

Seale & Associates

INDUSTRIA DE ACERO
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS
3ER TRIMESTRE DE 2026

Índice

Panorama de la Industria 4

Empresas Públicas Comparables Globales 5
Producción de Acero, Distribución de Acero

Transacciones Globales 9

Sobre Seale 11

Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de acero durante el 3er trimestre de 2026.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones,** entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Director
amontemayor@sealeassociates.com



Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

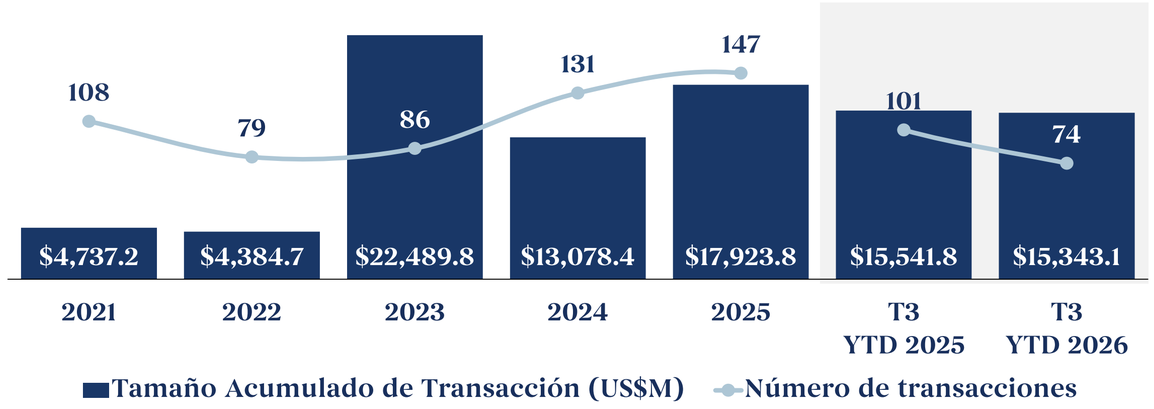
©

Panorama en la Industria de Acero

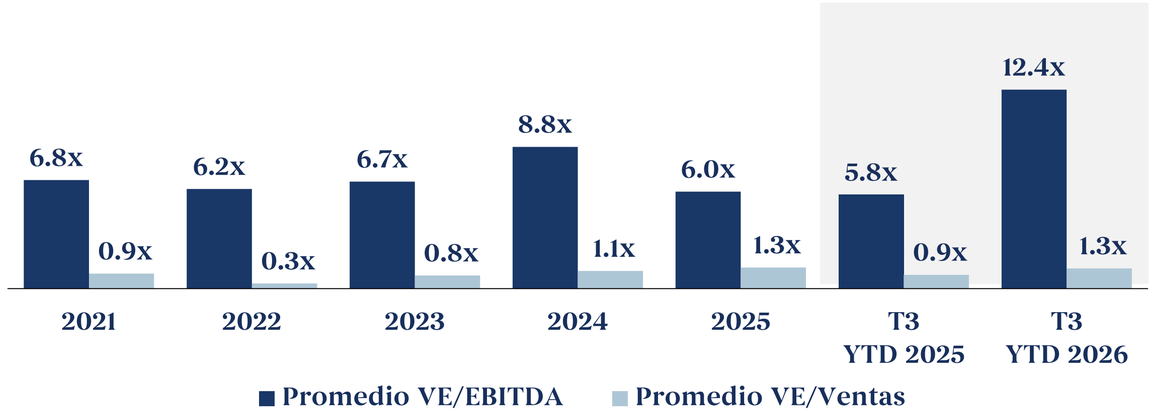
Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- Se estima que el **mercado global de acero** alcance **US$1.5T en 2026** y se proyecta que llegue a **US$2.0T para 2031**, creciendo a una **TCAC de 5.9%**. La industria se beneficia de la **expansión de la construcción y edificación**, que representa el **79% de los ingresos**, con **Asia-Pacífico** como el **mercado regional más grande**
- El **crecimiento del mercado** continúa siendo impulsado por el **aumento del desarrollo de infraestructura**, la **urbanización** y las crecientes inversiones en proyectos de **transporte**, **energía renovable** y **manufactura industrial**
- La creciente adopción de **tecnologías de producción bajas en carbono**, **hornos de arco eléctrico** y **automatización de procesos impulsada por IA** está mejorando la **eficiencia operativa** y reduciendo las **emisiones y los costos**
- La creciente producción de **vehículos eléctricos** y las **inversiones en infraestructura de IA**, incluyendo **centros de datos** e **instalaciones de semiconductores**, respaldan la demanda de **acero ligero, de alta resistencia y estructural**
- La **actividad de M&A en acero disminuyó 26.7% en volumen**, de **101** transacciones en T3 YTD 2025 a **74** en T3 YTD 2026, mientras que el **valor acumulado se mantuvo estable en US$15.3B**. El **VE/EBITDA promedio subió a 12.4x** desde **5.8x** y el **VE/Ventas a 1.3x** desde **0.9x**
- La **inflación de materias primas** y los **altos costos de financiamiento** han comprimido los márgenes, reforzando el **interés de compradores estratégicos y financieros** en **plataformas más grandes y resilientes**, mientras que la **demanda ligada a defensa** y la **inversión en manufactura doméstica** respaldan **primas para productores de escala**

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Acero



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Acero



Fuente: Capital IQ, Grand View Research, Capstone Partners y Otros Reportes de la Industria

©

Producción de Acero – Empresas Públicas Comparables Globales (1/3)

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. De Mercado US$M	Valor Empresa US$M	Ventas US$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026	
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Acerinox	ESP	$4,912	$6,503	$6,468	7.0%	7.7x	10.5x	14.4x	1.0x
Aichi Steel Corporation	JPN	$1,243	$1,494	$1,978	11.7%	5.1x	6.2x	6.5x	0.8x
Aperam	LUX	$3,624	$4,769	$6,850	5.1%	13.3x	10.6x	13.5x	0.7x
ArcelorMittal	LUX	$50,829	$62,335	$62,846	10.4%	4.9x	5.6x	9.6x	1.0x
CAP	CHL	$814	$3,338	$1,997	24.1%	6.3x	7.5x	6.9x	1.7x
Cleveland-Cliffs	USA	$6,282	$14,149	$20,073	3.7%	11.5x	21.7x	18.9x	0.7x
Commercial Metals Company	USA	$6,870	$9,935	$9,394	13.6%	7.0x	7.9x	7.8x	1.1x
Companhia Siderúrgica Nacional	BRA	$1,477	$9,845	$8,708	18.0%	5.7x	5.5x	6.3x	1.1x

Fuente: Capital IQ

©

Producción de Acero – Empresas Públicas Comparables Globales (2/3)

Compañía	País	Cap. De Mercado US$M	Valor Empresa US$M	Ventas US$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026	
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Industrias CH	MEX	$3,991	$3,082	$1,928	20.1%	7.0x	7.5x	7.9x	1.6x
Jindal Steel & Power	IND	$12,074	$13,879	$5,884	16.3%	11.2x	11.7x	14.5x	2.4x
JSW Steel	IND	$31,948	$37,894	$19,783	18.3%	12.4x	14.1x	10.5x	1.9x
Kyoei Steel	JPN	$530	$772	$2,088	7.2%	4.4x	4.5x	NM	0.4x
Nucor Corporation	USA	$53,032	$58,596	$36,101	15.9%	7.7x	9.1x	10.2x	1.6x
Outokumpu	FIN	$2,837	$3,091	$6,236	2.9%	10.4x	13.1x	16.9x	0.5x
POSCO Holdings	KOR	$17,083	$34,965	$52,590	9.8%	6.6x	6.9x	6.8x	0.7x

Fuente: Capital IQ

©

Producción de Acero – Empresas Públicas Comparables Globales (3/3)

Compañía	País	Cap. De Mercado US$M	Valor Empresa US$M	Ventas US$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2026	
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Steel Authority of India	IND	$7,818	$11,072	$11,591	12.5%	7.6x	7.7x	7.7x	1.0x
Steel Dynamics	USA	$31,763	$35,532	$20,539	13.0%	8.8x	11.1x	13.3x	1.7x
Tata Steel Limited	IND	$24,041	$32,803	$25,005	14.8%	11.5x	10.9x	8.8x	1.3x
Ternium	LUX	$10,660	$15,418	$16,004	12.6%	4.5x	6.3x	7.7x	1.0x
Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais	BRA	$1,597	$2,086	$4,784	9.5%	27.9x	47.7x	4.6x	0.4x
Voestalpine	AUT	$8,804	$10,252	$17,211	10.3%	4.6x	5.4x	5.8x	0.6x
					Media	7.6x	7.9x	7.6x	1.0x
					Mediana	7.6x	7.9x	8.4x	1.0x

Excluido de la media

NM: No Medible

Fuente: Capital IQ

©

Distribución de Acero – Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. De Mercado US$M	Valor Empresa US$M	Ventas US$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep.30, 2026	
						2024	2025	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
EVA Precision	HKG	$162	$236	$770	11.3%	3.2x	3.0x	2.7x	0.3x
Ramada Investimentos e Industria	PRT	$195	$193	$11	76.5%	14.5x	18.4x	23.3x	17.8x
Reliance	USA	$19,643	$21,413	$15,806	10.5%	10.2x	11.3x	12.9x	1.4x
Russel Metals	CAN	$3,499	$3,730	$3,757	6.9%	7.2x	8.2x	14.4x	1.0x
Valmont Industries	USA	$8,938	$9,687	$4,232	16.9%	11.3x	12.2x	13.6x	2.3x
Worthington Steel	USA	$1,795	$2,264	$5,298	5.1%	6.8x	7.1x	8.3x	0.4x
					Media	7.7x	8.3x	5.5x	1.1x
					Mediana	8.7x	9.7x	13.2x	1.2x

Excluido de la media

NM: No Medible

Fuente: Capital IQ

©

Acero – Transacciones Globales

La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2026, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
sep.-26*	MA STEEL 马钢集团	CHN	**Magang Group**, holding siderúrgico chino, acordó adquirir una participación mayoritaria en **Ma Steel (Cihu) Processing and Distribution**, procesador de acero galvanizado	MA STEEL	**Maanshan Iron & Steel**	92.0%	$20.3	-	-
sep.-26*	SeAH FSI	COR	**Finger**, empresa coreana de tecnología financiera, acordó adquirir **SeAH FSI**, fabricante de tubos de acero de diámetro pequeño para automóviles y refrigeración	Finger	AFFIRMA CAPITAL	100.0%	$86.1	-	0.3x
ago.-26		MAS	**Hii Capital Holdings**, empresa de inversión malasia propiedad de Clifford Hii, adquirió una participación mayoritaria en **ASTEEL Group**, fabricante de bobinas de acero y techos	**Hii Capital Holdings**	**Múltiples Vendedores**	52.9%	$5.0	7.8x	0.5x
jul.-26	ANDES COIL PROCESSORS	EUA	**Allison Resources**, empresa de procesamiento de metales dueña de Longhorn Tube, adquirió **Andes Coil Processors**, procesador por contrato de acero al carbono y aleado	**Allison Resources**	Juniper CAPITAL MANAGEMENT	100.0%	-	-	-
jul.-26	Camden Yards Steel Company	EUA	**Triple-S Steel Holdings**, empresa familiar de centros de servicio de acero, adquirió **Camden Yards Steel**, procesador y distribuidor de acero plano	TRIPLE-S STEEL SUPPLY	-	100.0%	-	-	-
jul.-26	BRITISH STEEL	RUN	**UK Governmen**t, gobierno nacional del Reino Unido, adquirió **British Steel**, productor primario de acero del Reino Unido, mediante nacionalización	**UK Government**	JINGYE GROUP	100.0%	-	-	-

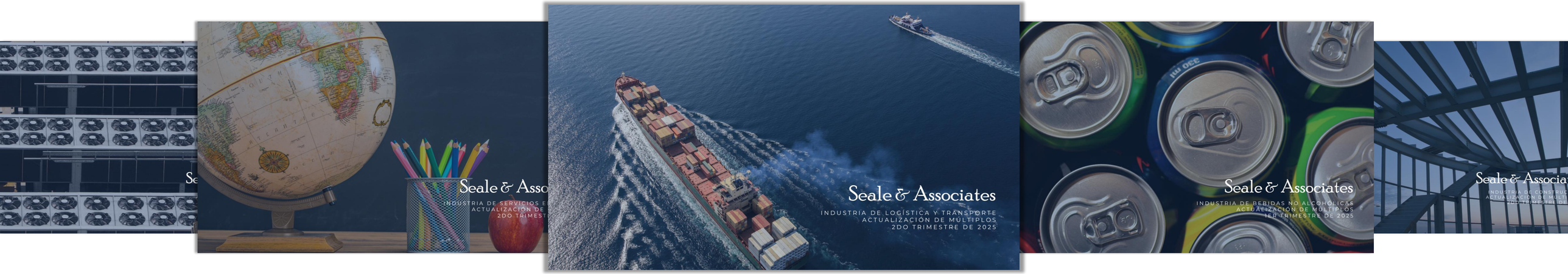
**Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre*

Fuente: Capital IQ, Reportes de Prensa, Mergermarket

©

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación

SUSCRÍBETE

©

Mandatos Representativos en México

INMAGUSA
Grupo Galaz, S.A de C.V.
ha sido adquirido por
IOCHPE-MAXION

GIS
vendió
VITROMEX
a
MOHAWK INDUSTRIES, INC.

GIS
vendió
Sus negocios de sanitarios
ST. THOMAS CREATIONS
y
VITROMEX
a
Villeroy & Boch 1748

AMERICAN STANDARD COMPANIES
vendió
Cal-o-Rex
a
GIS

CUPRUM
vendió
CUPRUM PRODUCTOS PLANOS
a
NMM

FANOSA
ha sido adquirida por
LAMOSA

ZN ZINC NACIONAL
JGI
adquirió
El negocio del reciclaje del zinc
de
HMG Recylex Group

GRUPO TAMPICO
ha adquirido
SEAT · VW · Mazda · HONDA
agencias automotrices de
GRUPO FRAL

GRUPO TAMPICO
ha vendido
Holiday Inn Altamira
a
fibra inn

United Technologies
ha vendido
Kidde de Mexico, S.A. de C.V
Negocio de soluciones de seguridad contra incendios
a una filial de
EMX | CAPITAL

CEMEX
ha vendido su negocio de bombeo de concreto
a
PUMPINGTEAM
LÍDERES EN BOMBEO DE CONCRETO

CORPORACION EG
ha vendido
NORTHAM ENGINEERING
a
FW

COSMOCEL
ha sido adquirida por
ROVENSA
— WELL BALANCED AGRICULTURE —

ANDES CHEMICAL CORP
ha sido adquirida por
IMCD

NTA
WE DELIVER HEALTH
ha sido adquirida por
DHL

intelectiva
adquirió
KFC
KFC Costa Rica
a
QSR INTERNATIONAL

ARCACONTINENTAL
Multiples adquisiciones
Carolina Country Snacks
WISE
Tiger Snacks
DEEP RIVER SNACKS

caffenio
se asoció con
OXXO
una subsidiaria de
FEMSA

TORREY
ha sido adquirida por
FEMSA

FOQUE
GRUPO FOMENTO QUERETANO
Fusionó su división de bebidas con
Coca-Cola FEMSA

GRUPO TAMPICO
Fusionó su división de bebidas con
Coca-Cola FEMSA

©



JAMES A. SEALE
Presidente y Fundador | Washington, D.C.
+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE
Socio Director | Ciudad de México, México
+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



CARLOS HERNANDEZ GOUDET
Socio Director | San Luis Potosí, México
+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Escuela de Negocios de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



BRETT M. CARMEL
Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL
+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



ROBERT E. WHITNEY
Socio Director | Washington, D.C.
+1 (703) 801-8939

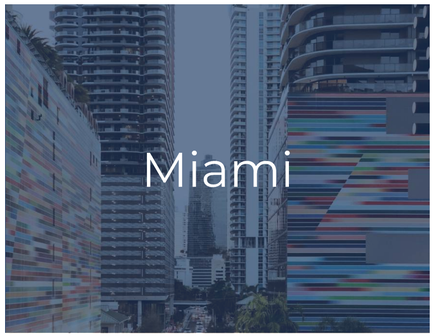
19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



FELIPE BUENO
Director Senior | Monterrey, México
+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas











Por favor contáctenos si requiere información adicional sobre tendencias en M&A y/o múltiplos de alguna transacción en específico o industria.

© Seale & Associates

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

+25
Años de Experiencia

+$50B
Transacciones Cerradas en el mundo

Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.

©

Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.