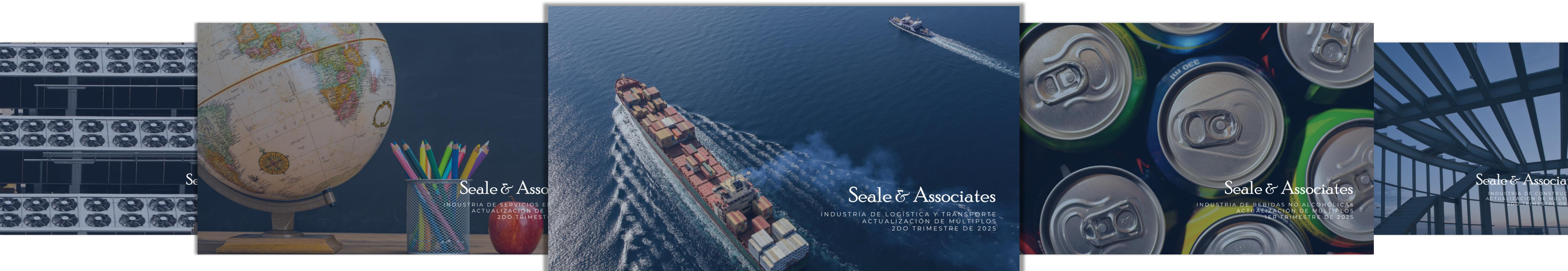
“Nos sentimos muy entusiasmados con la adquisición de la franquicia de KFC en Costa Rica, una cadena de restaurantes de comida rápida altamente exitosa con importantes prospectos de crecimiento en un país que conocemos muy bien.

Recibimos una valiosa asesoría y un servicio excepcional de parte de nuestros asesores en Seale & Associates. Esperamos trabajar con ellos en nuestras iniciativas de fusiones y adquisiciones y finanzas corporativas en el futuro.”

Roberto González Alcalá
Presidente de Grupo Inversor Intellectiva, S.A.P.I. de C.V.

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 <p>INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARI ROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de concreto</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



FELIPE BUENO

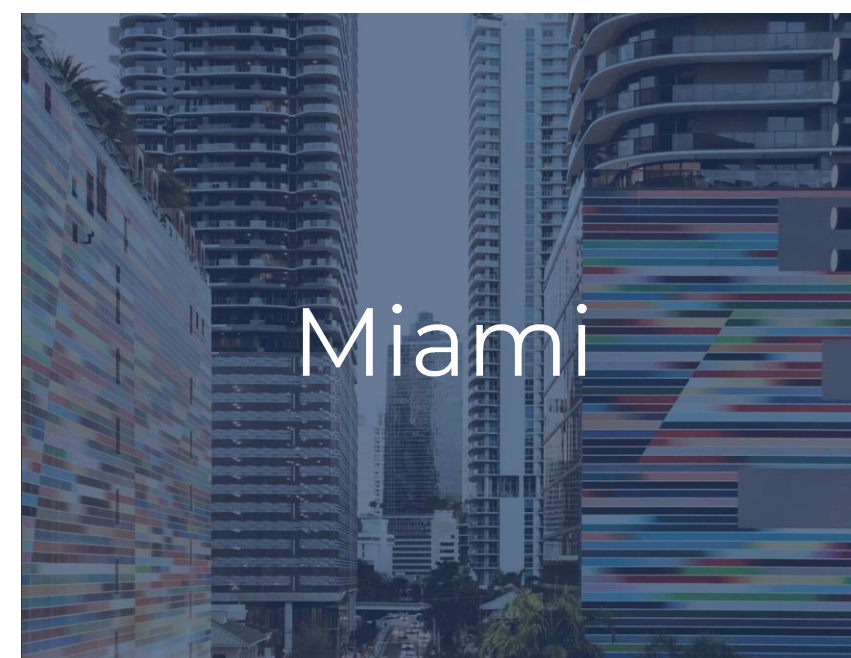
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25
Años de Experiencia

+\$50B
Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.



Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.