



Seale & Associates

INDUSTRIA DE FRANQUICIAS DE RESTAURANTES
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
2DO TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria	4
Empresas Públicas Comparables Globales <i>Franquiciatarios, Franquiciantes</i>	5
Transacciones Globales	9
Sobre Seale	11



Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de franquicias de restaurantes durante el 2do trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



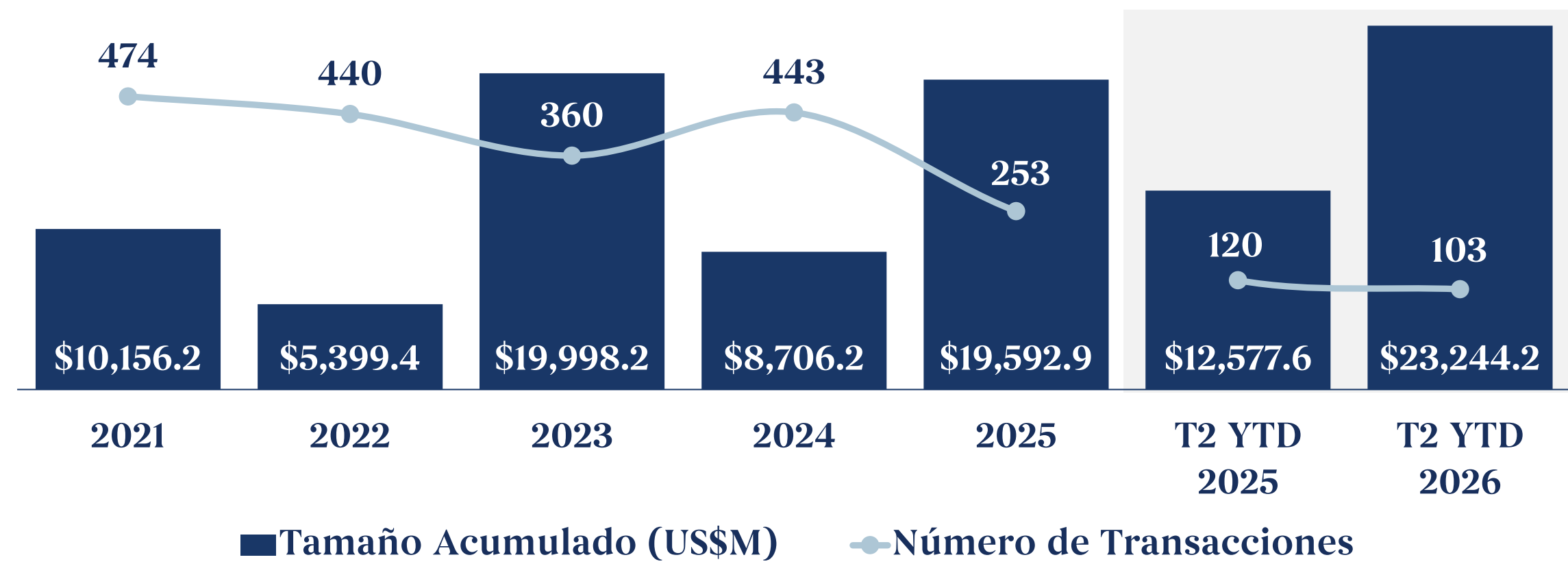
Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Panorama en la Industria de Franquicias de Restaurantes

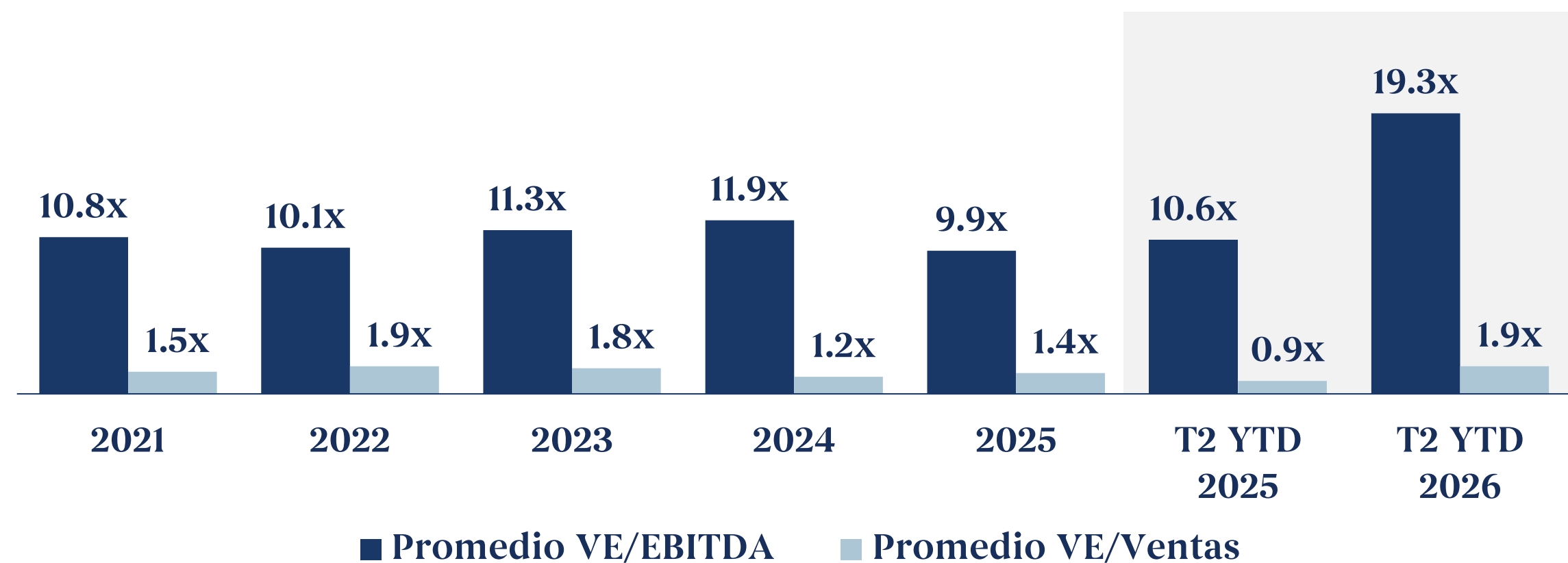
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- El mercado global de restaurantes de servicio rápido (QSR) se estima que crecerá de aproximadamente US\$1.2B en 2026 a cerca de US\$1.7B para 2031, reflejando una TCAC de 8.4%. El crecimiento continúa respaldado por la expansión de formatos fuera del establecimiento, la urbanización y una mayor demanda de soluciones de comida enfocadas en conveniencia
- La expansión del mercado está impulsada por el crecimiento de canales drive-thru, entrega a domicilio y comida para llevar, junto con una mayor adopción de pedidos digitales y programas de lealtad. Los operadores continúan optimizando formatos de restaurantes y modelos operativos para mejorar capacidad, reducir intensidad laboral y fortalecer retención de clientes
- La integración tecnológica y la automatización continúan transformando el entorno competitivo, mientras los operadores QSR amplían inversiones en sistemas de pedidos con inteligencia artificial, kioscos, equipos robóticos y formatos híbridos de atención. Las marcas también fortalecen estrategias digitales mediante suscripciones, aplicaciones móviles y promociones personalizadas
- La actividad de fusiones y adquisiciones en el sector restaurantero se mantuvo cautelosa en 2025, mientras la incertidumbre arancelaria y las presiones macroeconómicas afectaron el gasto discrecional y la actividad transaccional. Los compradores continuaron priorizando franquicias ligeras en activos y operaciones escalables
- La actividad de adquisición favoreció cada vez más a franquiciantes con sólidas economías unitarias, disciplina operativa y propuestas claras de valor. Los conceptos enfocados en salud y valor continuaron atrayendo interés de inversionistas en el mercado restaurantero

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Franquicias de Restaurantes



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Franquicias de Restaurantes



Franquiciatarios - Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Alsea		MEX	\$2,092	\$4,746	\$4,889	21.3%	5.9x	7.1x	4.6x	1.0x
AmRest		ESP	\$639	\$2,368	\$2,887	15.9%	6.6x	5.8x	5.2x	0.8x
Arcos Dorados		URY	\$1,698	\$3,599	\$4,818	15.4%	5.7x	5.4x	4.8x	0.7x
Bloomin' Brands		USA	\$783	\$2,698	\$3,966	12.1%	5.6x	5.3x	5.6x	0.7x
Brinker International		USA	\$7,205	\$8,896	\$5,734	19.0%	7.7x	9.1x	8.2x	1.6x
CMR		MEX	\$43	\$174	\$221	19.0%	4.6x	4.3x	4.2x	0.8x

Franquiciatarios - Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Create Restaurants		JPN	\$1,906	\$2,224	\$1,018	15.5%	12.4x	14.2x	14.1x	2.2x
Restaurant Brands International		USA	\$25,160	\$41,373	\$9,589	30.0%	15.9x	14.4x	14.4x	4.3x
Skylark Holdings		JPN	\$3,921	\$4,497	\$2,875	18.7%	8.8x	10.3x	8.4x	1.6x
Yum! Brands		USA	\$44,061	\$56,516	\$8,486	36.6%	18.6x	18.5x	18.2x	6.7x
■ Excluido de la media						Media	8.6x	9.0x	9.3x	1.2x
						Mediana	7.1x	8.1x	6.9x	1.3x

Franquiciantes - Empresas Públicas Comparables Globales (1/2)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
BJ's Restaurants		USA	\$1,276	\$1,716	\$1,409	13.6%	8.4x	7.5x	9.0x	1.2x
Chipotle Mexican Grill		USA	\$43,613	\$47,987	\$12,139	24.7%	31.2x	22.4x	16.0x	4.0x
Cracker Barrel Old Country Store		USA	\$1,191	\$2,313	\$3,337	7.2%	7.4x	7.3x	9.7x	0.7x
Darden Restaurants		USA	\$23,595	\$31,375	\$13,211	19.7%	11.8x	13.1x	12.1x	2.4x
Dine Brands Global		USA	\$455	\$1,968	\$890	20.5%	9.2x	9.3x	10.8x	2.2x
Domino's Pizza		USA	\$9,847	\$14,750	\$4,979	22.5%	21.2x	19.4x	13.2x	3.0x
El Pollo Loco		USA	\$517	\$746	\$497	18.2%	7.7x	7.1x	8.3x	1.5x
Jack in the Box		USA	\$302	\$2,869	\$1,432	34.0%	7.6x	6.5x	5.9x	2.0x
McDonald's		USA	\$192,057	\$245,782	\$27,446	61.0%	16.5x	17.1x	14.7x	9.0x

Franquiciantes - Empresas Públicas Comparables Globales (2/2)

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Segundo Trimestre Jun. 30, 2026 VE/ EBITDA	
							2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Noodles & Company		USA	\$88	\$340	\$495	13.9%	5.4x	5.3x	5.0x	0.7x
Papa John's International		USA	\$1,210	\$2,135	\$2,014	12.3%	10.2x	8.1x	8.6x	1.1x
Red Robin Gourmet Burgers		USA	\$145	\$636	\$1,196	13.0%	4.6x	4.4x	4.1x	0.5x
Shake Shack		USA	\$2,260	\$2,913	\$1,491	19.4%	21.9x	19.2x	10.1x	2.0x
Starbucks		USA	\$116,466	\$139,182	\$38,472	23.3%	11.9x	13.4x	15.5x	3.6x
Texas Roadhouse		USA	\$12,701	\$13,562	\$6,064	13.3%	18.1x	15.6x	16.8x	2.2x
The Wendy's Company		USA	\$1,579	\$5,397	\$2,194	22.4%	12.6x	11.4x	11.0x	2.5x
TORIDOLL Holdings		JPN	\$2,080	\$2,719	\$1,715	19.0%	11.4x	10.4x	8.3x	1.6x
Wingstop		USA	\$4,722	\$5,864	\$709	32.9%	72.8x	44.0x	25.1x	8.3x
■ Excluido de la media						Media	11.6x	11.6x	10.5x	1.9x
						Mediana	11.6x	10.9x	10.4x	2.1x

Franquicias de Restaurantes - Transacciones Globales (1/2)

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 2do trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Jun-26*		ITA	Capdesia Group , una firma de inversión de capital privado, acordó adquirir Alice Pizza , una cadena italiana de restaurantes de pizza fast-casual			100.0%	-	-	-
Jun-26*		CHN	Yum China Holdings , un operador y franquiciante de restaurantes, acordó adquirir Pizza Hut China , una cadena de restaurantes de pizza de servicio rápido que opera en China continental			100.0%	\$1,200.0	-	0.5x
Jun-26*		USA	LongRange Capital , una firma de inversión de capital privado, acordó adquirir Pizza Hut , una cadena global de restaurantes de pizza de servicio rápido que opera fuera de China continental			100.0%	\$1,575.0	-	-
Jun-26		CAN	Foodtastic , una empresa holding de restaurantes, adquirió Kinton Ramen , una cadena japonesa de restaurantes especializada en ramen		-	100.0%	-	-	-
May-26*		DEU	Uber Technologies , un proveedor de servicios de movilidad y entrega de alimentos, acordó adquirir una participación del 80% en Delivery Hero , una empresa de entrega de alimentos		-	80.5%	\$15,029.9	28.3x	0.9x
May-26		USA	Esperto Hospitality Group , un operador de restaurantes y empresa de hospitalidad, adquirió Daddy's Chicken Shack , una cadena de restaurantes fast-casual especializada en sándwiches de pollo			100.0%	-	-	-

Franquicias de Restaurantes - Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
May-26*		CAN	Happy Belly Food Group , un operador y franquiciante de restaurantes, acordó adquirir una participación del 50% en Ghost Taco , una cadena de restaurantes especializada en tacos y burritos		-	50.0%	-	-	-
Abr-26		USA	FBG Bid Co. , un vehículo de adquisición respaldado por firmas de inversión, adquirió FAT Brands , un franquiciante y operador de marcas de restaurantes casuales, fast-casual y de servicio rápido	FBG Bid Co	-	100.0%	\$595.0	-	-
Abr-26		DNK	Emirates International Investment Company , una empresa privada de inversión, adquirió una participación minoritaria en Joe & The Juice , una cadena de restaurantes especializada en jugos y sándwiches			<50%	\$1,800.0	-	-
Abr-26		JPN	Create Restaurants Holdings , un operador y franquiciante de restaurantes, se fusionó con SFP Holdings , un operador de marcas de restaurantes de estilo japonés		Multiple sellers	Merger	\$144.4	22.1x	1.7x

*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

KFC COSTA RICA

OBJETIVO

Franquicia de KFC en Costa Rica (KFC en Costa Rica)

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de compra

INDUSTRIAS

Franquicias de restaurantes

GEOGRAFÍA

Costa Rica

SITUACIÓN

Seale & Associates fue contratado por Grupo Inversor Intelectiva, un grupo de inversión mexicano con intereses diversificados en medios, energía y bienes raíces, para asesorarlos en la adquisición de la franquicia costarricense KFC.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale asesoró a Grupo Intelectiva durante cada paso del proceso de adquisición. Primero, Seale ayudó a diseñar una indicación de interés no vinculante que incentivó al vendedor a completar las tiendas que estaban en desarrollo. Este incentivo hizo que el vendedor eligiera la indicación de interés de Grupo Intelectiva sobre otras que ofrecieron un valor inicial más alto. En segundo lugar, Seale demostró ser invaluable durante las negociaciones, pues aseguró que todas las necesidades de sus clientes fueran cubiertas en un entorno de discusión abierto, amistoso y directo.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición de 32 tiendas KFC ubicadas en todo el territorio costarricense. Además, tanto los compradores como los vendedores, desarrollaron una buena relación que se espera que cree atractivas oportunidades de inversión conjunta en el futuro.

“Esperamos trabajar con ellos en nuestras iniciativas de fusiones y adquisiciones y finanzas corporativas en el futuro”

intelectiva

adquirió



KFC Costa Rica

de

QSR

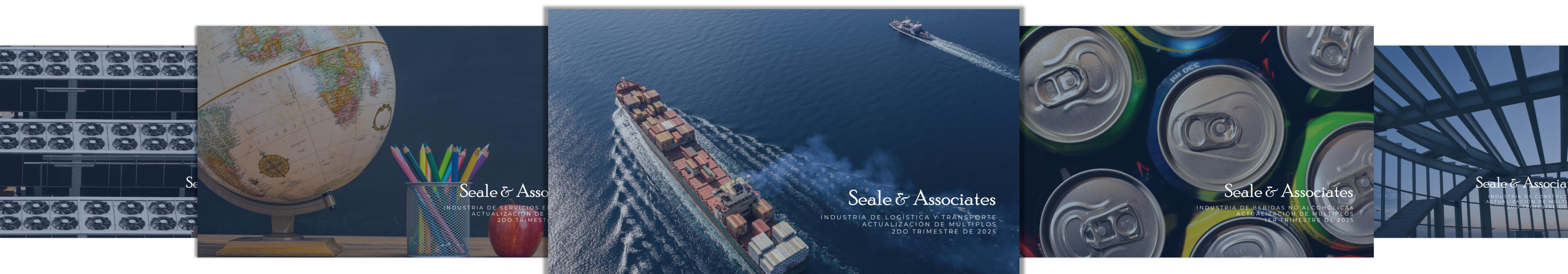
“Nos sentimos muy entusiasmados con la adquisición de la franquicia de KFC en Costa Rica, una cadena de restaurantes de comida rápida altamente exitosa con importantes prospectos de crecimiento en un país que conocemos muy bien.

Recibimos una valiosa asesoría y un servicio excepcional de parte de nuestros asesores en Seale & Associates. Esperamos trabajar con ellos en nuestras iniciativas de fusiones y adquisiciones y finanzas corporativas en el futuro.”

Roberto González Alcalá
Presidente de Grupo Inversor Intelectiva, S.A.P.I. de C.V.

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS BATHROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido     agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones    	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

30+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO

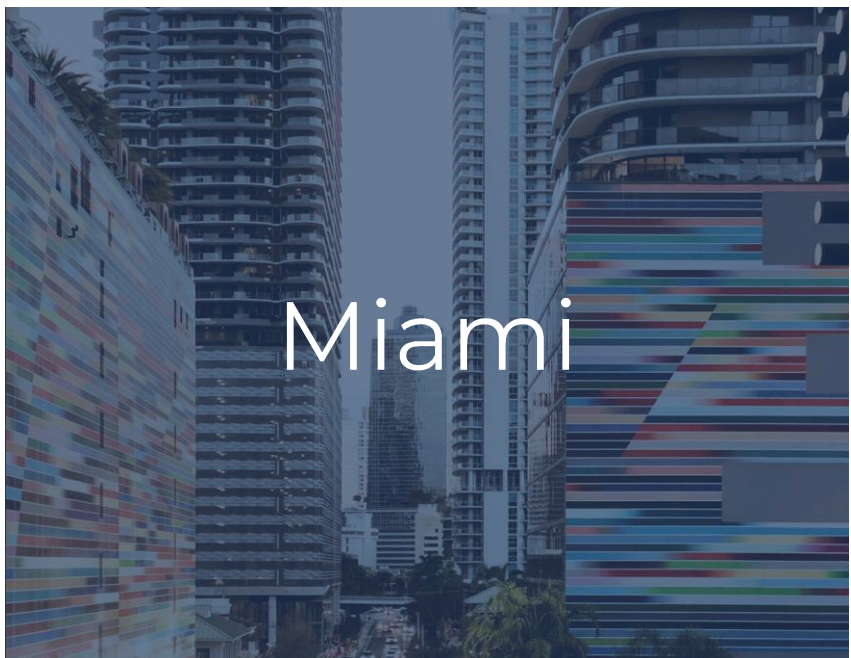
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

40+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25

Años de Experiencia

+\$50B

Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones

Desinversiones

Joint Ventures / Alianzas

Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo

Peritaje

Asesoría en Finanzas Corporativas

Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.