



# Seale & Associates

INDUSTRIA DE SUPERMERCADOS  
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS  
3ER TRIMESTRE DE 2025

# Índice

**Panorama de la Industria**

**4**

**Empresas Públicas Comparables Globales**

*Supermercados, Hipermercados*

**5**

**Transacciones Globales**

**7**

**Sobre Seale**

**8**

# Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de supermercados durante el 3er trimestre de 2025.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



**James A. Seale | Presidente**

[jseale@sealeassociates.com](mailto:jseale@sealeassociates.com)



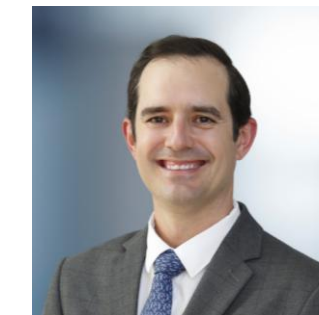
**Brett M. Carmel | Socio Director Senior**

[bcarmel@sealeassociates.com](mailto:bcarmel@sealeassociates.com)



**Robert Whitney | Socio Director**

[rwhitney@sealeassociates.com](mailto:rwhitney@sealeassociates.com)



**Sergio Garcia del Bosque | Socio Director**

[sgarcia@sealeassociates.com](mailto:sgarcia@sealeassociates.com)



**Carlos Hernández Goudet | Socio Director**

[chernandez@sealeassociates.com](mailto:chernandez@sealeassociates.com)



**Alejandro Montemayor | Vicepresidente**

[amontemayor@sealeassociates.com](mailto:amontemayor@sealeassociates.com)



**Armando Rios | Vicepresidente**

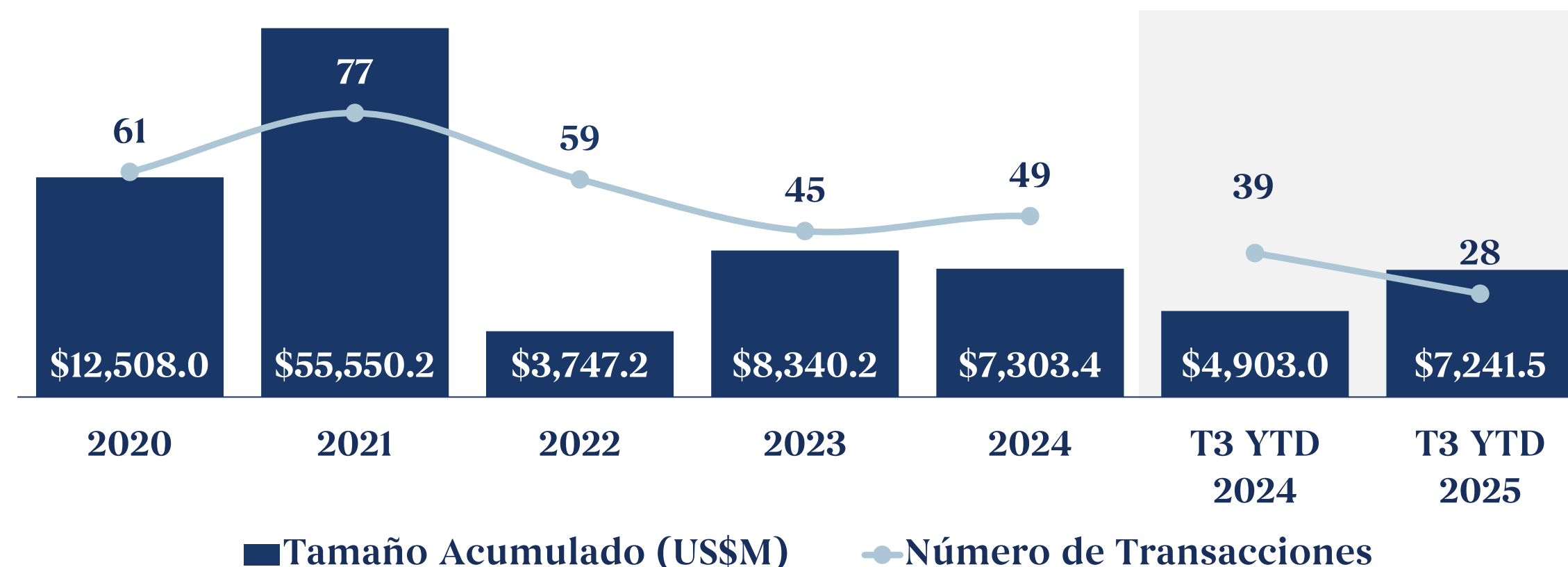
[arios@sealeassociates.com](mailto:arios@sealeassociates.com)

# Panorama en la Industria de Supermercados

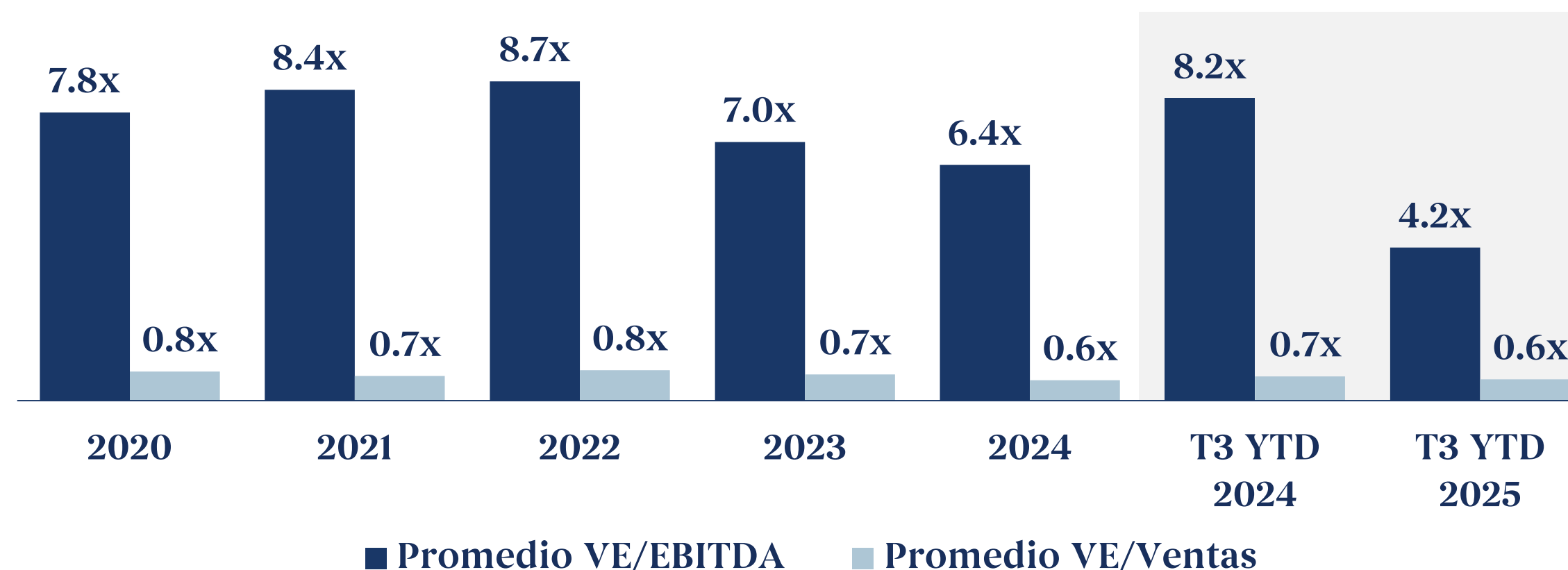
## Tendencias de M&A e Inteligencia de Mercado

- Se espera que el mercado global de supermercados alcance aproximadamente US\$1,010.0MM en 2025 y llegue a US\$1,190.0MM para 2030, con una TCAC del 3.3%. Aunque los hipermercados siguen siendo el formato con mayor participación en ingresos, los supermercados y tiendas de conveniencia continúan expandiéndose.
- El crecimiento del mercado se ve respaldado por la urbanización constante, la adopción digital y un mayor enfoque del consumidor en los precios accesibles y la conveniencia. Los minoristas están mejorando la experiencia en tienda, ampliando sus líneas de marcas propias e invirtiendo en tecnología que optimiza la gestión de inventarios y las promociones personalizadas
- La integración del comercio electrónico sigue evolucionando, con más cadenas implementando modelos híbridos de cumplimiento que combinan pedidos en línea, recolección en tienda y entregas rápidas. Las alianzas entre minoristas y plataformas tecnológicas están fortaleciendo la eficiencia logística y la retención de clientes
- La actividad de fusiones y adquisiciones (M&A) en el comercio minorista de alimentos se mantiene estable, con procesos de consolidación enfocados en ampliar la cobertura geográfica y mejorar la escala operativa. Los inversores mantienen un fuerte interés en activos minoristas estables y generadores de flujo constante, especialmente en mercados con demanda resiliente
- La integración vertical y las inversiones impulsadas por la sostenibilidad continúan ganando impulso. Las iniciativas ESG y los modelos de economía circular se están consolidando como elementos centrales en las estrategias de crecimiento a largo plazo.

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Supermercados



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Supermercados



# Supermercados - Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Albertsons Companies		USA	\$9,803	\$23,951	\$81,371	5.8%	5.0x	5.2x	5.1x	0.3x
Grupo Comercial Chedraui		MEX	\$7,600	\$10,368	\$16,229	7.5%	7.0x	7.8x	8.5x	0.6x
La Comer		MEX	\$2,567	\$2,528	\$2,533	10.5%	11.3x	9.4x	9.5x	1.0x
Loblaw Companies Limited		CAN	\$45,790	\$58,698	\$44,722	10.7%	9.3x	10.6x	12.2x	1.3x
Organización Soriana		MEX	\$2,453	\$3,693	\$9,562	7.1%	5.9x	6.3x	5.5x	0.4x
Tesco		GBR	\$38,784	\$52,270	\$95,678	6.7%	6.9x	7.2x	8.2x	0.5x
The Kroger		USA	\$44,671	\$64,961	\$147,000	6.1%	6.1x	6.3x	7.3x	0.4x
Wal-Mart de México		MEX	\$53,394	\$55,920	\$54,036	10.1%	13.9x	11.8x	10.2x	1.0x
Woolworths Group		AUS	\$21,552	\$32,275	\$45,689	7.2%	11.9x	13.0x	9.8x	0.7x
■ Excluído de la media						<b>Media</b>	8.6x	8.6x	8.5x	0.6x
						<b>Mediana</b>	7.0x	7.8x	8.5x	0.6x

Fuente: Capital IQ

# Hipermercados - Empresas Públicas Comparables Globales

La siguiente tabla ofrece una visión general de la industria mediante la comparación de empresas públicas globales, destacando su posicionamiento en el sector y desempeño financiero según métricas clave de valuación

Compañía	País	Cap. de Mercado US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Tercer Trimestre Sep. 30, 2025		
						2023	2024	VE/EBITDA	VE/Ventas	
Almacenes Éxito		COL	\$1,064	\$2,163	\$5,636	7.7%	5.9x	5.2x	5.0x	0.4x
Aeon		JPN	\$31,330	\$47,005	\$69,771	5.9%	9.0x	9.7x	11.4x	0.7x
BJ's Wholesale Club		USA	\$12,286	\$14,876	\$20,912	7.2%	9.4x	9.3x	9.9x	0.7x
Carrefour		FRA	\$10,683	\$32,048	\$103,630	5.3%	6.3x	5.8x	5.8x	0.3x
Costco Wholesale		USA	\$410,273	\$403,162	\$275,235	4.8%	22.0x	30.9x	30.4x	1.5x
Walmart		USA	\$821,682	\$885,557	\$693,153	6.7%	12.0x	14.5x	19.1x	1.3x
J Sainsbury		GBR	\$10,113	\$15,263	\$44,106	6.2%	6.0x	5.2x	5.6x	0.3x
Target Corporation		USA	\$40,760	\$56,821	\$105,640	8.8%	10.9x	9.2x	6.1x	0.5x
■ Excluído de la media						<b>Media</b>	8.5x	8.4x	7.3x	0.5x
						<b>Mediana</b>	9.2x	9.3x	8.0x	0.6x

# Supermercados - Transacciones Globales

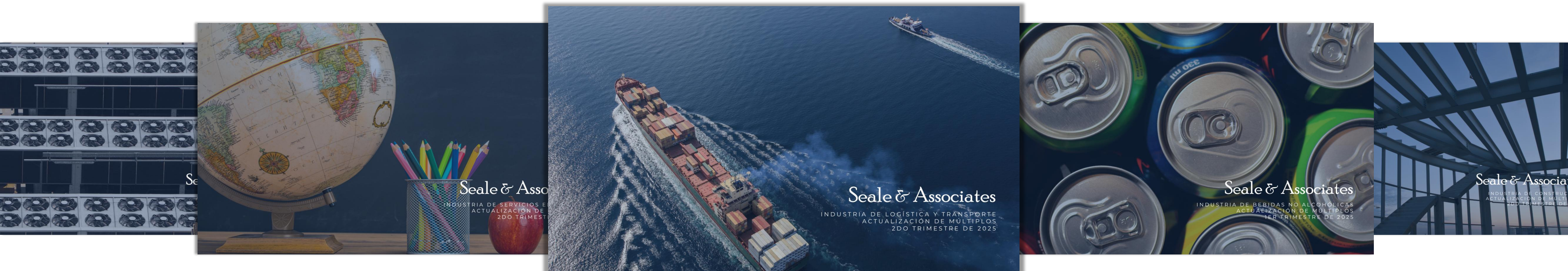
La siguiente tabla presenta transacciones relevantes en la industria durante el 3er trimestre de 2025, destacando adquisiciones estratégicas orientadas a expandir capacidades, productos o presencia geográfica

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Sep-25*		USA	<b>The 1939 Group</b> , un operador de cadenas de supermercados, acordó adquirir <b>Skogen's Foodliner</b> , un proveedor de servicios regionales de supermercados		-	100.0%	-	-	-
Ago-25*		USA	<b>Cencosud</b> , un proveedor de servicios de supermercados e hipermercados en América Latina, acordó adquirir <b>The Fresh Market</b> , un proveedor de servicios de supermercados		<b>APOLLO</b>	33.0%	\$295.0	-	-
Ago-25		HKG	<b>JD.com</b> , un proveedor de servicios de comercio electrónico y cadena de suministro minorista, adquirió <b>Moretide Investments</b> , un operador de activos de redes de supermercados.		-	70.0%	\$511.2	-	-
Ago-25		USA	<b>Wakefern Food</b> , un operador de cooperativas de supermercados y servicios minoristas, adquirió <b>Morton Williams Supermarkets</b> , un proveedor de servicios de supermercados		-	100.0%	-	-	-
Jul-25*		ITA	<b>NewPrinces</b> , un proveedor de procesamiento de alimentos y servicios de distribución minorista, acordó adquirir <b>Carrefour Italia</b> , un proveedor de servicios de supermercados e hipermercados			100.0%	\$1,177.0	8.7x	0.3x
Jul-25		JPN	<b>Valor Holdings</b> , un minorista de cadenas de supermercados, farmacias y centros para el hogar, adquirió <b>Domy</b> , un operador de cadenas de supermercados		-	95.8%	\$33.5	-	-

\*Transacción anunciada pendiente de aprobación y otras condiciones de cierre

# Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

**Reciba actualizaciones por correo electrónico con datos, informes y análisis exclusivos de sectores clave en el momento de su publicación**

SUSCRÍBETE

# Mandatos Representativos en México

 <p><b>INMAGUSA</b> Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARI ROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de concreto</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>intelectiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 



**JAMES A. SEALE**

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington  
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho  
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



**BRETT M. CARMEL**

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins  
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales  
Maestría en Relaciones Internacionales  
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



**SERGIO GARCIA DEL BOSQUE**

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

17+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
IPADE - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**ROBERT E. WHITNEY**

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento  
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



**CARLOS HERNANDEZ GOUDET**

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
Escuela de Negocios de Columbia - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**FELIPE BUENO**

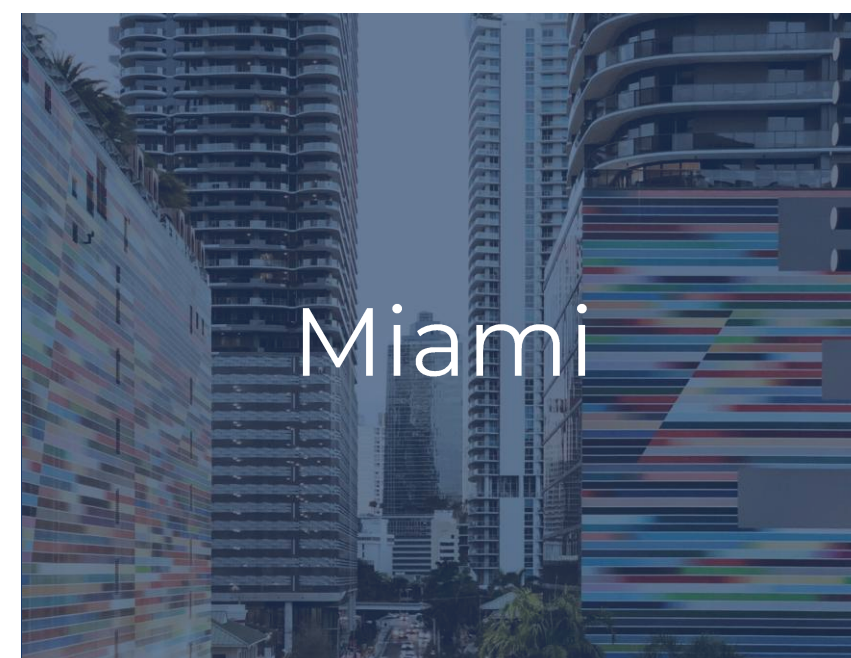
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



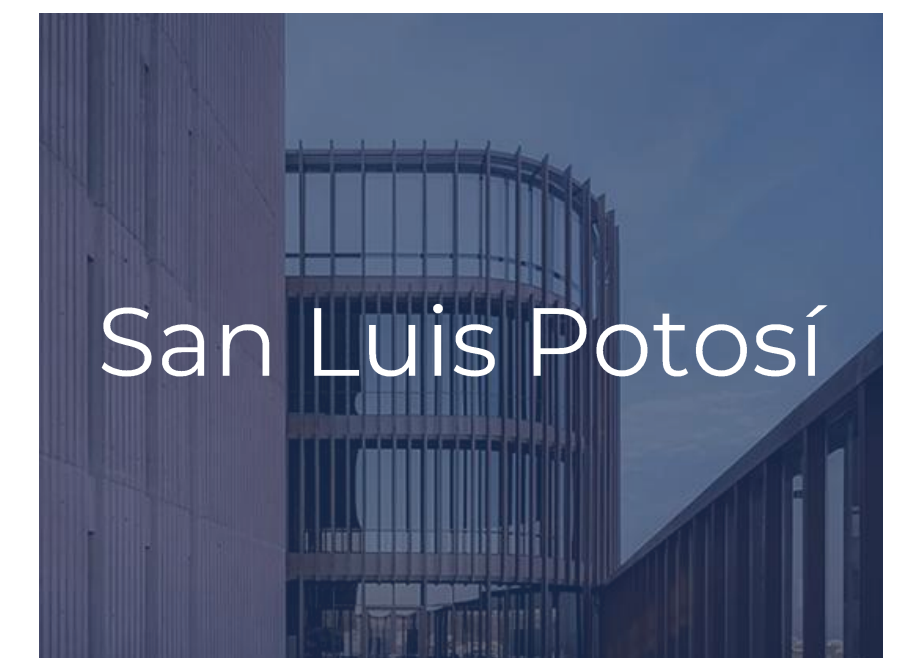
Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosí

Durante más de 25 años, Seale & Associates ha prestado sus servicios a importantes empresas públicas y privadas en el mundo que operan en una amplia gama de industrias, con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando al mismo tiempo ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar sus operaciones más complejas

**+25**  
Años de Experiencia

**+\$50B**  
Transacciones Cerradas en el mundo

### Servicios y Soluciones

- Fusiones y Adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Apoyo
- Peritaje
- Asesoría en Finanzas Corporativas
- Consultoría Estratégica

## Asesor de Confianza de Empresas Líderes en el Mundo

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con muchas de las empresas más reconocidas y respetadas en el mundo...

...así como con numerosos fondos de capital riesgo, family-offices y empresas privadas.



# Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.